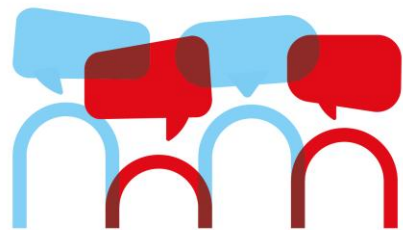


RAPPORT ANNUEL

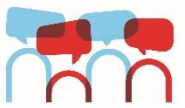
Présentation en Conseil communautaire

Mardi 10 février 2026



CONSEIL DE
DÉVELOPPEMENT

LAMBALLE TERRE & MER



1

Le Conseil de développement



Une instance consultative à l'échelle de l'agglomération

- Le Conseil de développement est une instance prévue par la loi
- Il réunit des citoyennes et citoyens du territoire et des représentants de structures en recherchant la diversité
- Il travaille par saisine de LTM ou auto-saisine sur toute question ou dossier relatifs à l'avenir et au développement du territoire et de ses habitants
- Il fait partie du réseau régional qui réunit tous les Conseils de développements de Bretagne
- Il est présent dans des instances : financements européens, étude HMUC, mobilités, déchets...

Le Codev, c'est avant tout des gens qui s'impliquent

Sur la base du volontariat et au service de l'intérêt général

L'existant

- Installation en janvier 2024 : 50 membres au Conseil de 37 à l'Assemblée
- Appel à nouvelles candidatures en juin 2025
- Composition au 31 décembre 2025 : 47 membres du Conseil et 18 à l'Assemblée

Les perspectives

- Renouvellement intégral en janvier 2027 pour un nouveau mandat de 3 ans

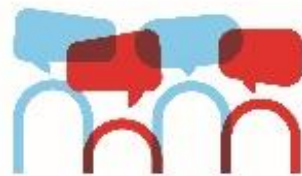
L'esprit qui anime les travaux du Conseil de développement

Loin d'être des contributions d'experts,
les travaux expriment le regard de citoyens
curieux
et impliqués dans le développement du territoire.

Les travaux en 2025

Bien vivre ensemble (auto-saisine)

