

RAPPORT D'ACTIVITÉS ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2022



lamballe-terre-mer**bzh**



**LAMBALLE
TERRE & MER**
Communauté d'agglomération

SOMMAIRE

UN TERRITOIRE DE COOPÉRATIONS

Coopérations territoriales

8

UN TERRITOIRE EN MOUVEMENT QUI DONNE DU SENS À L'EMPLOI

Économie et innovation

10

Développement touristique

12

LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE POUR RELEVER LES DÉFIS DE DEMAIN

Transition écologique et énergétique

14

Déchets

16

Eau et assainissement

18

UN QUOTIDIEN HUMAIN POUR NOUS RENDRE LA VIE PLUS SIMPLE

Habitat

20

Urbanisme

22

Mobilités

24

UNE BELLE QUALITÉ DE VIE À TOUS LES ÂGES POUR NOUS RÉUNIR

Action sociale et santé

26

Accompagnement au vieillissement et à la dépense

28

Petite enfance

30

Enfance jeunesse

32

Culture

34

Sports

36

LES FONCTIONS SUPPORT INDISPENSABLES À LA RÉUSSITE DE NOS MISSIONS

Finances

38

Ressources humaines

40

Transformation numérique et Système d'information

42

Administration générale, commande publique et communication

44

Maîtrise d'ouvrage et gestion du patrimoine

46



41 rue Saint-Martin 22 404 LAMBALLE-ARMOR / contact@lamballe-terre-mer.bzh / 02 96 50 00 30

DIRECTEUR DE PUBLICATION : Thierry ANDRIEUX - Président de Lamballe Terre & Mer,

RÉDACTION : Les services de Lamballe Terre & Mer, IMPRESSION : Imprimerie Lamballaise

PHOTOS : J.L.M Photo - Guénolé Tréhorel - Alexandre Lamoureux - Yann Launay - Lamballe Terre & Mer

ILLUSTRATIONS : Cibles et Stratégies, Médiapilote, Flaticon



Thierry ANDRIEUX

Président de l'Agglomération Lamballe Terre & Mer

Lamballe Terre & Mer, un territoire et une agglomération au rendez-vous des défis.

Après un début de mandat marqué par de multiples crises facteurs d'éloignement, il a fallu **retisser du lien**. Nous avons mis en place une nouvelle gouvernance politique, à travers le pacte de gouvernance, pour être à l'écoute, en proximité avec les maires, les élus municipaux de nos 38 communes. Cette gouvernance avec des réunions de secteurs, des réunions plénières, des séminaires vient compléter les instances traditionnelles de l'agglomération que sont le bureau, la conférence des maires et le conseil communautaire. Parallèlement, le Conseil de Développement a été réinstallé de manière transitoire pour préparer l'installation définitive en 2023 et la coopération avec les agglomérations voisines a été confortée. Les espaces de dialogue et de débat existent et ils permettent de partager les enjeux et les défis à relever collectivement.

Les effets du dérèglement climatique sont désormais bien visibles. En témoignent la sécheresse et les épisodes caniculaires que nous avons connus au cours de l'été 2022. Le monde a changé et nous devons nous adapter. **L'adaptation de nos politiques publiques est engagée**. Nous inventons ensemble un monde plus sobre, qui préserve les ressources en eau, en foncier, qui corrige les inégalités, qui coopère pour plus de justice sociale.

Cela n'est pas simple mais les bases sont posées : un plan pluriannuel d'investissement équilibré, que nous devons faire vivre pour l'adapter aux évolutions financières, des moyens humains stabilisés, une tradition de coopération qui structure nos manières de faire, de travailler ensemble, de réfléchir ensemble. Ces synergies anciennes sont un atout évident pour relever les défis du changement climatique.

2023 doit s'inscrire dans cette trajectoire : nous **voulons offrir aux futures générations un territoire où ils pourront s'épanouir**.

Je ne peux évidemment conclure sans vous remercier chaleureusement, élus et agents, hommes et femmes, pour votre mobilisation et votre implication au service de notre territoire et de ses habitants. Cette année encore, nous pouvons être fiers du travail accompli.





**BRETAGNE
GRANDE VITESSE**

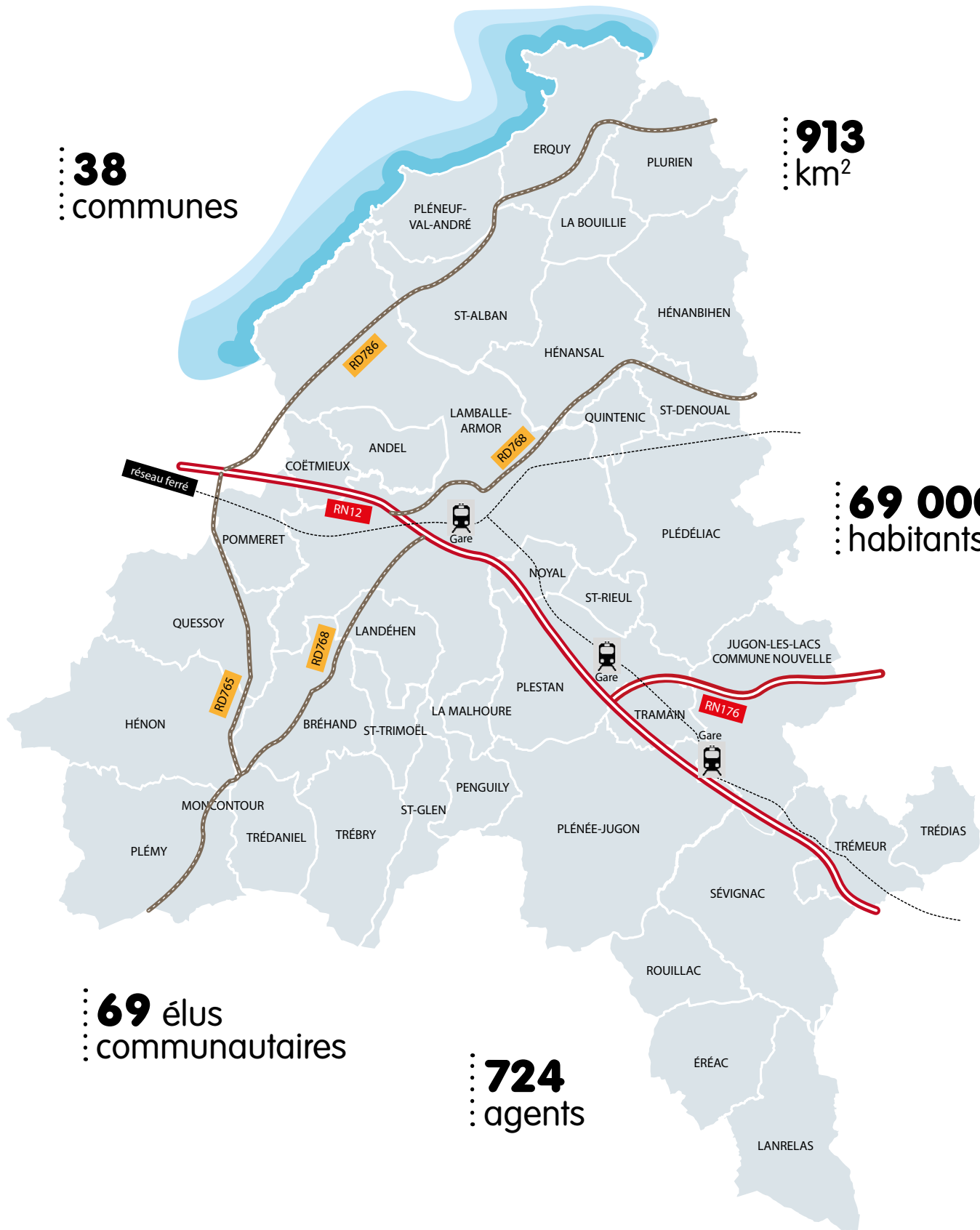
38
communes

913
km²

69 000
habitants

69 élus
communautaires

724
agents



BUREAU COMMUNAUTAIRE

AU 1^{ER} MARS 2023

Le Président

Thierry ANDRIEUX

Les Vice-présidents

Nathalie BEAUVY
1^{er} Vice-présidente
**Ressources humaines,
dialogue sociale, égalité
femmes/hommes et de
l'administration générale**

Jérémy ALLAIN
Vice-président
**Adaptation au changement
climatique et aux
contractualisations**

Nathalie TRAVERS-LE ROUX
Vice-présidente
Enfance-jeunesse

Eric MOISAN
Vice-président
**Finance et perspectives
financières**

Catherine DREZET
Vice-présidente
**Solidarités et transformation
numérique**

Jean-Luc COUELLAN
Vice-présidente
**Réduction et gestion
durable des déchets**

Claudine AILLET
Vice-présidente
Culture et petite enfance

Jean-Luc BARBO
Vice-président
**Transitions écologiques
et enjeux de la biodiversité**

Jean-Pierre OMNES
Vice-président
**Gestion de la ressource en
eau et assainissement**

Jean-Luc GOUYETTE
Vice-président
**Logement et habitat
durable**

Pierre LESNARD
Vice-président
**Tourisme durable et
responsable**

Guy CORBEL
Vice-président
**Agriculture, maritimité et
souveraineté alimentaire**

Yves LEMOINE
Vice-président
Mobilités durables

Yves RUFFET
Vice-président
**Gestion des crises et
déploiement du très haut
débit**

Serge GUINARD
Vice-président
**Stratégie patrimoniale et
sports**

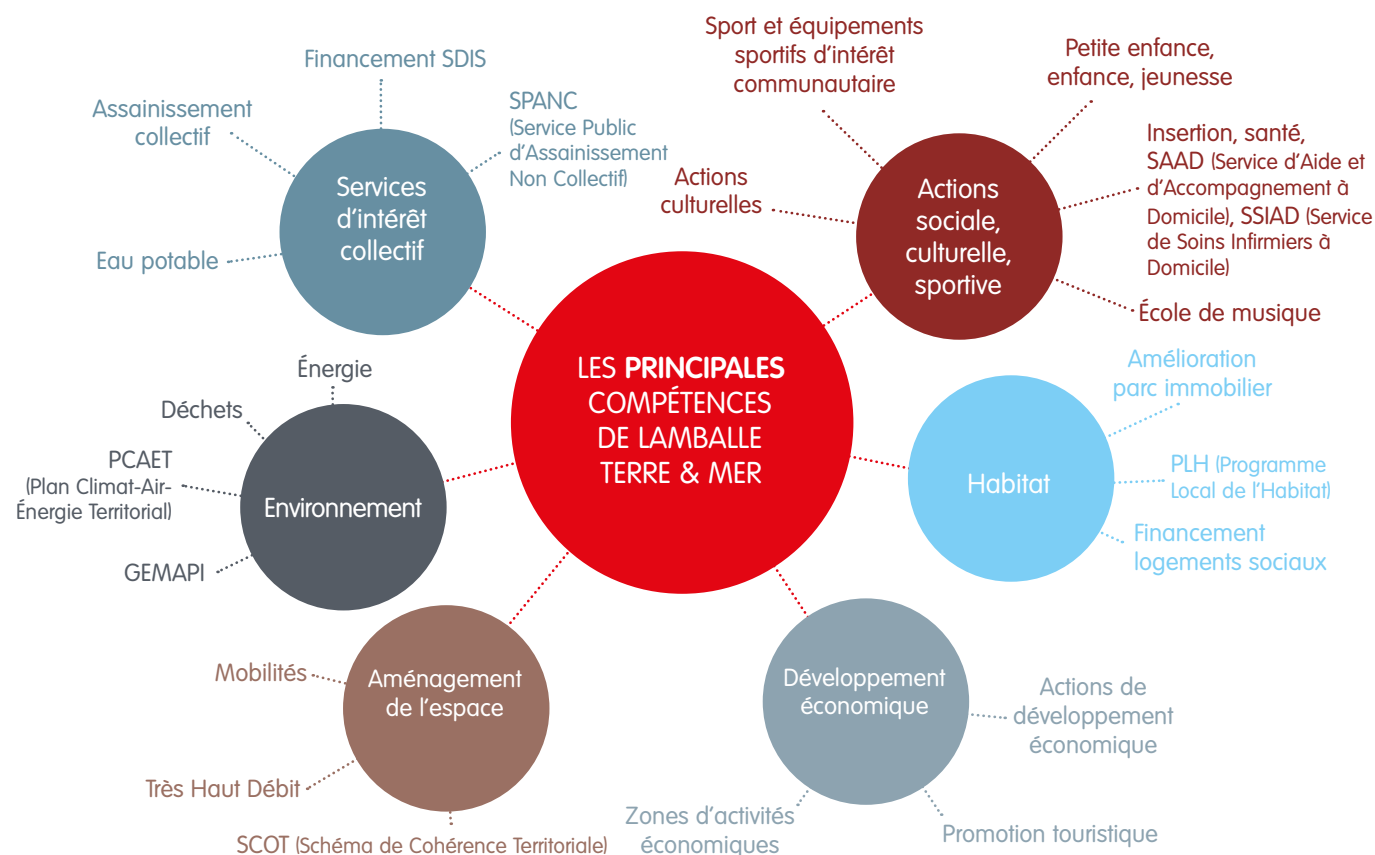
Les conseillers délégués

Josianne JEGU
Conseillère déléguée
Politique santé

Christophe ROBIN
Conseiller délégué
Service commun voirie

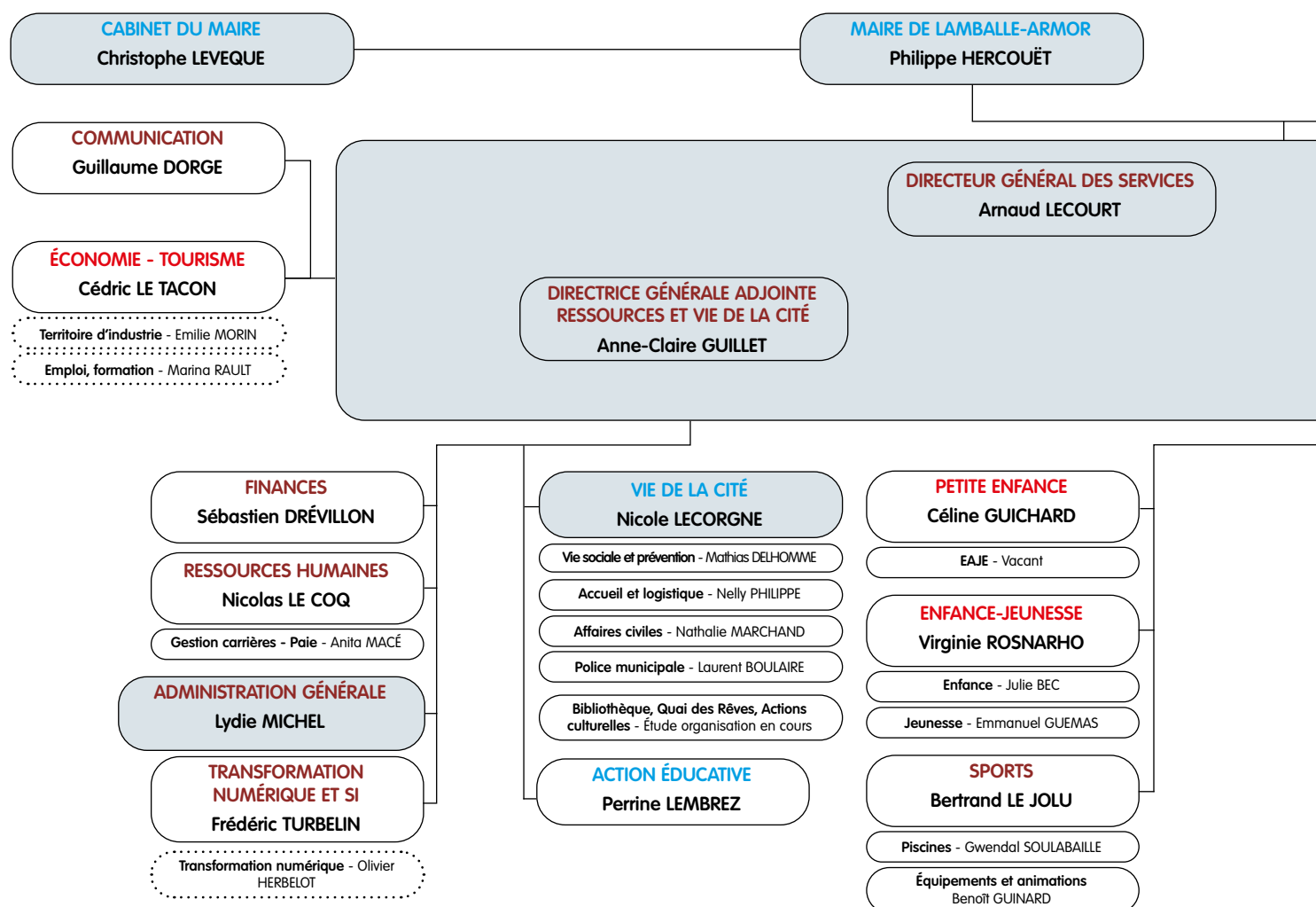
Nicole POULAIN
Conseillère déléguée
**Centre Social
Intercommunal**