Contribution adoptée en Plénière
le 6 novembre 2025

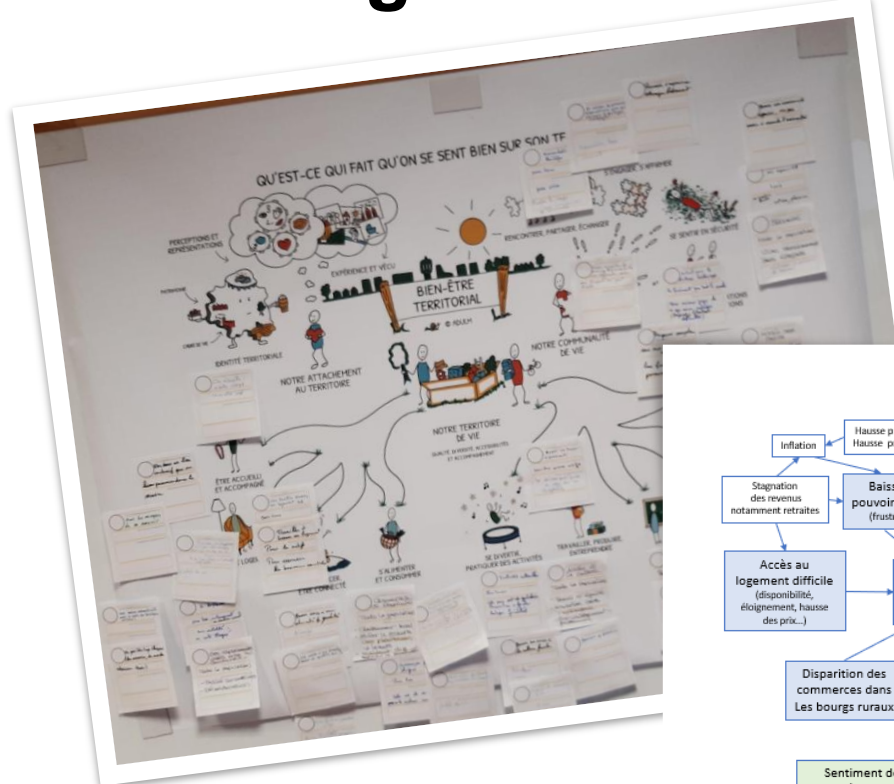


Origine de la réflexion sur le bien vivre ensemble

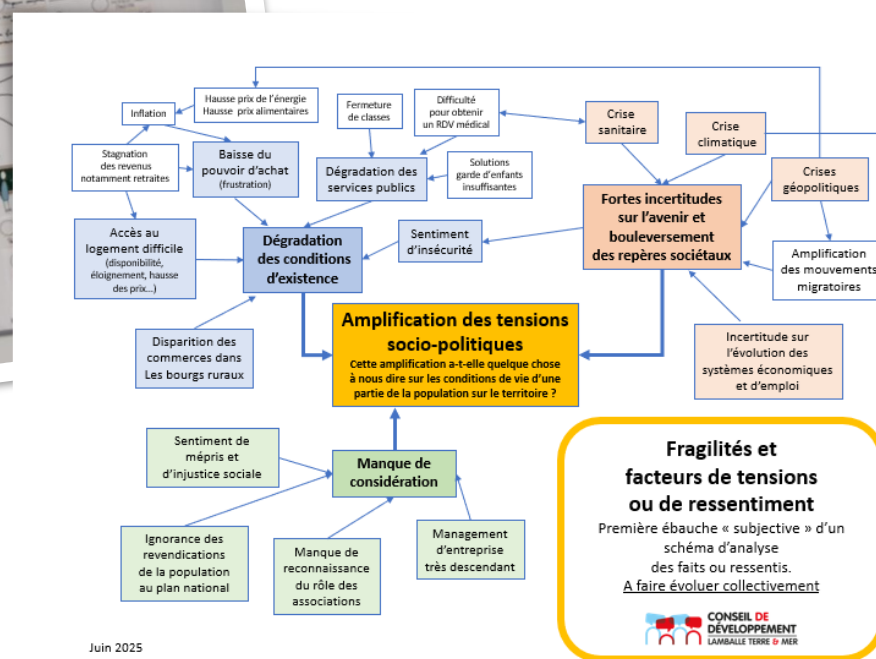
- Un territoire dynamique avec de nombreux services
- De nombreuses tensions sociales existent à l'échelle nationale, mais aussi locale
- De plus en plus de confrontation, de démonstration de force ou de repli chargé de ressentiment.
- **Cette amplification des formes d'affrontement a-t-elle quelque chose à nous dire sur les dispositions à dialoguer et sur les conditions de vie d'une partie de la population sur le territoire ?**

Les facteurs du Bien vivre ensemble

Les fragilités et facteurs de tensions



Référentiel
du bien-être territorial
(Lille Métropole)



Juin 2025

Identification des facteurs de bien vivre sur le territoire.

Cela mis en évidence que de nombreuses thématiques évoquées n'étaient pas abordées dans les travaux.

Identification des facteurs de tension (factuels ou ressentis) et leurs enchaînements de causalité.

Les trois facteurs principaux identifiés :

- Les conditions d'existence
- Le sentiment de manque de considération
- L'incertitude