COMPÉTENCES DE L'AGGLOMÉRATION



ORGANIGRAMME GÉNÉRAL DES SERVICES DE LAMBALLE TERRE & MER

AU 1^{ER} JANVIER 2023



Lamballe Terre & Mer Agglomération
Ville de Lamballe-Armor

Services mutualisés
Services communs

PRÉSIDENT DE LAMBALLE TERRE & MER
Thierry ANDRIEUX

CABINET DU PRÉSIDENT
Camille LACHENAUD

**DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE
COHÉSION SOCIALE ET SOLIDARITÉS**
Jocelyne RENAULT

**DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT
TECHNIQUE**
Jérôme DENIS

PROSPECTIVE TERRITORIALE
Stéphane DAVY

Habitat - Sylvie AUBAUD

Démocratie participative et
innovation publique - Pierre-Yves HENRY

Climat, air, énergie - Agnès MÉLET

Contractualisations - Stéphane DAVY

Mobilités - Marie-Anne LAUTOUT

Contrat Local de Santé
Romane MORVAN

Action sociale, Centre Social
Intercommunal
Cyrille CANTIN

CIAS
Rozenn DREAU

SAAD - SIAAD - Myriam GUICHARD

Résidence autonomie - Magali LIMON

CULTURE
Christelle SCHWEITZER

Conservatoire - Yves TROVEL

Éducation artistique et culturelle
Céline LE BON

Commande publique
Magali LE BELLEC

AMÉNAGEMENT
David TOANEN

Construction - Hervé NOURRY

SIG - THD - Sandrine GUILLAUME

Infrastructures - Vacant

URBANISME
Katell NICOLAS

Petites villes de demain
Floria MOREAU

Planification - Virginie HAUTCHAMP

Urbanisme communal
Séverine COLLET QUEMENER

Droit des sols
Maxime HERVE

GESTION DU PATRIMOINE
Sébastien CARRÉ

**IMMOBILIER
ET PARC MATÉRIEL**
Anne HEME

Bâtiments - Amaud DENMAT

ESPACES PUBLICS
Anne HEME

Voirie, festivités - Sophie JÉGOU

Espaces verts - Vacant

EAU, ASSAINISSEMENT, DÉCHETS
Yoann CORRIGOU

Gestion des abonnés - Chrystelle LUCAS

Ingénierie Eau Assainissement
Benoit DUTHOIT

Études et prévention Déchets
Anne-Lise SUDOUR

EXPLOITATION DÉCHETS
Franck DOARE

Collectes - Nathalie BOSCHER

**EXPLOITATION EAU ET
ASSAINISSEMENT**
Rodolphe BERTHELOT

Installations - Olivier BIZET

Réseaux - Yannick PRZYBYL

SPANC, gestion patrimoniale
réseaux - Vacant

ENVIRONNEMENT
Romuald TOUSSAINT

GEMAPI - Caroline GUÉGAIN

Bocage et biodiversité
Rozenn GUILLARD



COOPÉRATIONS TERRITORIALES

La contractualisation est l'une des modalités de mise en œuvre des politiques publiques. Elle permet l'articulation de l'action des financeurs (Europe, Etat et ses opérateurs, Région, Département) avec celles de la collectivité, la formalisation des objectifs communs ainsi que le suivi de la mise en œuvre des projets.

Par ailleurs, les enjeux de démocratie participative permettent d'associer les habitants aux décisions politiques.

1 Accompagner la mise en œuvre des financements européens

Porter le programme européen Feader-Leader pour le territoire du Groupe d'Action Local (GAL) du pays de Saint-Brieuc (qui couvre les territoires de Lamballe Terre & Mer et Saint-Brieuc Armor Agglomération) et accompagner les porteurs de projets dans la recherche de financement.



2 Favoriser les coopérations

Aller à la rencontre des territoires voisins, de France et d'Europe et développer des coopérations afin de favoriser les échanges de savoirs et de compétences et ainsi le rayonnement du territoire. C'est le cas par exemple avec la coopération européenne Local Eat.



3 Développer les démarches de démocratie participative.

Objectifs :

- › renforcer les échanges entre élus et citoyens sur les actions de l'agglomération,
- › nourrir la réflexion et les décisions des élus, notamment par des études et des avis d'un Conseil de développement ;
- › inventer de nouvelles formes de collaboration entre élus, services et acteurs du territoire pour renforcer le développement du territoire au service de sa population.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Feader-Leader

Le GAL du Pays de Saint-Brieuc a répondu à l'appel à candidature du programme LEADER 2023-2027, qui inclut pleinement les thématiques de la Breizh Cop, et intègre la dimension innovation, tout en priorisant les enjeux du territoire sur le développement des espaces ruraux.

› LocalEat (projet de coopération européenne)

Participation à un séminaire thématique « inviter les consommateurs et les touristes à manger local » organisé par le Parc Naturel Haute Sûre Forêt d'Anlier (Belgique), partenaire du projet.

› Conseil de développement transitoire

Création en septembre 2022 d'un Conseil de développement transitoire de 25 citoyens et structures avec pour principale mission de co-construire une instance citoyenne pérenne en 2023.



**CONSEIL DE
DÉVELOPPEMENT**
LAMBALLE TERRE & MER



Notre territoire du GAL du Pays de Saint-Brieuc travaille depuis 2019 avec 5 autres territoires européens de Suède, de Finlande, de Belgique et de France sur la thématique de la valorisation des produits locaux dans le cadre du projet de coopération européenne LocalEat financé par le fond FEADER-LEADER. En association avec les acteurs locaux de l'alimentation, l'objectif du partenariat est de mettre en avant des solutions pratiques pour faire des produits locaux des leviers du développement économique et touristique du territoire.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Mettre en œuvre le programme européen Leader 2023-2027
- › Contractualiser avec le Département et la Région Bretagne pour la période 2023-2027
- › LocalEat : participation au séminaire de clôture de la coopération organisé par le GAL Leader Bohuskust (Suède), partenaire du projet.
- › Produire les premiers avis du Conseil de développement transitoire, notamment sur le SCoT, et faire un large appel à candidature pour accueillir une grande diversité de membres venant de tout le territoire dans l'instance pérenne

VOUS AVEZ DIT COLLECTIV'ÉGALITÉ ?

Lamballe Terre & Mer a participé avec sept autres EPCI à ce projet initié par la Région Bretagne pour développer les démarches d'égalité femmes-hommes dans les politiques publiques, comme dans la gestion interne. Avec l'accompagnement du cabinet Perfegal, une première étape a permis de faire un état des lieux et de construire un plan d'action. Cela a aussi permis d'initier un travail en réseau pour partager des outils, des méthodes ou des expériences entre territoires et envisager de travailler ensemble sur des problématiques communes afin d'accélérer la mise en œuvre d'actions concrètes.

LES CHIFFRES CLÉS 2022

12

PROJETS RETENUS SUR LAMBALLE TERRE & MER DANS LE CADRE DE L'APPEL À PROJETS RÉGIONAL BIEN VIVRE PARTOUT EN BRETAGNE POUR UN MONTANT DE 679 840 €

405 515€

AFFECTÉS EN 2022 À 9 PROJETS DANS LE CADRE DES FONDS LEADER 2014-2022

CANDIDATURE LEADER 2023-2027

107

PARTICIPANTS AUX 5 ATELIERS ORGANISÉS AFIN DE CONSTRUIRE LA CANDIDATURE



10

UN TERRITOIRE EN MOUVEMENT QUI DONNE DU SENS À L'EMPLOI

ÉCONOMIE & INNOVATION

Lamballe Terre & Mer est un territoire qui concentre 30000 emplois et plus de 2600 entreprises. Les secteurs d'activités sont variés : agriculture, pêche, industrie, tertiaire, artisanat, commerce, tourisme... L'économie territoriale bénéficie d'une industrie majeure dans les secteurs de l'agroalimentaire, de la pêche, de la carrosserie industrielle et du bois. Un ensemble de PME-PMI à forte valeur ajoutée maille le territoire.

1 Développer les capacités d'accueil des entreprises sur le territoire

L'agglomération assure la création, la commercialisation et la gestion de 33 parcs d'activités (PA) répartis sur le territoire. Le développement économique se déploie ainsi dans les communes avec notamment des commercialisations soutenues en 2022 sur Lamballe-Armor (PA de Lanjouan 2), Bréhand (PA du Vau Jaune 2) et Saint-Alban (PA du Poirier 2).

2 Soutenir le développement endogène du territoire

Lamballe Terre & Mer accompagne la création et le développement des entreprises autour d'un régime d'aides économiques. Le territoire assure la gestion d'un Service Public d'Accompagnement des Entreprises par le traitement collaboratif des sujets d'installation et le suivi d'un portefeuille entreprise. Depuis 2019, Lamballe Terre & Mer prend part au programme « Territoires d'industrie » qui s'inscrit dans une stratégie de reconquête industrielle et de développement des territoires.



Décarboner - Simplifier & Faciliter
Attirer - Recruter & Former - Innover & Investir

3 Accompagner l'évolution de l'économie du territoire

Une étude de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences Territoriale a été mise en œuvre pour interroger les entreprises industrielles sur leurs besoins en compétences et en formation. Un plan d'actions a été mis en place pour accompagner les entreprises dans leurs projets de développement et de recrutement. En lien avec la région Bretagne, Lamballe Terre & Mer travaille au sein d'une cellule d'ingénierie locale sur la promotion des métiers et des formations auprès des collèges du territoire.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Cités des métiers

La Cité des Métiers a déployé des nouvelles actions publiques sur Lamballe Terre & Mer en 2022, notamment une opération « Défi Métiers » sur les communes de Saint-Alban et Pléneuf Val-André. Cet événement a permis à des jeunes en recherche d'orientation ou des personnes à la recherche d'un emploi de découvrir les métiers proches de chez eux, en se présentant spontanément dans les entreprises.



› DIX7

L'association est entrée dans ses locaux de la maison du directeur au sein du Haras de Lamballe-Armor. Le bâtiment occupé sur le rez de chaussée bénéficie d'un programme de réhabilitation afin de permettre à des porteurs de projets de se développer dans un environnement entrepreneurial adapté.



› Hénanbihen

Lamballe Terre & Mer a créé trois nouveaux lots à destination des entreprises sur le Parc d'Activités de la Quenotterie, à Hénanbihen. Ces lots de 1200 à 1700 m² sont destinés à répondre à des besoins artisanaux du secteur nord-est du territoire.

Chez Yvonne



Moncontour

numérique, coworking

L'ECHO' Système



Lamballe-Armor

coworking

Le Dix7



Lamballe-Armor

développement, innovation

ZOOM SUR ...

ECHO'système Coworking à Lamballe-Armor

Après avoir testé des solutions innovantes de coworking « en dehors les murs », l'Echo'système est installé dans un bâtiment communautaire, rue Jean Jaurès à Lamballe-Armor, depuis fin 2020. Ce lieu d'accueil de travailleurs indépendants s'est structuré depuis 2 ans, pour devenir un site dédié à l'animation et à l'initiative économique du territoire. Sur une surface d'environ 300 m², se déploient des capacités d'accueil de bureau individuel ou de salle de réunion à la location.

Depuis 2022, Lamballe Terre & Mer a souhaité renforcer son engagement sur ce site, en intégrant l'actionnariat de la Société Coopérative d'Intérêt Collectif.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Mise en place d'un nouveau régime d'aides économiques aux entreprises éco-conditionnées.
- › Cœuvrer à la structuration de politique territoriale en faveur de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) et de l'inclusion au travail.
- › Orienter la démarche Territoire d'Industrie sur les transitions éco-social-environnementale.
- › Nouvelle formule du forum Entreprises Territoire et Métiers.



LES CHIFFRES CLÉS 2022

64

AIDES PASS
COMMERCE ARTISANAT

17

AIDES À L'INSTALLATION
AGRICOLE



12

UN TERRITOIRE EN MOUVEMENT QUI DONNE DU SENS À L'EMPLOI

DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

Le territoire de Lamballe Terre & Mer est bordé par 42 km de côtes et regroupe deux stations touristiques classées (Erquy & Pléneuf-Val-André). Le territoire est intégré dans le « Grand Site de France Cap d'Erquy-Cap Fréhel ». Quatre communes se distinguent par un label patrimonial (Lamballe, Jugon-Les-Lacs, Moncontour, Saint-Alban). Les hébergements, les offres de loisirs sur terre ou sur mer et les parcours de randonnée répondent aux attentes d'un public à la recherche d'une destination « à taille humaine ».

1

Accompagner et promouvoir le développement touristique

Le territoire est doté d'une Société Publique Locale qui gère l'Office de Tourisme Communautaire « Cap d'Erquy-Val André, Bretagne, Nature, Lacs et Patrimoine » et ses cinq Bureaux d'Informations Touristiques. Les actions sont orientées pour attirer les visiteurs sur le territoire et inciter à la consommation locale. Ainsi une campagne de communication est déployée en conquête de clientèle pour stimuler notamment la fréquentation sur les ailes de saison. En parallèle, des actions visant à favoriser la circulation des visiteurs sur le territoire soutiennent le réseau des professionnels.



Bretagne, Nature, Lacs & Patrimoine

2

Soutenir les acteurs du territoire

Le territoire est organisé autour de la destination touristique régionale « Baie de Saint-Brieuc – Paimpol – Les Caps » qui réunit 4 territoires en entente. Des axes de travail ont été orientés autour du développement du digital, l'itinérance, la maritimité, le patrimoine et la coquille Saint-Jacques.

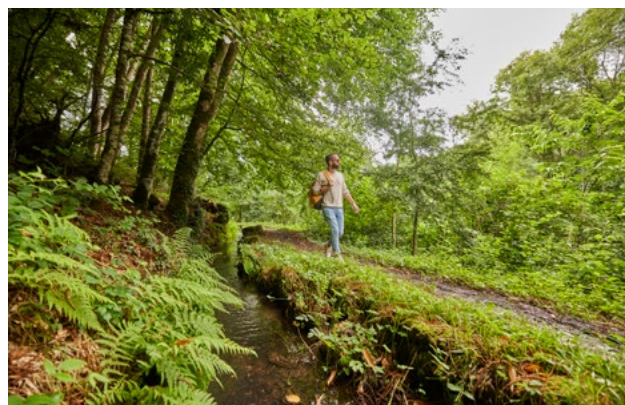
Également intégré dans la démarche du Grand Site de France Cap d'Erquy Cap Fréhel, labellisé depuis 2019, Lamballe Terre & Mer participe à la préservation de ce site naturel reconnu.