Développer la capacité d'action collective

PILERS POUR L'ACTION COLLECTIVE	EXPLICATION DU PILIER	MOYENS A METTRE EN ŒUVRE NOTAMMENT EN INTERNE AUX STRUCTURES	MOYENS A METTRE EN ŒUVRE NOTAMMENT EN DIRECTION DE LA POPULATION ET DES AUTRES ACTEURS SUR LE TERRITOIRE
Discerner le vrai du faux	Esprit critique Être factuel Vulgarisation	Etats de lieux et exploration : intention d'exhaustivité Multiplier les sources (visites, rencontres ...)	Vulgariser : sensibiliser et accompagner les habitants sur la compréhension de sujet Faire connaître : communiquer sur ce qui est fait
Avoir un cadre commun	Intérêt général en ligne de mire Viser le bien commun Identifier les sources de tension / les ressentis	Se mettre d'accord sur les objectifs S'assurer de parler de la même chose	Identifier : intérêt général / collectif / individuel
Redonner de l'espérance	S'appuyer sur les succès passés ainsi que sur la capacité à faire et à apprendre Redonner de la visibilité à ce qui existe / dire où on peut aller Définir les étapes sur le chemin	Définir les étapes de travail Avoir des réalisations concrètes à différentes phases pour avoir des résultats qui contribuent aux objectifs sans attendre une hypothétique phase finale pour en bénéficier	Faire savoir ce qui existe, ce qui a été fait : pédagogie et retours d'expérience
Rétablir la confiance	Faire que tous se sentent écoutés Assurer la transparence - Dans l'information - Dans les choix et décisions Donner la possibilité de participer avec prise en considération Développer la culture de l'évaluation	Prendre tout le monde en considération : Inviter la diversité des participants et/ou essayer de se mettre à leur place Respecter le rythme et les contraintes de chacun Développer la culture de l'évaluation (objectifs atteints ? Freins ? ...)	Développer la démocratie participative et les différentes formes d'association des citoyens à la vie locale
Cultiver le compromis	Savoir écouter et comprendre l'autre Construire le dialogue entre toutes les parties prenantes Intégrer tout le monde	Amplifier la diversité et la richesse des avis Ouverture des instances S'interroger systématiquement sur ce que les populations qui s'expriment rarement pensent des sujets	Initier le dialogue entre acteurs : animer le débat et mettre en interaction

Un travail méthodologique afin d'intégrer des enjeux de bien vivre ensemble et de faire société, en interne du conseil de développement ainsi que sur le territoire.

Nous avons adapté les 5 piliers de la capacité d'action collective proposés par l'association 2Tonnes en :

- Les adaptant au conseil de développement
- Déterminant une méthodologie globale et des axes de travail
- Identifiant des outils concrets pour leur mise en œuvre

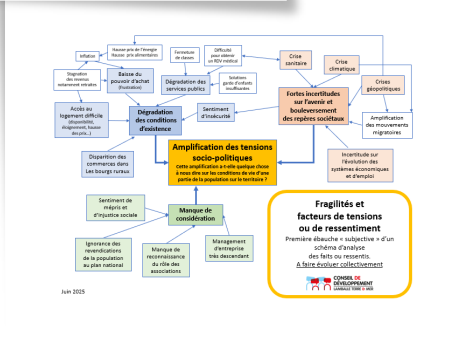
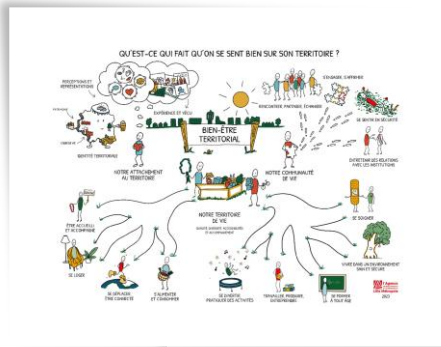
Les piliers pour développer l'action collective

PILIERES POUR L'ACTION COLLECTIVE	EXPLICATION DU PILIER
Discerner le vrai du faux	<ul style="list-style-type: none">• Esprit critique• Être factuel• Vulgarisation
Avoir un cadre commun	<ul style="list-style-type: none">• Intérêt général en ligne de mire• Viser le bien commun• Identifier les sources de tension / les ressentis
Redonner de l'espérance	<ul style="list-style-type: none">• S'appuyer sur les succès passés ainsi que sur la capacité à faire et à apprendre• Redonner de la visibilité à ce qui existe / dire où on peut aller• Définir les étapes sur le chemin
Rétablir la confiance	<ul style="list-style-type: none">• Faire que tous se sentent écoutés• Assurer la transparence dans l'information et dans les choix et décisions• Donner la possibilité de participer avec prise en considération• Développer la culture de l'évaluation
Cultiver le compromis	<ul style="list-style-type: none">• Savoir écouter et comprendre l'autre• Construire le dialogue entre toutes les parties prenantes• Intégrer tout le monde

Se doter d'outils pour animer le travail et mieux prendre en compte ces enjeux

Tester des outils et mettre en pratique des méthodes pour :

- la connaissance des sujets
- la prise en compte des personnes éloignées de la vie locale
- le dialogue
- l'intelligence collective
- la prise de décision...