3

Développer des infrastructures

Lamballe Terre & Mer assure la gestion, la labellisation et la promotion de 29 sentiers de randonnées et le GR34. La ferme pédagogique du Botrai est pilotée via une convention de gestion avec la Société Publique Locale (SPL) Lamballe Terre & Mer Tourisme (12 921 visiteurs en 2022 soit 40% de plus qu'en 2021). Le camping de la Tourelle à Plémy est placé sous délégation de gestion.



LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› La saison touristique 2022 a été pour les professionnels du tourisme qui animent le territoire, l'année de la réelle reprise en matière de fréquentation après la crise sanitaire.

› La commune de Pléneuf Val-André (2nde station touristique du territoire) a décidé de reprendre en charge sa compétence « promotion du tourisme » et créé un office du tourisme communal.

› Lamballe Terre & Mer s'est engagée dans la création d'un nouvel itinéraire de randonnée via la connexion au sentier régional Mon Tro Breizh.



Deux structures touristiques du territoire financées par Lamballe Terre & Mer en association avec le département des Côtes d'Armor.

la Maison Pêche et Nature

Située à Jugon-les-lacs, la Maison Pêche et Nature, labellisée Maison Nature par le Conseil Départemental des Côtes d'Armor, est une association qui promeut le tourisme pêche, développe la pêche de loisir dans le département, et sensibilise à la protection du milieu aquatique. Elle emploie 3 animateurs à plein temps.



la Ferme d'Antan

Située à Plédéliac, la Ferme d'Antan est une ancienne ferme réhabilitée en écomusée, mêlant authenticité et mémoire vivante du début du 20ème siècle. Elle accueille les familles et les groupes, curieux de découvrir la vie d'autrefois et les savoir-faire traditionnels à travers des expositions et des démonstrations. Elle emploie 2 animateurs à plein temps.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Étude sur l'avenir de la Ferme pédagogique du Botrai suite à sa fermeture pour mise en sécurité.
- › Organisation territoriale du tourisme suite à la reprise de compétence de Pléneuf-Val André.



- › Refonte de la grille tarifaire de la taxe de séjour.

LES CHIFFRES CLÉS 2022

759 990€

DE TAXE DE SÉJOUR
(+ 15% PAR RAPPORT À 2021)

1 104 633

NUITÉES
(+ 21% PAR RAPPORT À 2021)

30

SENTIERS DE RANDONNÉES
(29 SENTIERS + GR34) SUR PRÈS DE 350KM



TRANSITION ÉCOLOGIQUE & ÉNERGÉTIQUE

La politique des transitions écologiques et énergétiques vise à inscrire le territoire dans un modèle économique et social plus durable : renouveler nos façons de consommer, de produire, de travailler, de vivre ensemble, afin de s'adapter aux grands enjeux du changement climatique, de la raréfaction des ressources, de la préservation du vivant et de la biodiversité.

1 Agir localement en faveur des transitions écologiques et énergétiques

Le dérèglement climatique s'opère à l'échelle planétaire suite à des causes variées : émissions de gaz à effet de serre, déforestation, surexploitation des ressources... Les conséquences de ce dérèglement sont multiples et déjà fortement visibles : catastrophes météorologiques et augmentation des phénomènes extrêmes, érosion de la biodiversité, impacts économiques...

Grâce aux politiques qu'elle mène en matière de préservation de l'environnement, de sensibilisation à l'écologie ou encore de préservation des ressources et de l'énergie, Lamballe Terre & Mer peut agir directement localement et impulser des dynamiques partenariales vertueuses.



2 Concilier le développement territorial avec la préservation des ressources, de la biodiversité et de la santé.

L'habitat, l'activité économique (de production, de transformation, tertiaire ou touristique) les loisirs, sont essentiels à l'équilibre territorial et au bien-être des habitants. Ceci ne doit pas être antagoniste avec la préservation de notre environnement (l'eau, les habitats naturels, les espèces) et de la santé. Des politiques transversales et des programmes d'actions visant à mieux connaître, préserver et restaurer les fonctionnalités écologiques, sont les conditions pour y parvenir.

3 Permettre au territoire d'aller vers l'autonomie énergétique

En réduisant les consommations énergétiques (électricité, besoin de chaleur, carburant) des acteurs du territoire (collectivités, entreprises, citoyens) et en développant un mix d'énergies renouvelables local et varié (éolien, photovoltaïsme, biogaz, bois, biocarburant,...), socialement acceptable.

ZOOM SUR ...



La reconnaissance TEN
(Territoire Engagé pour la Nature)

Lamballe Terre & Mer a obtenu cette reconnaissance pour les actions qu'elle mène et qu'elle s'engage à mener, en lien avec sa stratégie biodiversité. Attribuée par l'Office Français de la Biodiversité et l'Agence Bretonne de la Biodiversité, cette reconnaissance nationale permet d'être identifié comme un acteur référent et « chef de file » sur cette thématique. Elle nous oblige aussi à déployer de nouvelles actions, comme par exemple la préservation de la trame noire.



LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Finalisation de l'Atlas de Biodiversité Intercommunale sur les 38 communes et validation de 74 actions opérationnelles à déployer sur 2022-2027 (8 650 000 € de dépenses subventionnées à 75%).

› Travail avec 170 exploitants agricoles qui ont bénéficié d'actions « agri-environnementales » proposées par Lamballe Terre & Mer, dont 62 qui se sont engagés dans le dispositif PSE (Paiements pour Services Environnementaux).

› Proposition d'un programme d'actions pour le Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET).



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Valider, après 4 années d'études techniques et d'échanges politiques, la stratégie GEMAPI (Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations), une compétence complexe à mettre en œuvre, afin de définir le champ d'intervention de Lamballe Terre & Mer.



› Partager et adopter le PCAET réglementaire. Lancer les chantiers multi acteurs pour la mise en œuvre du programme d'actions visant l'adaptation du territoire aux conséquences du dérèglement climatique et l'atténuation de son impact sur les activités : aller vers plus de sobriété, renforcer sa résilience face aux crises notamment énergétiques, mobiliser l'ensemble des acteurs grâce à la coopération territoriale.

VOUS AVEZ DIT PCAET ?

Le PCAET, agissons pour demain

Le Plan Climat Air Energie Territorial est un projet de développement durable du territoire. Une stratégie et un programme d'actions pour l'ensemble des acteurs locaux qui prend en compte l'ensemble de la problématique climat-air-énergie :

- › réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES),
- › renforcement du stockage du carbone,
- › adaptation au changement climatique,
- › sobriété énergétique,
- › qualité de l'air,
- › développement des énergies renouvelables.



15

LES CHIFFRES CLÉS 2022

32KM

DE HAIES BOCAGÈRES PLANTÉES
SUR LE TERRITOIRE

980

NIDS DE FRELONS ASIATIQUES DÉTRUITS AVEC
PRISE EN CHARGE FINANCIÈRE DE LAMBALLE
TERRE & MER

180

AVIS « AUTORISATIONS DROITS DES SOLS » ÉMIS
POUR LA PRÉSERVATION DES MILIEUX HUMIDES
ET/OU DU PATRIMOINE ARBORÉ

178M€

C'EST LE MONTANT DE LA FACTURE ÉNERGÉ-
TIQUE DU TERRITOIRE (SEULEMENT 20% DES 2
165 GWH NÉCESSAIRES Y SONT PRODUITS)

70%

DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE DU
TERRITOIRE EST D'ORIGINE FOSSILE (PÉTROLE ET
GAZ), DONC FORTEMENT ÉMETTRICE EN
GAZ À EFFET DE SERRE



DÉCHETS

Lamballe Terre & Mer assure la compétence de collecte et de traitement des déchets ménagers et assimilés. En 2022, 48 000 tonnes de déchets ont été collectées sur le territoire en provenance des collectes individuelles, d'apports volontaires et des déchèteries. L'objectif de Lamballe Terre & Mer est de diminuer la production annuelle de déchets réalisés auprès des 39 000 foyers du territoire et des 2900 professionnels utilisant le service.

1

Harmoniser les modes de collecte et déployer la redevance incitative

Le passage à la redevance incitative permet de répondre à des enjeux environnementaux de réduction des déchets. Depuis 2017 et la création de Lamballe Terre & Mer, la collectivité a eu 5 ans pour harmoniser les collectes et les différents modes de financement du service des déchets existants sur le territoire. Au 1^{er} janvier 2022, la redevance incitative est devenue l'unique mode de financement des déchets ménagers sur l'ensemble du territoire communautaire.



2

Renforcer la prévention pour réduire les déchets

La diminution de la production de déchets est un enjeu majeur pour Lamballe Terre & Mer. Il est important de responsabiliser et de mobiliser la population autour de la réduction des déchets car la production de déchets est en constante augmentation sur le territoire et les coûts de collecte et de traitement des déchets sont de plus en plus importants.



ZOOM SUR ...



La redevance incitative

La redevance incitative est une manière de payer la collecte et le traitement des déchets ménagers. Elle prend en compte le niveau de production de déchets des usagers. Elle est calculée en fonction du nombre de fois où les poubelles d'ordures ménagères sont présentées à la collecte et en fonction du volume du bac attribué par rapport à la composition de chaque foyer (ou du volume du bac doté pour les résidences secondaires et les professionnels).

En mettant en place la redevance incitative sur l'intégralité de son territoire, Lamballe Terre & Mer souhaite faire évoluer les habitudes et les pratiques de chacun.

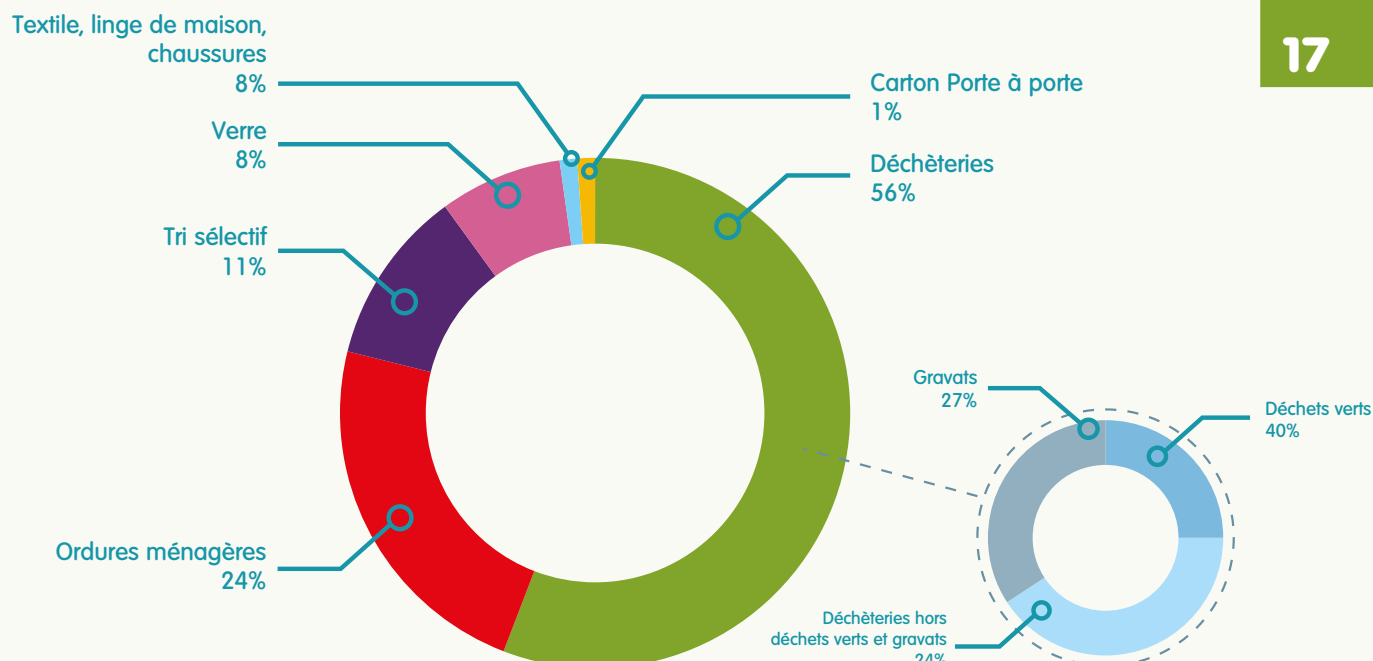
L'objectif est d'augmenter le tri et de réduire la production d'ordures ménagères pour préserver l'environnement et notre cadre de vie.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Lamballe Terre & Mer a continué l'harmonisation des moyens de précollecte auprès des particuliers et des professionnels sur les communes d'Erquy, Pléneuf-Val-André, Saint Alban, La Bouillie, Plurien et Lamballe-Armor (Planguenoual).

› Des nouveaux points d'apport volontaire ont été réalisés sur les communes de Pléneuf-Val-André, Lamballe-Armor (Planguenoual) et Erquy.

› Lamballe Terre & Mer a validé une grille tarifaire incitative pour l'ensemble du territoire communautaire applicable au 1^{er} janvier 2022.



VOUS AVEZ DIT COMPOSTAGE INDIVIDUEL ?

Lamballe Terre & Mer propose, à tous les habitants de son territoire, de recycler leurs déchets organiques grâce au compostage individuel et l'acquisition d'un composteur afin de réduire la quantité de déchets jetés aux ordures ménagères tout en produisant un engrais naturel.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Établir un diagnostic des déchets produits sur le territoire de Lamballe Terre & Mer afin de prioriser des actions de réduction des déchets. Continuer à développer des actions de sensibilisation auprès de la population sur le thème du tri et de la réduction des déchets.

› Mettre en œuvre la deuxième année opérationnelle de la redevance incitative. Lamballe Terre & Mer accompagne les usagers du service déchets en créant un guide de la redevance incitative consultable sur le site internet de la collectivité.

› Lancer la rénovation de la déchetterie de Jugon-Les-Lacs-Commune-Nouvelle.

LES CHIFFRES CLÉS 2022

11 200

TONNES D'ORDURES MÉNAGÈRES COLLECTÉES
EN 2022, SOIT UNE DIMINUTION DE 9% PAR
RAPPORT À 2021

11 400

TONNES DE DÉCHETS VERTS ET 6800 TONNES
DE GRAVATS RÉCEPTIONNÉES EN
DÉCHÈTERIES EN 2022, SOIT UNE STABILITÉ
POUR LES DÉCHETS VERTS ET UNE DIMINUTION
DE 14% POUR LES GRAVATS PAR
RAPPORT À 2021

5500

TONNES DE DÉCHETS SÉLECTIFS
COLLECTÉES EN 2022.
CE CHIFFRE EST STABLE DEPUIS DEUX ANS.



EAU & ASSAINISSEMENT

Depuis le 1^{er} janvier 2019, Lamballe Terre & Mer porte les compétences « eau potable », « assainissement collectif » et « assainissement non collectif » sur l'ensemble du territoire. Lamballe Terre & Mer est ainsi chargée de la réalisation des investissements et de l'exploitation des ouvrages pour distribuer l'eau potable, collecter et traiter les eaux usées des habitants et activités.

1 Réaliser la mise en conformité des stations d'épuration et des réseaux

Pour permettre et accompagner le développement des communes dans une logique de développement durable, Lamballe Terre & Mer doit rénover une partie des stations d'épuration pour améliorer les traitements et permettre que les rejets respectent l'environnement.