PIERS POUR L'ACTION COLLECTIVE	EXPLICATION DU PILIER	MOYENS A METTRE EN ŒUVRE NOTAMMENT EN INTERNE AUX STRUCTURES	MOYENS A METTRE EN ŒUVRE NOTAMMENT EN DIRECTION DE LA POPULATION ET DES AUTRES ACTEURS SUR LE TERRITOIRE
Discerner le vrai du faux	Esprit critique Être factuel	Etats de lieux et exploration : intention d'exhaustivité Multiplier les sources (visites, rencontres...)	Vulgariser : sensibiliser et accompagner les habitants sur la compréhension de sujet Faire connaître : communiquer sur ce qui est fait
Avoir un cadre commun	Vulgarisation Intérêt général en ligne de mire Viser le bien commun	Se mettre d'accord sur les objectifs S'assurer de parler de la même chose	Identifier : intérêt général / collectif / individuel
Redonner de l'espérance	Identifier les sources de tension / les ressentis Redonner de la visibilité à ce qui existe / dire ce qui peut aller	Définir les étapes de travail Ancrer des réalisations concrètes à différentes phases pour avoir des résultats qui contribuent aux objectifs sans attendre une hypothétique phase finale pour en bénéficier.	Faire savoir ce qui existe, ce qui a été fait : pédagogie et retours d'expérience
Rétablir la confiance	Faire que tous se sentent écoutés Assurer la transparence - Dans l'information - Dans les choix et décisions	Prendre tout le monde en considération : Inviter la diversité des participants et/ou essayer de se mettre à leur place Respecter le rythme et les contraintes de chacun	Développer la démocratie participative et les différentes formes d'association des citoyens à la vie locale
Cultiver le compromis	Donner la possibilité de participer avec prise en considération Développer la culture de l'évaluation Savoir écouter et comprendre l'autre Construire le dialogue entre toutes les parties prenantes Intégrer tout le monde	Amplifier la diversité et la richesse des avis Ouverture des instances S'interroger systématiquement sur ce que les populations qui s'engagent rarement pensent des sujets	Initier le dialogue entre acteurs : animer le débat et mettre en interaction

Un travail dans un esprit de coopération et de respect, comme un micro-laboratoire de processus démocratiques.

Des focus et ateliers

Les premières expériences

Atelier déchets verts en déchetterie

- A l'initiative de LTM dans le cadre de son PLPDMA
- Idéation sur la base d'échanges entre service et membres du Codev

Atelier Programme Alimentaire Territorial (PAT)

- Remplacement d'un temps de présentation par un atelier
- Echanges sur les enjeux, la diversité des attentes et potentiels

Focus Garde d'enfants

- Croisement de la démarche Bien vivre ensemble et de la stratégie famille
- En partant des représentations d'usagers, voir comment renforcer l'accès pour tous

Ateliers démocratie participative

- Une première exploration au sein du Codev pour aller vers une auto-saisine
- Le moyen de voir la diversité des approches et créer du commun

Les perspectives pour le Conseil de développement

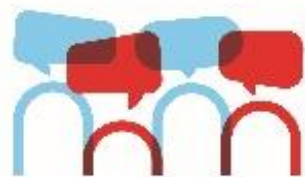
Sur le Bien vivre ensemble

- Intégrer ces approches et outils dans le choix des sujets et dans tous les travaux
- Zoomer sur des sujets de bien vivre ensemble (services aux familles, santé, logement, accès aux loisirs...)
- Travailler sur la démocratie participative à l'échelle locale
- Avoir des temps « de labo » pour s'approprier et tester des outils et méthodes
- Proposer des soirées débats en s'appuyant sur la méthode de développement de l'action collective