2 Gérer durablement le patrimoine

Lamballe Terre & Mer consacre chaque année une partie des budgets « eau » et « assainissement » à la rénovation des réseaux et des ouvrages du service. Outre les travaux sur les stations d'épuration, 3,5 millions d'euros sont consacrés au renouvellement des canalisations. Un château d'eau est également rénové chaque année (sur les 32 réservoirs du service).



3 Garantir une eau potable de qualité

Sur les huit unités d'eau potable qu'elle exploite, Lamballe Terre & Mer veille à garantir une qualité d'eau constante conforme à la réglementation. Elle travaille également à préserver la ressource en eau sur le territoire communautaire en mettant en œuvre des actions de protection des périmètres de captages.



ZOOM SUR ...

Les périmètres de protection de captage d'eau potable

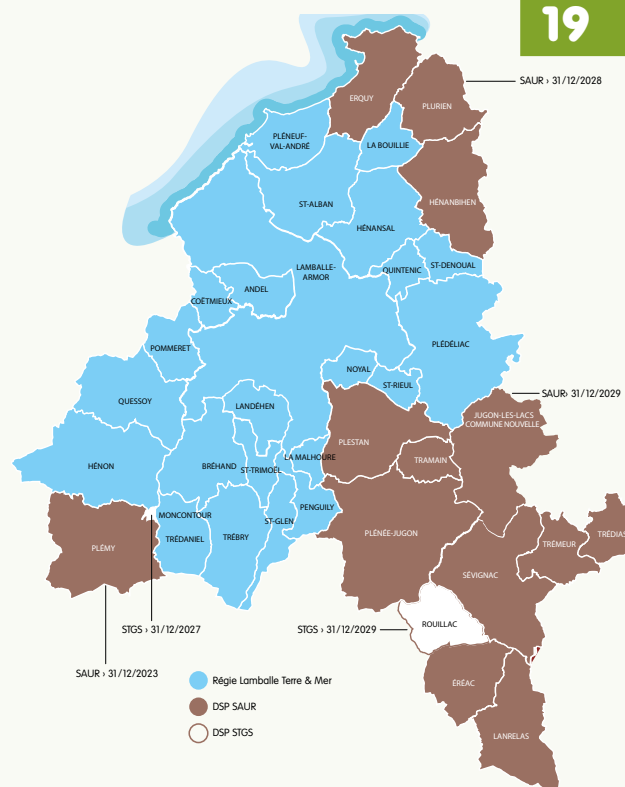
15% de l'eau distribuée sur le réseau d'eau potable de Lamballe Terre & Mer provient de 8 unités de production implantées sur le territoire communautaire.

Chaque captage d'eau est protégé par un périmètre géographique où l'usage des terres agricoles est réglementé. En 2022, Lamballe Terre & Mer s'est engagé, sur certains périmètres de protection de captage, dans une politique d'animation sur les usages sur les terrains agricoles afin de préserver la ressource en eau.



LES FAITS MARQUANTS EN 2022

- › Une nouvelle station à boues activées a été réalisée à Bréhand, pour remplacer les lagunes d'épuration qui étaient arrivées à saturation par le développement de la commune.
- › Le château d'eau de Morieux haut de 65 mètres a été rénové. L'étanchéité de la cuve a été refaite et la maçonnerie rénovée.
- › La filière « boues » de la station d'épuration d'Erquy a été réhabilitée pour faciliter le stockage et régulariser l'ouvrage d'assainissement.



LES CHIFFRES CLÉS 2022

STATIONS D'ÉPURATION PERMETTENT DE
RETRAITER LES EAUX USÉES DE 28 000
ABONNÉS AVANT DE LES REJETER EN
MILIEU NATUREL



13 500

DISPOSITIFS D'ASSAINISSEMENT INDIVIDUEL SUR LE TERRITOIRE SUIVIS PAR LE SERVICE

1600_{KM}

DE RÉSEAU D'EAU POTABLE QUI PERMET DE
DISTRIBUER 4 500 000 M³ POUR LES 34 000
ABONNÉS



HABITAT

La politique de l'habitat doit permettre d'accueillir de nouvelles populations tout en permettant aux résidents actuels de bénéficier d'un logement adapté à chaque étape de la vie. Pour cela, il faut aménager des terrains, remettre sur le marché des logements vacants, aider à la rénovation énergétique et à l'adaptation des logements, faciliter l'accès à la propriété et favoriser les parcours résidentiels des ménages. Dans un contexte de tension forte pour l'accès à un logement, la collectivité souhaite poursuivre son engagement tout en confortant l'attractivité de son territoire.

1

Promouvoir un habitat plus « vertueux » et respectueux de la qualité du cadre de vie

Les ressources foncières de l'ensemble des communes sont désormais plus limitées, alors que les besoins en logements demeurent élevés pour permettre l'installation des nouveaux ménages et préserver les équilibres démographiques. La maîtrise du foncier constitue un enjeu majeur : il va s'agir de consommer mieux et moins notamment en valorisant les enveloppes urbaines et en proposant une offre abordable pour répondre aux capacités financières des ménages.

2

Remobiliser le parc existant occupé ou vacant et le rendre attractif et performant

Il s'avère nécessaire d'optimiser les capacités du parc ancien pour valoriser le tissu existant ainsi que pour limiter le développement de l'offre en extension urbaine. La réhabilitation des logements vieillissants du parc existant (privé et public) et/ou vacant est un enjeu fort.

3

Mieux répondre aux besoins spécifiques actuellement non ou mal satisfaits

Afin de faciliter l'accès et le maintien au logement pour les populations ayant besoin d'un accompagnement spécifique (jeunes, saisonniers, seniors, ménages en insertion), Lamballe Terre & Mer travaille sur le développement d'une offre de logements à coût abordable, sur l'animation et la mobilisation du partenariat local et sur la fluidité des parcours résidentiels.



ZOOM SUR ...

Les logements pour travailleurs saisonniers à Saint-Pabu - Erquy)

Lamballe Terre & Mer propose 11 logements locatifs saisonniers situés 15 rue Alain Marbaud de Brénignan à Saint-Pabu - Erquy, à 5 kms du centre d'Erquy et de Pléneuf-Val-André.

Il s'agit de 11T1 meublés de 17 à 38 m². Ces logements sont à destination des étudiants ou des personnes en emploi saisonnier, CDD, stage ou apprentissage. La location peut se faire à la semaine ou au mois, dans la limite d'un an. Les loyers mensuels vont de 250 € à 300 €. Les charges d'eau, d'électricité et accès internet sont comprises dans le loyer.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Le 12 avril 2022, le Conseil communautaire a délibéré afin d'intégrer dans le Programme Local de l'Habitat (PLH) l'obligation de réaliser 25% de logement locatif social sur les communes d'Erquy, Lamballe-Armor, Pléneuf-Val-André et Quessoy. Un défi à relever qui n'est pas simple dans le contexte actuel de crise prolongée.

› Les EPCI se sont vu confier la gouvernance de la politique d'attribution des logements sociaux. Dans ce cadre, Lamballe Terre & Mer a mis en place la Conférence Intercommunale du Logement le 23 novembre 2022.

› Une tension sur le marché de l'habitat qui se confirme malgré la fin de la crise sanitaire, un constat de manque de logements qui perdure.



VOUS AVEZ DIT SLIME ?

« **SLIME** », faites baisser vos factures
« Eau-Énergie »

Destinées aux propriétaires ou locataires sur Lamballe Terre & Mer, les visites eau-énergie SLIME sont gratuites. Le but de ces visites est de conseiller les personnes qui rencontrent des difficultés pour se chauffer (chauffage non adapté, maison mal isolée...), qui font face à des factures énergie ou eau trop élevées ou qui se questionnent sur l'énergie dans leur logement.

Lors de ces visites le logement dans son ensemble est abordé :

- › les usages,
- › les factures,
- › les équipements.

Des premiers conseils sont donnés pour diminuer les consommations et améliorer le confort des personnes. Dans le cadre de ces visites, l'installation gratuite de petit matériel économe est également possible.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Lancer l'étude pré-opérationnelle OPAH-RU (Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat-Renouvellement Urbain) sur les communes de Jugon-Les-Lacs-Commune-Nouvelle et Lamballe-Armor.

› Demander l'exemption SRU (Solidarité et Renouvellement Urbain) pour les communes soumises à l'obligation de réaliser 25% de logements sociaux.

› Mettre en place les actions inscrites dans la convention Intercommunale des attributions des logements sociaux.

Répartition Aide
Accession sociale
à la propriété sur
Lamballe Terre &
Mer 2021



LES CHIFFRES CLÉS 2022

82

DOSSIERS D'AIDES À L'ACCESSION À LA
PROPRIÉTÉ REPRÉSENTANT 246 000 € D'AIDES

320

DOSSIERS «FONDS DE SOLIDARITÉ LOGEMENT»
REPRÉSENTANT 93 000 € D'AIDES DISTRIBUÉES
SUR NOTRE TERRITOIRE

1200

NOMBRE D'APPELS REÇUS À LA PLATEFORME
« BONJOUR HABITAT »

1340

LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX, 1086 DE-
MANDES EN COURS POUR SEULEMENT 121
LOGEMENTS ATTRIBUÉS



URBANISME

Aménager le territoire, c'est organiser l'espace pour y vivre, y habiter, y travailler, s'y divertir... C'est poursuivre l'accueil de nouveaux habitants, c'est répondre favorablement aux demandes des entreprises souhaitant s'implanter et se développer tout en intégrant les enjeux écologiques du XXI^{ème} siècle (sobriété foncière, énergétique, préservation de la biodiversité, de la capacité à produire...).

1

S'inscrire dans la trajectoire du Zéro Artificialisation Nette à l'horizon 2050

Pour la première fois dans l'histoire, l'Etat a inscrit dans le droit, avec la loi Climat et Résilience de 2021, un objectif de réduction par deux de la consommation d'espaces naturels, agricoles et forestiers sur les dix prochaines années par rapport à la décennie précédente. Cela permettra de protéger la biodiversité, rempart contre le changement climatique, notamment parce que la nature absorbe chaque année 30% des émissions de gaz à effet de serre d'origine humaine.

2

Conforter, dynamiser et animer les centre-villes et centre-bourgs du territoire

Favoriser une occupation des espaces rapprochant activités économiques et lieux de vie et de résidence pour limiter les temps de déplacements contraints.



3

Trouver un équilibre dans l'armature du territoire

Définir les communes-pôles pour faciliter l'accès des habitants aux services essentiels à proximité de leur domicile (commerces alimentaires, écoles, santé, sport, culture...).



ZOOM SUR ...

La logistique urbaine

L'agglomération expérimente à Lamballe-Armor une démarche de logistique urbaine durable, dont certaines mesures pourront être reproduites dans d'autres centralités du territoire. L'objectif est de définir un plan d'action visant à limiter les impacts de la livraison de marchandises en centre-ville, qu'il s'agisse de la circulation ou d'émissions de GES. Suite à un diagnostic et une concertation menée avec des professionnels du secteur, des pistes de travail seront étudiées en matière d'aménagement, de réglementation, ou de sensibilisation du public.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Réflexion sur la stratégie foncière de l'agglomération : comment utiliser au mieux « notre droit à consommer du foncier » ? Quelle priorité entre l'habitat, les activités économiques, les équipements ? Quelle répartition sur le territoire de l'agglomération ? Le président a conduit deux séries de réunion sur différents secteurs du territoire pour échanger sur ces questions (en avril et en novembre). Les échanges se poursuivront en 2023..

› Les élus du Pays de Saint-Brieuc, qui réunit l'agglomération de Lamballe Terre & Mer et celle de Saint-Brieuc, ont travaillé en 2021 sur le Projet d'Aménagement et de Développement Durables (PADD) du Schéma de Cohérence Territoriale (SCOT) du Pays de Saint-Brieuc. Ce PADD est fondé sur 6 axes, déclinés en 23 orientations générales, avec pour fil conducteur la sobriété foncière et la résilience. En 2022, les élus et les services ont commencé à transcrire ces principes dans le Document d'Orientations et d'Objectifs (DOO). Ce document est opposable juridiquement aux documents d'urbanisme, dans un rapport de compatibilité (les objectifs, sans être rigoureusement identiques doivent aller dans le même sens et ne pas se contredire).

INFILTRATION ET STOCKAGE DES EAUX PLUVIALES

participe à la gestion des eaux en ville

DÉPOLLUTION DE L'EAU

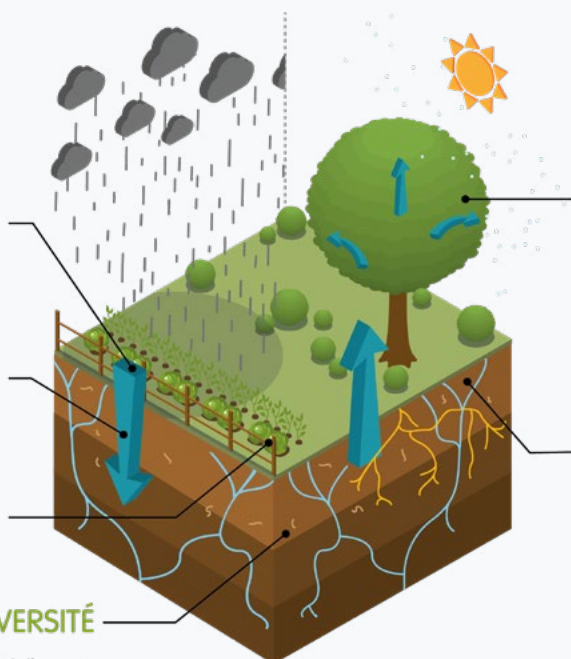
les différents horizons traversés ainsi
que les organismes vivants contribuent
à la filtration de l'eau

PRODUCTION VÉGÉTALE

alimentaire, bois, ornementale...

HABITAT POUR LA BIODIVERSITÉ

dans une cuillère de sol en bonne santé, il y a un
million d'organismes vivants



RAFRAÎCHISSEMENT DE L'AIR

l'évapotranspiration du sol et de
la végétation ainsi que l'ombre
des arbres permettent de lutter
contre l'effet d'îlot de chaleur

RÉSERVOIR DE CARBONE

les sols stockent, sous forme de
matière organique, deux à trois fois
plus de carbone que l'atmosphère

QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Rester actif et moteur dans la traduction réglementaire des orientations du PADD du SCOT dans le Document d'Orientations et d'Objectifs DOO.

› Adopter une réelle stratégie foncière sur l'agglomération se traduisant notamment par un schéma de développement économique à visée 2040.

› Aider les communes à intégrer les compétences de l'agglomération (habitat, mobilité, économie, environnement, assainissement...) lors de l'élaboration de leur document d'urbanisme afin qu'elles soient déclinées localement. De la même façon, il est primordiale d'assurer le lien entre les communes et l'agglomération concernant les différents outils de planification (projet de territoire, Programme Local de l'Habitat, Plan Climat Air Energie Territorial, Plan Alimentaire Territorial...).

› Décliner l'Opération de Revitalisation des Territoires sur les deux communes lauréates afin d'améliorer la coordination des projets de développement entre les communes et de mettre en œuvre des dispositifs de renforcement de leur rôle de centralité (habitat, commerce, environnement, ...); expérimenter des partenariats et montages financiers innovants; étudier l'opportunité de définir de nouveaux secteurs et d'étendre la démarche Petites Villes de Demain.

LES CHIFFRES CLÉS 2022

2

NOUVELLES COMMUNES ONT DÉLIBÉRÉ POUR
RÉVISER OU ÉLABORER UN PLAN LOCAL
D'URBANISME SUR LEUR TERRITOIRE.