Evolution du trait de côte (auto-saisine)

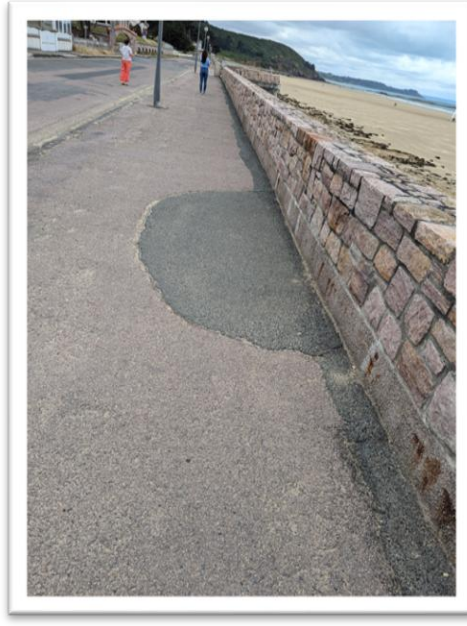
Contribution adoptée en Plénière

le 6 novembre 2025



Quelques exemples d'observations

Qui ont motivé l'auto-saisine



Baisse du niveau d'ensablement, déchaussement de digues, enrochements et mur de protection de falaise avec rehaussement pour s'adapter à l'évolution, exposition plus forte aux submersions,...

Le littoral actuellement

4 communes ont une frange littorale :

- Erquy
- Lamballe-Armor
- Pléneuf-val-André
- Plurien

42 Km de côtes

Des vulnérabilités liées à l'évolution du trait de côte principalement sur les parties urbanisées d'Erquy et de Pléneuf-Val-André

Carte : géoportail.



Des préconisations pour agir sur les différents leviers

Sensibilisation et
accompagnement
du changement

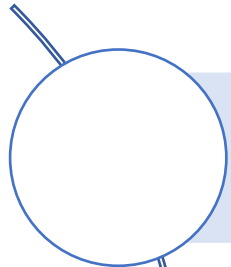
co-responsabilité
de tous

Façon
« d'aménager »

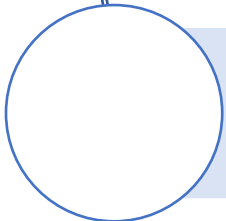
Renforcement de
la capacité
d'action

Les perspectives pour le Conseil de développement

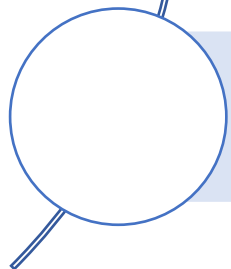
Sur l'évolution du trait de Côte



Disponibilité pour présenter les contributions et échanger avec élus et services



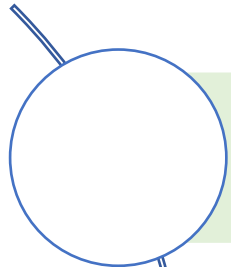
Intérêt du Conseil de développement pour participer aux réflexions et actions liées aux préconisations de cette contribution



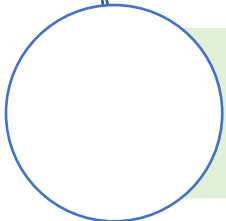
Souhait de restitution à la population

Les propositions à l'agglomération

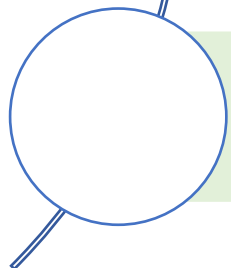
Sur l'évolution du trait de côte



Renforcer la prise en compte de l'identité maritime du territoire



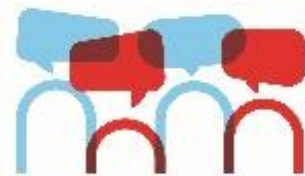
Renforcer la gouvernance (Vice-Présidence transversale dédiée)