923^{HA}

ONT ÉTÉ CONSOMMÉS SUR LE PAYS DE SAINT-
BRIEUC ENTRE 2021 ET 2022 POUR RÉALISER
DE L'HABITAT, DES ZONES D'ACTIVITÉS
ÉCONOMIQUES ET DES ÉQUIPEMENTS.
LA LOI PRÉVOIT DE DIVISER CE NOMBRE PAR 2
SUR LES 10 PROCHAINES ANNÉES.

2

COMMUNES LAURÉATES À L'APPEL À
MANIFESTATION D'INTÉRÊT PETITES VILLES DE
DEMAIN, JUGON-LES-LACS-COMMUNE-NOUVELLE
ET LAMBALLE-ARMOR. CELA S'EST CONCRÉTISÉ
PAR LA SIGNATURE D'UNE CONVENTION
D'OPÉRATION DE REVITALISATION DU TERRITOIRE.



MOBILITÉS

Pouvoir se déplacer est un besoin essentiel. Nous nous déplaçons pour de multiples raisons : travail, formation, loisirs, consommation, santé, liens sociaux... La desserte du territoire et la mobilité des personnes sont ainsi des axes essentiels d'attractivité, de développement économique et de maintien du lien social pour l'agglomération.

1 Adapter le réseau sur le territoire

Le réseau de transport Distribus proposé par Lamballe Terre & Mer ne cesse d'évoluer afin de s'adapter aux spécificités du territoire. Plusieurs adaptations ont été apportées en 2022 : arrivée supplémentaire des lignes Chrono' à 13h45 en gare SNCF de Lamballe- Armor pour les 38 communes, desserte de la commune d'Hénansal par la ligne Terre & Mer 4, suppression de quelques lignes estivales Chrono' express ou Chrono' intra-secteurs, reconfiguration de la navette estivale sur Erquy et évolution de quelques lignes scolaires.

2 Poursuivre la promotion du réseau de transport urbain sur le territoire

Le réseau Distribus était présent à 3 forums des associations (Lamballe-Armor, Quessoy, Hénansal). Durant la semaine de la mobilité, 2 jours gratuits étaient proposés. Durant la semaine européenne de la mobilité en septembre, 2 jours gratuits étaient proposés et des actions de promotion ont eu lieu sur le marché de Moncontour et à l'entreprise Bernard Jarnoux Crêpier sur Lamballe-Armor.



3 Développer la pratique du covoiturage de proximité

Afin de trouver une solution de mobilité alternative à la voiture en solo, d'ici 2030, l'objectif est d'avoir un taux de remplissage moyen de 1,3 personne par véhicule (actuellement entre 1 et 1,1). L'agglomération est accompagnée par l'association régionale EHOP qui oeuvre sur les changements de comportement et le développement de la pratique du covoiturage du quotidien. 7 communes sont rentrées dans le dispositif de sensibilisation des habitants.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› En janvier 2022, la carte régionale KorriGo a remplacé la carte Distribus. Ainsi, les titres de plusieurs réseaux à l'échelle de la Bretagne peuvent être chargés sur une seule et même carte. De plus, des abonnements communs TER et Distribus sont désormais disponibles.



› Le contrat de concession prévoit une formule de révision annuelle de la subvention de fonctionnement d'équilibre. Le contexte économique impacte son montant 2022 (420 K€) contre 106 K€ en 2021.

› La pénurie de conducteurs pour le transport scolaire concerne tous les réseaux. Malgré une situation très tendue, le concessionnaire a assuré l'ensemble des lignes depuis septembre.



Les travaux de la ligne Dol-Dinan-Lamballe

Outre les investissements importants réalisés pour diffuser la grande vitesse en Bretagne, l'État, le Conseil régional de Bretagne, le Conseil départemental des Côtes-d'Armor, Lamballe Terre & Mer, Dinan Agglomération et SNCF Réseau sont également engagés dans la remise en état et la modernisation des lignes de desserte fine du territoire, afin de rendre le service attendu aux usagers. C'est le cas pour la ligne Dinan-Lamballe pour laquelle les opérations de maintenance courante sont insuffisantes pour maintenir la sécurité optimale des circulations.

Ces travaux de renouvellement prévus en 2023, que Lamballe Terre & Mer finance à hauteur de 3 316 000 €, visent à pérenniser l'infrastructure, améliorer l'accessibilité des gares situées entre Dinan et Lamballe, renforcer la sécurité ferroviaire et permettre le rétablissement de la vitesse de la ligne à 100 km/h.



VOUS AVEZ DIT OUESTGO.FR ?

Ouest go est une plateforme publique, portée par des collectivités locales bretonnes dont Lamballe Terre & Mer. Elle vise à promouvoir le covoiturage du quotidien en mettant en relation des conducteurs et passagers sans prémèvement de comission.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Adapter le réseau : L'incidence budgétaire de l'indexation en 2022 et l'estimation 2023 amènent à revoir la configuration actuelle du réseau.
- › Renforcer la notoriété du réseau Distribus et des autres formes de mobilité.
- › Sensibiliser les salariés au covoiturage du quotidien: poursuivre la démarche de sensibilisation au covoiturage aussi bien à l'interne que vis-à-vis des entreprises.

LES CHIFFRES CLÉS 2022

77 613

VOYAGES SUR LE
RÉSEAU DISTRIBUS

2875

NOMBRE D'ÉLÈVES INSCRITS SUR
LE RÉSEAU SCOLIBUS

1000€

COÛT DE REVIENT D'UN
ÉLÈVE TRANSPORTÉ

10 625

NOMBRE DE PERSONNES AU VOLANT CHAQUE
JOUR AU DÉPART DE LAMBBALE TERRE & MER



ACTION SOCIALE & SANTÉ

La politique d'action sociale communautaire participe au bien-être et à l'épanouissement des individus. Acteur du lien social, le Centre Social Intercommunal – La Boussole contribue à travers ses actions, ses animations et son accompagnement à la qualité de vie des habitants et au bien vivre ensemble. Tous ces éléments sont des facteurs et des déterminants essentiels pour l'amélioration de la santé sur notre territoire.

1 Participer à l'amélioration de la santé et du bien-être de la population.

Pour répondre aux enjeux croissants en matière de santé publique (accentués par la crise sanitaire) et d'accès aux soins, Lamballe Terre & Mer a lancé l'élaboration de son Contrat Local de Santé, en réunissant son premier Comité de Pilotage en janvier 2022. Ce sont près de 15 institutions et associations locales qui s'engagent, aux côtés de l'Agglomération, afin de réduire les inégalités sociales et territoriales de santé.

2 Inclure la santé au coeur de toutes les politiques publiques pilotées par l'Agglomération.

De par les nombreuses politiques publiques développées sur le territoire (insertion, habitat, environnement, aménagement du territoire, enfance/jeunesse, personnes âgées...), les élus communautaires et municipaux ont la main pour agir en faveur d'une qualité de vie favorable à la santé des habitants.

3 Favoriser les dynamiques territoriales et développer l'animation sociale du territoire

Le Centre Social intercommunal - La Boussole contribue à une synergie des acteurs du territoire en animant et fédérant des réseaux thématiques (parentalité, ambassadeurs, visiteurs à domicile...). La Boussole participe aussi à l'animation sociale du territoire à travers de nombreuses animations ou temps forts qui permettent d'aller à la rencontre des habitants, tout en favorisant le lien social. Cela permet entre autres de construire une vision commune du territoire et de créer des dynamiques collectives.

ZOOM SUR ...

Le programme d'actions du Contrat local de santé 2023-2027 :

- › La prévention et promotion de la santé (prévention dès le plus jeune âge et tout au long de la vie, la santé environnementale, la santé mentale et la prévention du suicide).
- › L'accès aux soins pour tous.
- › L'accompagnement des populations vulnérables et leurs aidants (personnes âgées, personnes en situation de handicap, personnes en situation de précarité).
- › Deux axes transversaux : la participation citoyenne et l'interconnaissance entre les acteurs du territoire.



LES FAITS MARQUANTS EN 2022

- › 80 professionnels de santé, sociaux, médico-sociaux, de prévention, bénévoles d'associations, élus et habitants investis dans les groupes de travail thématiques réunis pour définir les enjeux du Contrat Local de Santé 2023-2027.
- › Validation de la feuille de route du Contrat Local de Santé 2023-2027 par le Conseil Communautaire en décembre 2022.
- › Une programmation de temps forts autour de la parentalité : Anim'&Vous sur tout le territoire de Lamballe Terre & Mer, qui touchent les habitants de toutes les communes.
- › Des initiatives citoyennes qui voient le jour grâce à l'impulsion et l'accompagnement de la Boussole (ex : café réparation).

Aller vers

Attractivité médicale et
paramédicale

Repérage des situations fragiles

Prévention de la souffrance psychique

Nutrition favorable à la santé

Vieillesse de la population

Qualité de l'air intérieur

Formation

Conduite addictives

Prévention et dépistage des cancers

Compétences Psychosociales

CONTRAT LOCAL DE SANTÉ

Communication

Information

Sensibilisation

Conseil Local en Santé
Mentale

Santé et bien-être des aidants

Participation citoyenne

Santé environnementale

Inclusion

Déstigmatisation

Hygiène corporelle

Santé mentale

Aller vers

Interconnaissance

C'est agir sur les déterminants de la santé !

QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Déployer les actions prioritaires, en matière de santé, retenues pour cette première année de mise en œuvre: accès aux soins, santé mentale et prévention du suicide, nutrition, santé environnementale, prévention des cancers notamment de la peau...

› Permettre aux habitants de devenir acteurs de leur propre santé en développant la participation citoyenne tout au long de la mise en œuvre des actions du Contrat local de santé (de la réflexion à l'animation).

› Proposer de nouveaux temps de partage et de rencontre sur le territoire en faveur des habitants (buffet des idées / Rencontr'& Vous / Anim'& Vous / Ciné-Débat)

VOUS AVEZ DIT DÉTERMINANTS DE LA SANTÉ ?

L'état de santé des individus dépend de multiples facteurs d'ordre génétique ou physiologique (liés à l'âge, au sexe, etc.), social, économique, qui sont eux-mêmes en interdépendance avec l'environnement physique, social et les comportements individuels. L'Agglomération, au regard du large éventail de compétences dont elle dispose, a le pouvoir d'agir sur de nombreux déterminants de santé comme le logement, l'urbanisme, l'environnement, la qualité de l'air, de l'eau, le transport et la mobilité active, l'alimentation, etc

LES CHIFFRES CLÉS 2022

50

MÉDECINS LIBÉRAUX ET SALARIÉS EXERCENT
SUR LE TERRITOIRE.

608

RÉPONDANTS À L'ENQUÊTE SANTÉ LANCÉE
DANS LE CADRE DE L'ÉLABORATION DU
CONTRAT LOCAL DE SANTÉ.

15

ATELIERS ANIM'& VOUS, DES TEMPS PARTAGÉS ET
PRIVILÉGIÉS PARENTS-ENFANTS.

60

AMBASSADEURS AUTOUR DE LA BOUSSOLE :
ÉLUS, ASSOCIATIONS, AGENTS, HABITANTS...

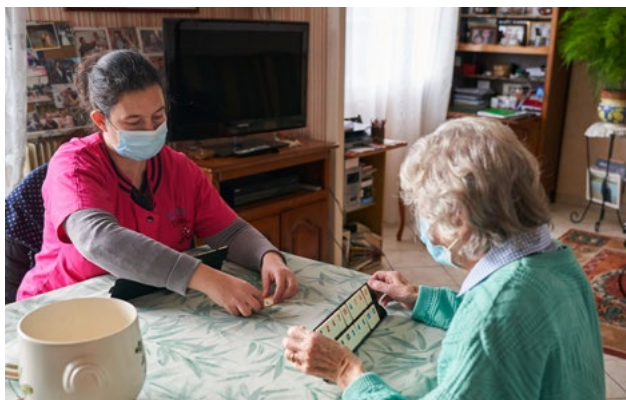


ACCOMPAGNEMENT AU VIEILLISSEMENT & AU MAINTIEN DE L'AUTONOMIE

Le Centre Intercommunal d'Action Sociale (CIAS) intervient au domicile de personnes fragilisées de plus de 60 ans, ou auprès des personnes en situation de handicap. Le CIAS est gestionnaire de 4 services dédiés aux activités de maintien à domicile : service d'Aide et d'Accompagnement (SAAD), service de Soins Infirmiers (SSIAD), résidence autonomie, portage de repas, téléassistance.

1 Intégrer et attirer des nouveaux agents dans un marché en tension

La filière des services à domicile comme tous les métiers du soin et de l'accompagnement traverse une crise du recrutement. Une concertation avec nos partenaires (Département et fédération) se structure pour travailler ensemble la thématique de l'attractivité.



2 Améliorer la performance économique du SAAD :

Tendre vers le niveau cible d'activité (200 000 H) en maîtrisant les heures dites « improductives » (heures non facturées à l'usager mais comptabilisées dans le temps de travail).

3 Co-construire les outils structurants,

Un travail autour des outils indispensables pour garantir les droits des personnes que nous accompagnons (livret d'accueil, projet d'établissement, projet individualisé) marquera l'entrée dans une démarche qualité. La démarche d'amélioration continue permettra au service d'améliorer son organisation et son fonctionnement et de garantir des prestations de qualité.



ZOOM SUR ...



Les revalorisations salariales des aides à domicile

La prime dite « Ségur », lancée en 2020, s'est étendue au champ des métiers de l'aide à domicile. Le décret d'application s'est fait attendre (3 mois après la promulgation de la loi) mais il a permis la transformation de la prime de revalorisation, initialement prévue, en complément de traitement indiciaire plus bénéfique pour le calcul des droits à la retraite. Le montant de la revalorisation correspond à 188.62 € net/mois pour une titulaire à temps complet.



**SAAD**

Service d'Aide et
d'Accompagnement à domicile

SSIAAD

Service de Soins Infirmiers
à domicile

CIAS**AUTRES SERVICES
À DOMICILE**

Portage de repas à domicile
Télé-assistance

**UNE RÉSIDENCE
AUTONOMIE**

Pour mieux comprendre
les services rattachés
au CIAS

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Les difficultés de recrutement n'ont pas permis d'honorer la totalité des plans d'aide en 2022. Pour la première fois, le service se voit constituer une liste d'attente qui oblige en 2023 à créer une cellule de concertation et de coordination pour prioriser les dossiers. Le service enregistre une baisse d'activités historique en raison de la pénurie de personnel.

› Les fiches missions des aides à domicile sont élaborées, permettant de délimiter clairement le cadre d'interventions du secteur de l'aide et de l'accompagnement.

› La cuisine centrale (GIP du Penthièvre) a ponctuellement fermé sa production pour réaliser des travaux. Un partenariat s'est établi avec la cuisine centrale du Centre Hospitalier de Saint-Brieuc durant l'été 2022.

QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Finaliser le Contrat Pluri Annuel d'Objectifs et de Moyens, document phare de contractualisation entre le Département des Côtes d'Armor et le Service d'Aide et d'Accompagnement à domicile.

› Renforcer la mutualisation avec les services support Finances et Ressources Humaines de Lamballe Terre & Mer. La fragilité de la situation financière du CIAS oblige à sécuriser la gestion financière. Les procédures comptables du CIAS seront harmonisées à l'instar de ce qui se pratique pour les autres services.

› Concrétiser les outils de communication (livret d'accueil de l'utilisateur) et de pilotage (projet d'établissement).

LES CHIFFRES CLÉS 2022

1367

PERSONNES ACCOMPAGNÉES PAR
LE SAAD (1564 EN 2021).

73%

DE L'ACTIVITÉ REPOSE SUR DES HEURES
FINANCÉES PAR LE DÉPARTEMENT (BÉNÉFICIAIRES
DE L'ALLOCATION PERSONNALISÉE D'AUTONOMIE,
PRESTATION DE COMPENSATION DU HANDICAP).

185 785

HEURES RÉALISÉES AU SAAD (215 000H EN 2021) :
MOINS 13,5% IMPUTABLE À LA PÉNURIE
DE PERSONNEL.

190

AIDES À DOMICILE AU 31/12/2022
(206 EN 2021).

1 Garantir une offre d'accueil diversifiée et de qualité sur le territoire :

Établissements pour l'accueil du jeune enfant sur le territoire

Établissements pour l'accueil du jeune enfant sur le territoire

Communes du territoire :

- ERCUY
- PLURIEN
- PLENEUF-VAL-ANDRÉ
- LA BOULLIE
- ST-ALBAN
- HÉNANBHEN
- HÉNARVAL
- ST-DENOUAL
- QUINTENIC
- LAIRAILLE-ARMOR
- ANDEL
- COETMEUX
- POMMERET
- PLEDELAC
- NOVAL
- ST-RIEU
- QUOSSOY
- LANDÉHEN
- JUGON-LES-LACS
- COMBRIEN-NOUVELLE
- HENON
- BREHAND
- ST-TIBWAEL
- LA MALHOURE
- PLESTAN
- TRAMAIN
- PLÉMY
- MONCONTOUR
- TREDANIEL
- THIÉRY
- ST-GLÉN
- PENGURY
- PLÉNÉE-JUGON
- SEVIGNAC
- TREMEUR
- TREDAN
- ROULLAC
- ERFAC
- LANNELAS

Légende :

- Crèche
- Micro-crèche
- Crèche associative
- Crèche familiale
- Relais Petite Enfance

2 Soutenir l'attractivité du métier d'assistant maternel :

3 Renforcer la communication et l'orientation des familles en recherche d'un mode de garde :



LES FAITS MARQUANTS EN 2022

-

Le Relai Petite Enfance, porte d'entrée unique en matière de garde du jeune enfant : Assistant maternel, crèche, garde d'enfant à domicile (Chèques emploi service universel (CESU) enfance).



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Mettre en place un réseau partenarial pour l'accompagnement des personnes en situation d'insertion et/ou vulnérabilité afin de développer l'accueil de ces publics au sein des structures d'accueil du jeune enfant et favoriser l'entrée de nouveaux professionnels dans le métier d'assistants maternels.
- › Evaluer la satisfaction des familles fréquentant les structures d'accueil.
- › Accompagner la construction de la micro-crèche de Plémy tout en intégrant la nouvelle équipe de professionnelles et le fonctionnement de la structure dans les valeurs éducatives du service Petite Enfance.



LES CHIFFRES CLÉS 2022

663

NAISSANCES EN 2022 (STABLE PAR RAPPORT À L'ANNÉE DERNIÈRE)

1494

PLACES D'ACCUEIL INDIVIDUEL ET COLLECTIF

274

ONT ÉTÉ ACCUEILLIS DANS LES EAJE (ÉTABLISSEMENTS D'ACCUEIL DU JEUNE ENFANT)

81,4%

TAUX DE COUVERTURE TOTAL DES MODES D'ACCUEIL SUR LE TERRITOIRE



ENFANCE JEUNESSE

Structure éducative, mode d'accueil pour les familles, lieu ressource, dispositif de soutien (individuel ou collectif) mais aussi de loisirs, d'information, de prévention ... sont autant de termes pouvant définir les services proposés aux enfants/jeunes de 3 à 25 ans, à leurs familles ainsi qu'aux nombreux partenaires (associations, établissements scolaires...).

1 Favoriser l'engagement des jeunes dans l'élaboration de l'offre de loisirs.

A ce jour l'offre d'animations s'adressant aux jeunes durant les périodes de vacances scolaires est une offre à la carte élaborée en grande partie par l'équipe d'animation. En lien étroit avec les actions du Schéma territorial des services aux familles et de la Convention Territoriale Globale, l'implication, l'engagement des jeunes est un axe fort qui va être développé dans les prochains mois. L'enjeu est donc de proposer de nouveaux fonctionnements permettant ainsi aux jeunes de contribuer à la programmation et passer d'un mode consommation à un mode implication.

2 Identifier la Structure Info Jeunes sur le territoire

Pour contribuer à l'identification de la Structure Info Jeunes (SIJ), il est indispensable que les animateurs informateurs jeunesse :

- soient présents sur les lieux de vie des jeunes de 15 à 25 ans, au sein des établissements scolaires lors des permanences,
- développent des projets co-construits avec les associations sportives et culturelles,
- entretiennent des relations avec les partenaires sociaux, de formation et d'insertion, les services municipaux et communautaires, les lieux d'écoute jeunes, ...

Chaque année, la mise en place du dispositif Mission Argent de poche permet à lui seul de toucher près de 200 jeunes qui seront amenés, entre le premier contact et la réalisation d'un CV pour valoriser les missions réalisées, à être en relation avec la SIJ environ 3-4 fois.

ZOOM SUR ...

Forum emploi saisonnier

Chaque année, la Mission Locale propose en partenariat avec Lamballe Terre & Mer un forum emploi saisonnier. Organisé un samedi après-midi à Lamballe-Armor, ce temps réunit une cinquantaine d'entreprises du territoire en recherche de personnel saisonnier pour la période estivale.

A cette occasion, le service enfance jeunesse est fortement mobilisé avec un double objectif :

- › Informer et renseigner... les jeunes sur les jobs saisonniers mais aussi les autres possibilités telles que les missions argent de poche pour les 16-17 ans, les chantiers à l'étranger, le baby-sitting... et proposer un accompagnement à la rédaction d'une lettre de motivation, d'un CV.
- › Recruter les saisonniers pour les activités enfance jeunesse estivales : accueils de loisirs, animations ados, camps... Ce sont près de 140 personnels qui sont recherchés (animateurs, directeurs, stagiaires BAFA...).



LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Le samedi 14 mai 2022, les équipes enfance jeunesse sont allées à la rencontre des familles afin de leur présenter la programmation estivale des accueils de loisirs, séjours et animations ados. Sur les communes de Plestan, Coëtmieux, Plurien et Plémy, ce temps de rencontre a permis de présenter le fonctionnement de nos structures, les modalités d'inscriptions, les différentes offres proposées selon l'âge et les envies des enfants mais aussi de recréer du lien après 2 ans de crise sanitaire.

› A la rentrée de septembre 2022, les familles dont les enfants fréquentent les accueils de loisirs 3-11 ans ont vu quelques changements dans le fonctionnement des structures : nouveaux délais d'inscription pour les mercredis, nouveaux tarifs, arrêt du ramassage sur les secteurs des accueils de loisirs de Plénée-Jugon et Quessoy et ouverture d'un nouvel accueil de loisirs durant les vacances de Noël sur le site de Lamballe-Armor.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Equilibrer l'offre de loisirs jeunesse (11-17 ans) sur le territoire par la création de 4 pôles d'animation aux fonctionnements identiques : un animateur référent repéré des jeunes, familles et partenaires ainsi que des programmes d'activités et de camps similaires.

› Développer des partenariats avec le pôle ressources Iris avec pour objectif d'accueillir au mieux les enfants présentant des besoins spécifiques et favoriser l'inclusion de ces derniers dans les accueils de loisirs et les espaces jeunes : co-construction de projets d'accueil individualisés en lien avec les besoins repérés de l'enfant au sein de la structure, co-organisation d'une soirée de sensibilisation à destination de l'ensemble des équipes enfance jeunesse...



**11 sites d'accueils
de loisirs 3-11
ans répartis sur le
territoire.**

LES CHIFFRES CLÉS 2022

9288

FACTURES ÉMISES PAR LE SERVICE ENFANCE
JEUNESSE EN UNE ANNÉE.

2977

ENFANTS / JEUNES DIFFÉRENTS DE 3 À 17 ANS
AYANT BÉNÉFICIÉ DES ACTIVITÉS ENFANCE
JEUNESSE DURANT L'ANNÉE SCOLAIRE
2021-2022 (2643 L'ANNÉE D'AVANT).

39 963

JOURNÉES D'ALSH 3-11 ANS RÉALISÉES
EN UNE ANNÉE.

2598

JEUNES RENCONTRÉS EN ACTIONS COLLECTIVES
PAR LES ANIMATEURS INFORMATEURS JEUNESSE
DE LA SIJ (INTERVENTIONS EN ÉTABLISSEMENTS
SCOLAIRES, ATELIERS, FORUMS ETC.).



33



CULTURE

La politique culturelle s'articule autour de 3 axes : l'éducation artistique et culturelle (à travers les orchestres à l'école, les résidences d'artistes, la saison en scolaire, la musicothérapie...) l'enseignement artistique (le conservatoire et le soutien aux associations de danse et de théâtre), et l'action culturelle (les subventions aux associations, l'accompagnement des communes...).

1

Développer l'Education Artistique et Culturelle sur tous les temps de la vie.

Au sein des structures d'accueil des jeunes enfants, des personnes en situation de handicap, des EHPAD, les musicothérapeutes et intervenants formés accompagnent un large public dans la pratique artistique et le lien à la culture.

2

Soutenir la présence artistique sur le territoire

A travers des conventions d'objectifs et un large réseau d'acteurs culturels, les artistes coopèrent, échangent, rencontrent des publics diversifiés. La vie culturelle locale, autour d'événements associatifs et de compagnies, a retrouvé sa dynamique appréciée depuis 2017 et mise à mal par la crise sanitaire.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

- › Des conventions d'objectifs triennales ont été signées avec les associations qui dispensent un enseignement de la danse et du théâtre, là où le conservatoire n'est pas présent.
- › La réflexion sur le réseau intercommunal de bibliothèques a été abandonnée.
- › Le réseau des communes et des acteurs culturels a abouti à plusieurs événements appréciés.



ZOOM SUR ...

Le Musée Mathurin Méheut



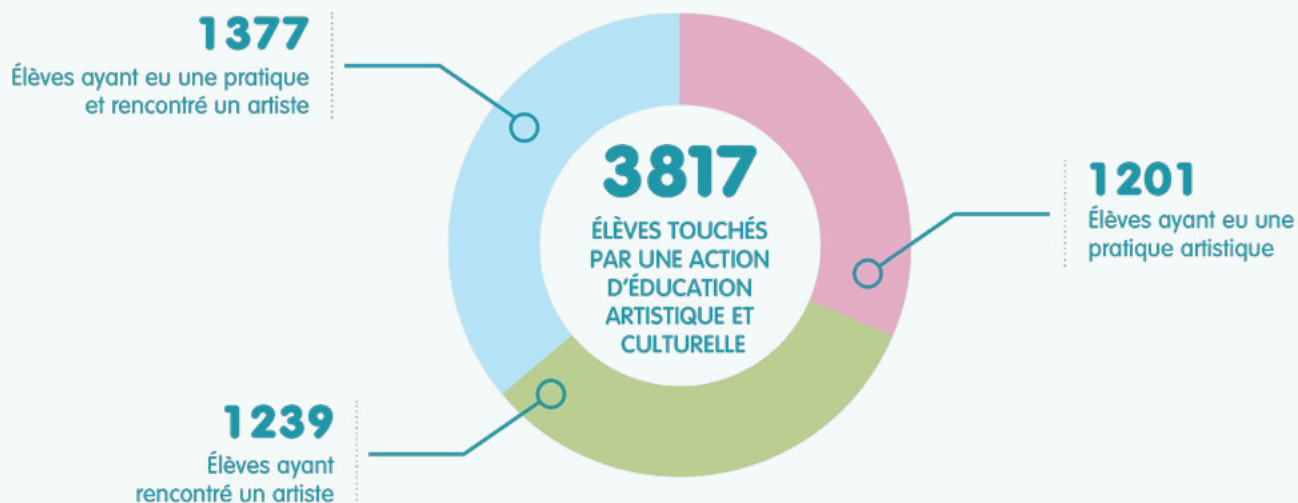
Le Musée Mathurin Méheut a ouvert le 18 juin sur le site du Haras National de Lamballe, dans une écurie rénovée. Le chantier a été financé par l'État, la Région, le Département, Lamballe Terre & Mer et Lamballe-Armor. Il présente une large collection de l'œuvre de l'artiste lamballais ainsi qu'une exposition temporaire annuelle. Les conditions de conservation des œuvres sont optimisées, grâce à des réserves neuves. La médiation est importante dans le musée, avec une attention particulière aux publics en situation de handicap et jeunes.



En 2022, sur les **6500 élèves de Lamballe Terre & Mer**, 3817 d'entre eux ont été touchés par une action d'Éducation Artistique et Culturelle, soit dans la pratique d'un art, soit dans le contact avec un artiste ou une œuvre.



35



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Obtenir le label 100% EAC dans le cadre du réseau d'Éducation Artistique et Culturelle regroupant les communes et les structures culturelles associatives
- › Finaliser le projet d'Établissement 2023-2027 du Conservatoire.
- › Développer la pratique artistique dans les collèges sur le temps scolaire et gratuite pour les élèves.



LES CHIFFRES CLÉS 2022

3817

ÉLÈVES TOUCHÉS PAR UNE ACTION
D'ÉDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE.

735

ÉLÈVES ACCUEILLIS AUX SPECTACLES DU
CONSERVATOIRE EN 2022-2023.

3

RÉSIDENCES D'ARTISTES EN ÉCOLES
PRIMAIRES ET COLLÈGES.

32

REPRÉSENTATIONS DES SPECTACLES DE LA SAISON
AU PLUS PRÈS DE CHACUN À DESTINATION DES
ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES.



36

UNE BELLE QUALITÉ DE VIE À TOUS LES ÂGES POUR NOUS RÉUNIR

SPORTS

Lamballe Terre & Mer assure la construction, l'aménagement et l'entretien d'équipements sportifs d'intérêt communautaires. La collectivité accompagne l'éducation par le sport à travers l'apprentissage de la natation pour les élèves de primaire des 38 communes, des séances d'animation sportive durant les vacances scolaires mais également des dispositifs de soutien aux associations et bénévoles du territoire.

1 Mettre à disposition des équipements sportifs de qualité

La collectivité assure la gestion de 10 équipements sportifs sur le territoire (piscines, gymnases, complexes sportifs) qu'elle met à disposition des associations mais également des établissements scolaires afin d'accompagner l'apprentissage et l'éducation par le sport.



2 Accompagner les dynamiques associatives

Différentes aides sont développées pour encourager l'accueil des enfants dans les clubs, la formation des bénévoles ou encore l'organisation d'événementiels sportifs d'envergure. A travers ces dispositifs, Lamballe Terre & Mer a la volonté d'accompagner les habitants dans leur implication sur leur territoire.

3 Favoriser l'accès au sport pour tous

Des éducateurs sportifs interviennent dans les accueils de loisirs, les établissements scolaires afin de proposer des activités sportives et de loisirs de qualité adaptées à l'âge des enfants. Une banque de matériel pédagogique est accessible pour les écoles et associations sportives des 38 communes. En 2022, les 679 (+6 %) kits pédagogiques ont été empruntés par 76 structures (+24%).

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› La collectivité s'est attachée à accompagner la reprise des dynamiques sportives après 2 années de pandémies. L'ensemble des infrastructures sportives ont été ré-ouvertes afin de permettre aux établissements scolaires, clubs sportifs d'assurer l'apprentissage de l'enseignement et ré-organiser des manifestations sportives d'envergure.



› La nouvelle Halle des sports d'adresse située à la Poterie (Lamballe-Armor) : une dynamique qui se concrétise. Cet équipement communautaire, ouvert en novembre 2021, a permis l'accueil de la pratique du tir à l'arc, de la pétanque. Au cours de l'année 2022, d'autres disciplines comme le palet s'y sont inscrites.

› Une nouvelle approche ludique à la piscine. En 2022, Lamballe Terre & Mer a investi dans une nouvelle structure gonflable au sein de l'espace aquatique. Ce nouvel outil a pour objectif d'apporter une nouvelle offre à l'activité durant les horaires d'ouverture au public et répondre également à un intérêt des jeunes. .



La station Sport Nature à Jugon-Les-Lacs-Commune-Nouvelle un partenariat pour la promotion du sport nature.

Territoire de sports de pleine nature, Lamballe Terre & Mer a souhaité conforter l'offre d'activité sur le site à Jugon-Les-Lacs-Commune-Nouvelle et l'antenne de Trébry. Pour ce faire, la collectivité a construit un partenariat avec l'association "Station Sport Nature" qui a pour objet d'organiser et de développer la pratique des sports nature.

Différentes activités y sont développées dans un esprit de respect de l'environnement et de valorisation des espaces naturels : paddle, tir à l'arc, dériveurs, VTT... Les bénévoles et salariés de la station Sport Nature assurent également la veille des 283 km et 16 parcours de la station VTT.

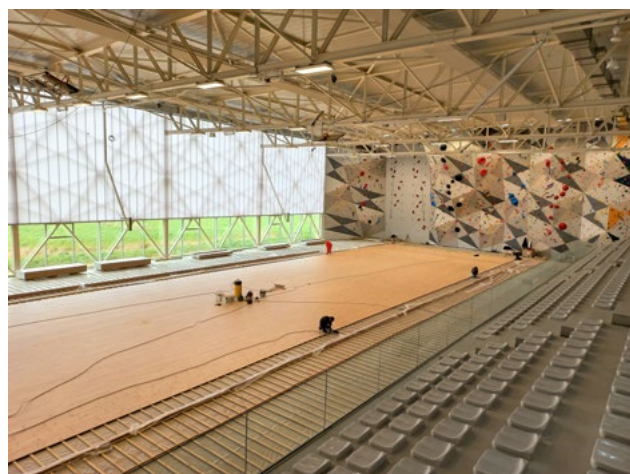
Tout au long de l'année, des touristes mais également des écoles du territoire y sont accueillis.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› A compter du 1^{er} septembre 2023, la salle de sports d'opposition communautaire de Murigneux, située à Lamballe Armor, fermera définitivement ses portes.

› Ouverture de la future « Halle des sports du Liffre ». Cet équipement communautaire, de 5 000 m², sera opérationnel à compter du 1^{er} septembre 2023 et accueillera les établissements scolaires, des associations sportives des 38 communes ainsi que des événementiels d'envergure régionale. La Halle des sports pourra accueillir 1 499 personnes en simultanée.



› Poursuivre le soutien à l'apprentissage de la natation de plus de 4 000 enfants des écoles primaires sur les 38 communes du territoire. En 2022, plus de 1 700 séances ont été assurées pour près de 165 classes.

LES CHIFFRES CLÉS 2022

679

PRÊTS DE LA BANQUE DE MATÉRIEL
PÉDAGOGIQUE.

44 750

ENTRÉES SCOLAIRES POUR
« APPRENDRE À NAGER À L'ÉCOLE ».

24

BÉNÉVOLES ASSOCIATIFS ONT BÉNÉFICIÉ
D'UNE AIDE À LA FORMATION.

13 300€

D'AIDES AUX « ÉCOLES DE CLUBS SPORTIFS »
POUR ENCOURAGER L'ACCUEIL DES ENFANTS
DE 3 À 11 ANS.

580

HEURES D'ANIMATION SPORTIVE (ACCUEIL DE
LOISIRS, ÉCOLES, FOYER DE VIE POUR
PERSONNES ÂGÉES).



FINANCES

Lamballe Terre & Mer conduit une politique financière volontariste et responsable. Elle attribue les ressources financières pour garantir la qualité et la continuité du service public, tout en préservant une bonne santé financière de l'agglomération à l'issue du mandat. Le budget est la traduction financière des choix politiques retenus pour chacune des compétences exercées.

1

Eclairer les choix avec l'adoption d'une prospective financière

Afin de se projeter sur la durée du mandat, une simulation de la prospective financière est nécessaire. Il s'agit de simuler la situation financière de chacun des budgets de Lamballe Terre & Mer au regard de l'évolution probable des recettes dans les années à venir et des projets politiques envisagés. Afin d'alimenter cette prospective, un plan pluriannuel d'investissement (PPI) a été construit. Cela permet de disposer de ratios financiers qui indiquent notamment la soutenabilité de la dette.

2

Permettre une lisibilité de l'action publique à travers la présentation budgétaire

Le budget présente l'ensemble des dépenses et recettes nécessaires au fonctionnement des services publics. Le Conseil communautaire doit disposer d'une information claire, fiable avant de valider la répartition des ressources qui se formalise par un vote.



3

Garantir une équité de traitement des relations entre l'agglomération et les communes

Lamballe Terre & Mer est issue de la fusion de plusieurs communautés de communes et chacune est arrivée avec ses pratiques et ses compétences. Il s'agit d'achever l'harmonisation de l'exercice de ces compétences et de proposer les mêmes modalités d'exercice sur l'ensemble du territoire.

ZOOM SUR ...

La prospective financière

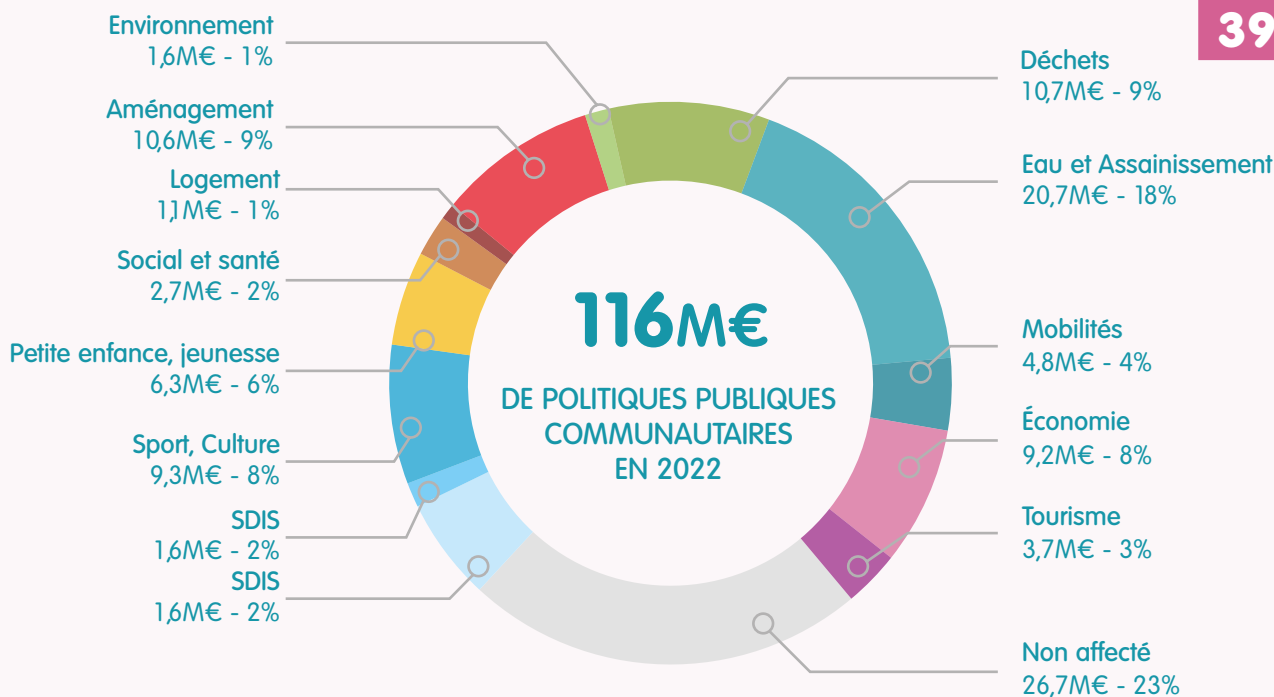
Le travail entamé en 2021 sur la prospective financière de Lamballe Terre & Mer a été poursuivi en 2022. Dans le cadre du débat d'orientations budgétaire et du budget primitif 2023 la collectivité a réalisé des arbitrages importants pour maintenir des ratios financiers performants et lui permettre de conserver des marges de manœuvre. A noter qu'une démarche participative a été retenue en associant les maires de l'agglomération à la réflexion sur la programmation pluriannuelle des investissements et sur les missions de Lamballe Terre et Mer.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

› Poursuite des travaux de la CLETC : la commission locale d'évaluation des transferts de charges a rendu en 2022 son rapport sur le coût de plusieurs compétences transférées (sentiers de randonnée et désherbage thermique).

› Préparation du changement de nomenclature budgétaire et comptable M57 à la place de la M14 pour le 1er janvier 2023. Cette évolution a également été l'occasion pour le conseil communautaire d'adopter un règlement budgétaire et financier.





VOUS AVEZ DIT M57 ?

La comptabilité publique des collectivités territoriales ou des établissements publics locaux est composée de plusieurs nomenclatures (M14, M52, M71...). La M57 désigne la nomenclature budgétaire et comptable la plus récente et applicable aux communes, aux intercommunalités, aux Départements et aux Régions. Cette nomenclature comprend le plan comptable et les règles budgétaires concernant la prévision et l'exécution budgétaire de la collectivité.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Mettre à jour la prospective et le PPI : sans remettre à plat l'ensemble de l'exercice, la programmation pluriannuelle des investissements pourra évoluer principalement pour intégrer des investissements liés à la transition écologique.

› Appliquer la nouvelle nomenclature budgétaire et comptable M57 à partir du 1er janvier 2023. Les travaux restant à conduire concernent l'inventaire et les amortissements des immobilisations.

LES CHIFFRES CLÉS 2022

192M€

DE BUDGET EN 2022

8

BUDGETS SUIVIS : 1 BUDGET PRINCIPAL
ET 8 BUDGETS ANNEXES

18 081

FACTURES TRAITÉES

24 036

ÉCRITURES COMPTABLES
(MANDATS DE DÉPENSES ET TITRES DE RECETTES)



RESSOURCES HUMAINES

Fonction support, la Direction Ressources Humaines intervient dans l'accompagnement des services et accompagne à la fois les services et des agents : pilotage de la politique RH et de la masse salariale, gestion administrative et statutaire, formation, recrutement, santé, hygiène et sécurité au travail, animation du dialogue social.

1 Assurer la sécurité et préserver la santé des agents

Au cours de l'année 2022 toujours marquée par la crise sanitaire, la santé et la sécurité des agents a été au cœur de nos préoccupations, en fournissant les protections adaptées et en facilitant le télétravail dans les meilleures conditions. Le travail au sein des instances de santé et sécurité au travail et du réseau des assistants de prévention s'est également poursuivi et plusieurs actions de prévention ont été menées : petite enfance, espaces verts à titre d'exemple.

2 Renforcer et adapter les compétences des agents

Lamballe Terre & Mer fait de la formation un des enjeux phare de sa politique RH. Objectifs : faire face aux transformations des métiers de la fonction publique territoriale, et tout particulièrement au développement des usages du numérique, mais aussi accompagner l'évolution de ses missions qui nécessite des besoins nouveaux d'expertise, de pilotage et de prospective ainsi qu'un développement des compétences managériales.

3 Développer l'attractivité

Pour réussir à mener l'ensemble de ses missions, l'agglomération doit non seulement renforcer et adapter les compétences de ses agents mais également remplacer les départs en retraite dans un contexte de vieillissement de nos effectifs et attirer de nouvelles compétences. Pour cela, un travail prospectif sur le volet recrutement, la communication et l'image de notre établissement devra être mené en continu.



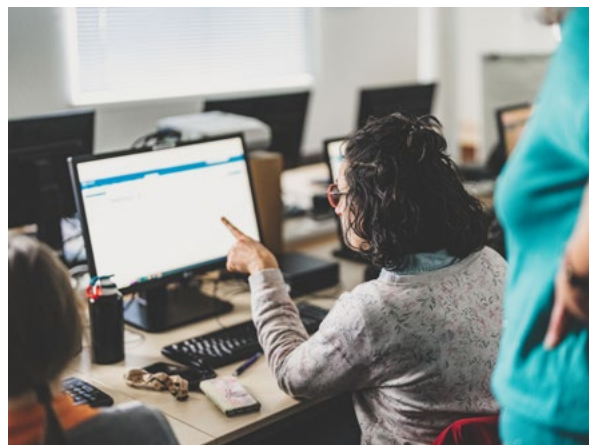
ZOOM SUR ...

La formation bureautique et numérique

Lamballe Terre & Mer soutient la formation de ses agents tout au long de leurs carrières. A ce titre s'est construit en 2022 le projet de formations internes en numérique et en bureautique.

Les objectifs de ce projet sont de favoriser la montée en compétences des collaborateurs, de diffuser une culture numérique et d'accompagner l'ensemble des agents à l'usage des outils numériques au quotidien, tant dans la sphère personnelle que professionnelle.

Ces formations seront déployées en 2023, elles s'appuieront en partie sur l'outil "Pix Territoire" pour les positionnements formatifs.



Âge moyen des agents permanents

45 ans

pour les
femmes

43 ans

pour les
hommes

Âge moyen tous agents

40 ans

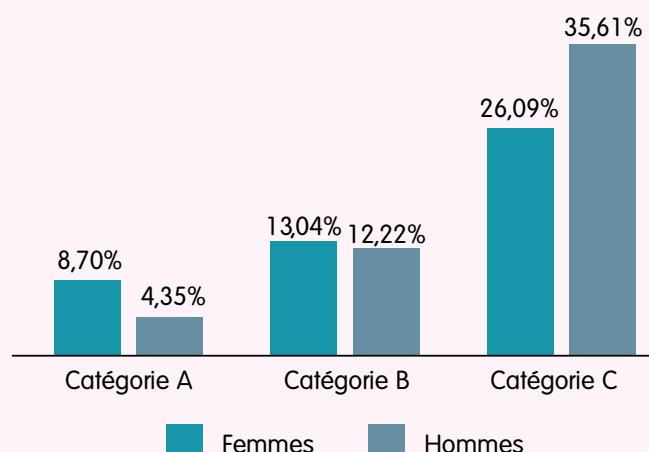
pour les
femmes

36 ans

pour les
hommes

Répartition des effectifs permanents par catégorie (en %)

41



LES FAITS MARQUANTS 2022 ?

- › Renforcement de la protection sociale des agents : contrat groupe prévoyance, revalorisation de la participation employeur à la prévoyance, mise en place de la participation mutuelle labellisée.
- › Maintien du pouvoir d'achat par une revalorisation des régimes indemnitaires.
- › Elections professionnelles organisées le 8 décembre 2022, création d'un Comité Social Territorial commun avec 6 représentants élus titulaires et 6 représentants titulaires du personnel.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Assurer le déploiement des formations bureautiques et numériques à destination des agents.
- › Pérenniser un dialogue social constructif avec les nouvelles instances représentatives du personnel.
- › Accompagner l'évolution des missions des services en cohérence avec le projet de mandat politique (organisation, recrutement...).

LES CHIFFRES CLÉS 2022

743

POSTES PERMANENTS
(DONT 214 AU CIAS ET 188 POSTES
MUTUALISÉS AVEC LAMBALLE-ARMOR)

86

ARRIVÉES ET 104 DÉPARTS SUR DES
POSTES PERMANENTS

20

AGENTS À LA DIRECTION
DES RESSOURCES HUMAINES

1831

JOURS DE FORMATION
(DONT 548 POUR LAMBALLE-ARMOR)



42

UN TERRITOIRE EN MOUVEMENT QUI DONNE DU SENS À L'EMPLOI

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE & SYSTÈME D'INFORMATION

La politique numérique de Lamballe Terre & Mer s'articule d'une part autour du développement du numérique au sein de l'administration (accompagnement des usages, digitalisation de l'activité) et d'autre part autour de l'accompagnement aux usages du numérique pour la population (e-inclusion, accès aux droits, information).

1 Porter une politique numérique inclusive

Lamballe Terre & Mer facilite l'accès aux droits pour tous sur l'ensemble du territoire, en relation avec les communes et les intervenants départementaux, régionaux ou nationaux.

2 Développer et accompagner la transformation numérique des services publics

Lamballe Terre & Mer optimise l'usage transversal des outils numériques au sein des services administratifs, afin d'apporter plus de souplesse et de réactivité, tant en interne que pour le service à la population.

3 Faciliter la dématérialisation

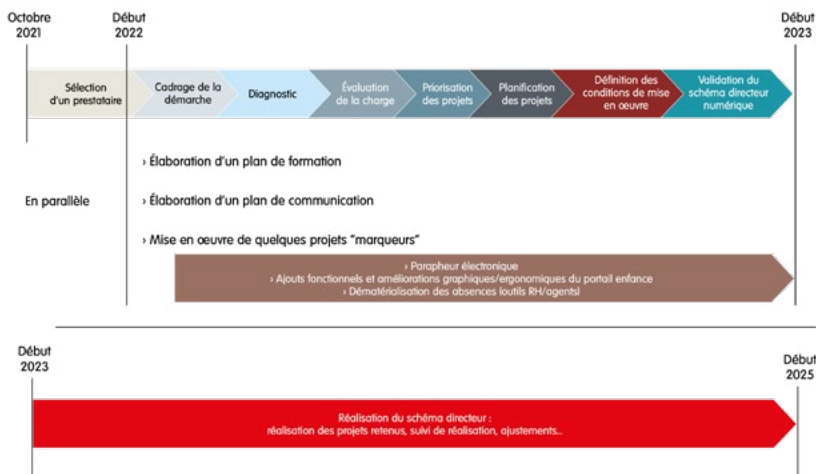
Développement des démarches dématérialisées et des procédures pour fluidifier les processus tant au sein de l'administration qu'envers les usagers..



ZOOM SUR ...

Le Schéma Directeur Numérique

2022 a vu le lancement de ce projet ambitieux, qui vise à moderniser l'action de l'ensemble des services, pour être plus efficaces et rendre un meilleur service public. L'enjeu est également de prioriser les projets, de les planifier sur une période de 3 ans. Ce Schéma Directeur Numérique s'inscrit dans la Démarche de Transformation Numérique de la collectivité, étant son « bras technique ».



LES FAITS MARQUANTS EN 2022

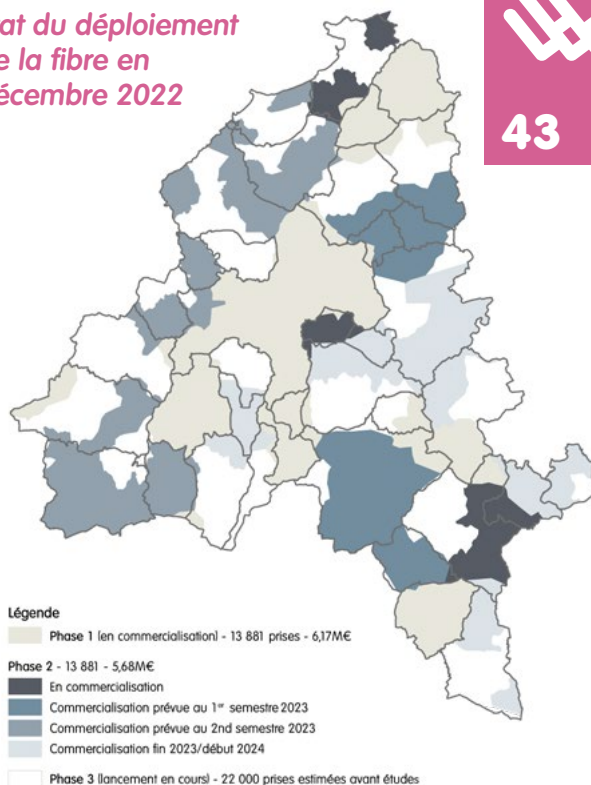
› Transformation de la politique numérique vers le public, passant d'une réalisation en régie à un portage par les communes, aidées par un appel à projet.

› Déploiement des solutions de télétravail sécurisées.



› Lancement du Schéma Directeur Numérique afin de planifier et prioriser la modernisation des services.

État du déploiement
de la fibre en
décembre 2022



43

QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

› Mise en place de l'appel à projet numérique pour promouvoir, dynamiser et améliorer la couverture géographique des points d'accès numérique sur le territoire.



› Acheter la partie conception du Schéma Directeur Numérique, et lancer les premiers projets.

› Mettre en place de l'accompagnement fonctionnel sur les outils MEGALIS.



LES CHIFFRES CLÉS 2022

2500

DEMANDES D'INTERVENTIONS,
SUR UN PARC DE 400 PC
COMMUNAUTAIRES

9

AGENTS À LA DIRECTION DE LA
TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET DES
SYSTÈMES D'INFORMATION,
DONT 7 TECHNICIENS

70

SERVEURS

5

COMMUNES SE PARTAGENT UN SERVICE IN-
FORMATIQUE COMMUN : HÉNON, PLÉMY, PLÉ-
NEUF-VAL-ANDRÉ, QUESOY ET TRÉDANIEL



ADMINISTRATION GÉNÉRALE & COMMUNICATION

La communauté d'agglomération doit réussir l'exercice délicat de travailler avec l'ensemble des communes pour l'intérêt général et un projet commun de territoire. En lien avec la vie des assemblées et des services, la politique en matière de gouvernance et de communication doit rendre visible le processus décisionnel et informer et promouvoir le sens et les actions portées auprès des habitants du territoire. Pour ces missions, elle s'appuie sur la direction générale et les directions de l'administration générale et de la communication.

1 Accompagner et sécuriser les prises de décision

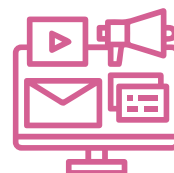
Pour chaque projet, l'agglomération a pour mission de s'assurer de la maturité politique et sociale de la thématique et du respect du cadre réglementaire. Elle se doit donc d'organiser des phases de concertation et des études techniques et juridiques lorsque nécessaire puis d'accompagner la mise en œuvre des décisions par des moyens de communication réglementaires et adaptés à ses publics.

2 Veiller à la cohérence et permanence des décisions et des messages

Le projet de territoire de l'agglomération définit les enjeux identifiés pour le territoire et le cap que le Conseil communautaire s'est fixé pour la durée du mandat et au-delà. Chaque élu, acteur ou habitant du territoire, grâce à une communication adéquate, doit pouvoir connaître et relayer le sens de l'action et des services proposés par l'agglomération.

3 Développer des supports adaptés de communication

De part la grande diversité de ses usagers et de ses partenaires, Lamballe Terre & Mer se doit sans cesse d'adapter sa communication afin d'informer le plus grand nombre sur ses actions et sur le déploiement de ses politiques publiques. Les nouveaux usages des outils numériques ainsi que la diversité des supports qui s'offre aujourd'hui aux collectivités lui permettent une meilleure réactivité et interaction avec ses usagers. Ces transformations doivent être menées tout en maintenant une communication publique la plus inclusive et durable possible.



ZOOM SUR ...

Une offre de logements saisonniers au Lycée Henry Avril

En réponse à la pénurie de logements, véritable frein rencontrée par les entreprises locales pour recruter des saisonniers, Lamballe Terre & Mer a proposé des logements alternatifs aux salariées recrutés pour l'été 2022 en concertation avec le Conseil Régional de Bretagne et en partenariat avec la ville de Lamballe-Armor. Les établissements scolaires étant vide sur la saison estivale, l'agglomération a conventionné avec la Région pour assurer l'hébergement des travailleurs saisonniers de la Cooperl au sein de l'internat du lycée Henri Avril. Cette expérience a été distinguée aux Victoires de la Bretagne 2022.



LES FAITS MARQUANTS EN 2022

- › Lancement des réunions de secteur avec les maires du territoire. Nouvel espace d'échanges et de proximité autour des grandes orientations de l'agglomération et les remontées terrains essentielles.
- › Pérennisation de la diffusion vidéo des conseils communautaires en ligne malgré le retour possible du public en séance.
- › Campagnes de sensibilisation sur les politiques environnementales de l'agglomération : éco-gestes consommation d'eau, espèces naturelles à préserver...
- › Renforcement de la présence internet de Lamballe Terre & Mer :
 - Création d'une lettre numérique grand public mensuelle d'informations.
 - Lancement d'une page LinkedIn, réseau social à vocation professionnelle, afin de soutenir la marque employeur de la collectivité, promouvoir ses actions d'innovation publique et valoriser les acteurs économiques du territoire.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Poursuivre le déploiement des réunions de secteur avec une approche thématique.
- › Travailler autour de la définition des éléments marquants de différenciation de la collectivité pour asseoir sa stratégie de communication.
- › Renforcer la visibilité et la lisibilité de l'agglomération sur ses supports de communication par une modernisation et une mise en cohérence graphique retravaillée.
- › Amorcer la refonte du site internet de l'agglomération afin de renforcer sa présence numérique tout en améliorant l'expérience utilisateur et simplifiant l'e-administration.

Une campagne de sensibilisation à la préservation de l'eau

45

Si l'agglomération se doit de communiquer sur ses services et le déploiement de ses politiques publiques, Lamballe Terre & Mer se mobilise également pour sensibiliser ses habitants sur les grands enjeux environnementaux et aux éco-gestes qui permettent de préserver nos ressources naturelles.

Ainsi, face à la situation de sécheresse qui a touché la Bretagne en été 2022, l'agglomération a lancé une campagne d'information autour des bons réflexes à adopter pour économiser l'eau auprès du grand public. Une campagne qui s'est déployée sur les supports numériques de la collectivité mais également dans la presse.

Une initiative qu'elle a poursuivi sur l'hiver 2022 avec des éco-gestes pour réduire sa consommation d'énergie.



LES CHIFFRES CLÉS 2022

190

DÉLIBÉRATIONS PRISES

93

BAUX LOCATIFS EN TANT QUE BAILLEURS
25 ACTES DE TRANSACTION FONCIÈRE

11 110

RÉACTIONS SUR LA PAGE FACEBOOK
DE LAMBALLE TERRE & MER
(MENTIONS J'AIME, COMMENTAIRES ET PARTAGES)



MAÎTRISE D'OUVRAGE & GESTION DU PATRIMOINE

Éléments majeurs de la mise en œuvre des politiques publiques et de l'amélioration du cadre de vie, les bâtiments et infrastructures de l'agglomération reposent sur deux directions complémentaires de leur conception à leur entretien. La direction Aménagement gère les opérations de construction, de réhabilitation et de rénovation lourde concernant les bâtiments, les aménagements urbains, les réseaux et ouvrages d'eau et d'assainissement. La direction Gestion du Patrimoine porte quant à elle la politique d'entretien de l'ensemble du patrimoine de la collectivité (bâtiments, voirie, espaces verts).

1

Garantir un cadre de vie attractif et propice au développement des activités du territoire

Lamballe Terre & Mer met en œuvre des actions d'entretien des espaces mais aussi des actions de maintenance pour garantir et améliorer l'utilisation agréable et en sécurité par les usagers des différents équipements communautaires comme par exemple :

- › la rénovation, l'entretien et la maintenance des bâtiments (accueils de territoire, équipements sportifs, structures petite enfance, maisons médicales...)
- › l'entretien des espaces verts, de la voirie et la sécurisation des cheminements piétons dans les 21 parcs d'activités économiques communautaires,
- › l'entretien de la voirie.

2

Assurer la mise à disposition d'aménagements vertueux, durables et qualitatifs

L'agglomération a à cœur de porter, en concertation avec les différents acteurs internes et externes, les projets de requalification des espaces et bâtiments pour assurer la mise en œuvre d'aménagements de qualité répondant à la fois aux commandes politiques, aux exigences réglementaires, à la nécessaire prise en compte des aspects environnementaux et énergétiques, à la préservation de la santé et de la sécurité des agents, aux contraintes budgétaires et aux contraintes d'entretien.

3

Apporter un soutien technique auprès des collectivités de l'agglomération.

Au-delà des compétences propres à l'agglomération et du cadre juridique, dans un souci de cohérence du territoire, les services de Lamballe Terre & Mer ont également pour mission d'apporter leur expertise et leur ingénierie en soutien et en accompagnement des communes membres dans la conception de leurs projets d'aménagement.

LES FAITS MARQUANTS EN 2022

- › Nouveau musée Mathurin Méheut : une opération au planning contraint avec des enjeux et des contraintes fortes dans un site remarquable.



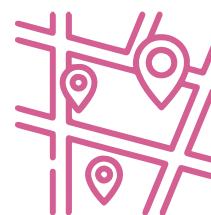
- › Parking du collège Simone Veil à Lamballe-Armor : un parking récent sous dimensionné avec de conflits d'usage nécessitant une augmentation du stationnement, une mise en sens unique de la voie et une sécurisation des cheminements piétons.



- › Parc d'activités de la Pilodie à La Bouillie : une conception alliant développement économique et durable : suppression de l'éclairage, continuité écologique (haie), gestion des eaux pluviales à la parcelle, intégration des piétons et des déplacements doux dans les espaces communs.

*Le SIG, une aide précieuse à la décision
et au partage de l'information.*

La direction Aménagement assure également le déploiement du nouveau SIG (Système d'Information Géographique) suite à l'arrêt du partenariat avec Saint-Brieuc Armor Agglomération fin 2022. Cet outil, capable d'organiser et de représenter des données spatialisées sous forme de plans et cartes, permet la mise à disposition et la mise à jour des nombreuses données de l'agglomération. Une offre de service plus importante, un outil métier rajeuni et une proximité des équipes pour une meilleure réactivité et une maîtrise des coûts.



QUELLES PERSPECTIVES POUR 2023 ?

- › Rationnaliser la composition des espaces verts et étudier les consommations d'éclairage public sur les parcs d'activité en vue de maîtriser les coûts d'entretien et diminuer la consommation énergétique tout en apportant une qualité au cadre de vie.
- › Réaliser un schéma directeur immobilier et énergétique pour parfaire la connaissance du patrimoine communautaire et de son utilisation afin de planifier son maintien en l'état, d'améliorer la qualité d'usage et la performance énergétique.
- › Intégrer dans les projets les notions de matériaux durables, biosourcés ou encore des critères de réemploi de matériaux et raisonner dans la mesure du possible en coût global dans nos analyses tout en optimisant la recherche de subventions et/ou de partenariat pour les investissements à venir (contrat de performance, CPE,...).



LES CHIFFRES CLÉS 2022

90_{HA}

D'ESPACES VERTS ET 11 HA DE VOIRIE POUR UN
BUDGET ANNUEL DE 300 000€

200

VÉHICULES EN GESTION
(DES VÉHICULES LÉGERS AUX
BENNES DÉCHETS MÉNAGERS)

50 982_{M²}

DE BÂTIMENT

78

OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT SUIVIES
(57 POUR LAMBALLE TERRE & MER DONT 18 EN
ÉTUDE ET CONCEPTION ET 39 EN RÉALISATION)

16_{M€}

TOUTES OPÉRATIONS CONFONDUES
(HORS BUDGET THD)



**LAMBALLE
TERRE & MER**

Communauté d'agglomération

Lamballe Terre & Mer

**Espace Lamballe Terre & Mer
41 rue Saint-Martin
BP 90456
22404 Lamballe-Armor Cedex
tél 02 96 50 00 30**



[lamballe-terre-mer.bzh](https://www.lamballe-terre-mer.bzh)