Faciliter la coopération entre tous les acteurs

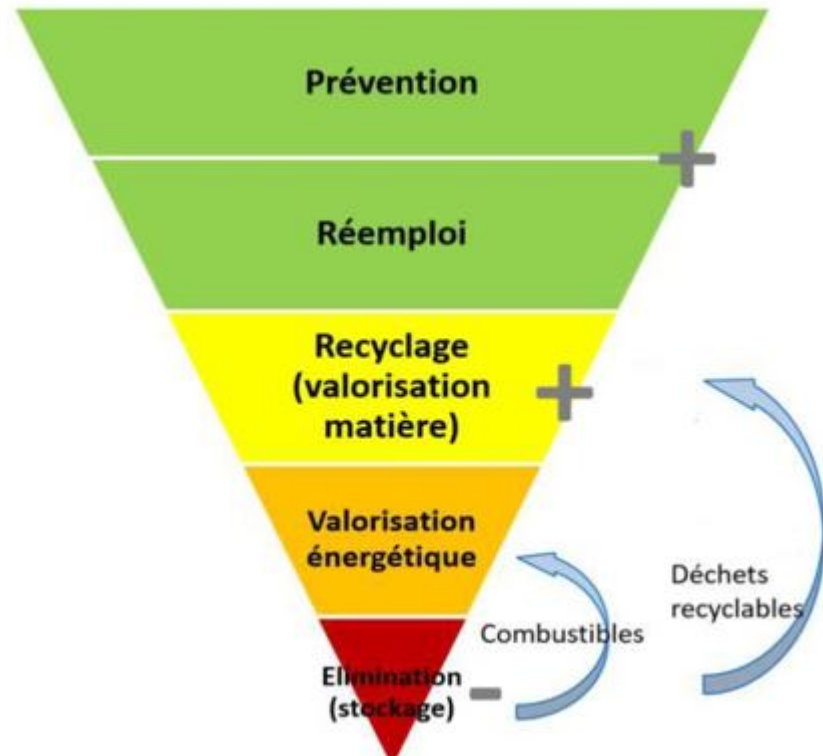
Les déchets et le PLPDMA (auto-saisines)

Contribution adoptée en Plénière
le 6 novembre 2025



La contribution sur les déchets (novembre 2025)

Ajouter deux axes forts à l'existant pour passer à la gestion durable des déchets



L'évolution vers plus de réemploi que de recyclage du verre en est une illustration

AXE 1 : Développer la consommation responsable

- Éviter les productions inutiles
- Éviter le gaspillage, l'usage unique
- Améliorer la durée de vie, le réemploi
- Eco-construction
- Développer les Low Tech

AXE 2 : Les Biodéchets par un retour à la terre

- Déchets verts à éviter
- Développement du compostage et paillage

AXE 3 : Suivi de la gestion des déchets, recyclage et valorisation énergétique.

- Collecte et transport
- Tri et recyclage matières
- Redevance incitative
- **Adaptation aux évolutions futures souhaitables, aux baisses de tonnages**

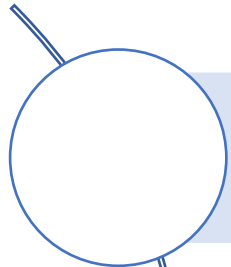
La prévention : un levier essentiel

Améliorer le bien vivre ensemble et l'efficacité pour la réduction des déchets

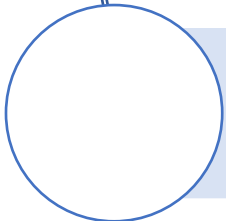
- **Donner du sens pour plus d'efficacité:**
 - Améliorer la manière d'informer et d'associer la population
 - Faciliter la sensibilisation et l'implication des usagers dans des démarches actives et constructives.
- **Lien social :**
 - Réduire les tensions
 - Développer l'action collective - Exemple des Broyeurs – Compostage collectif
- **Inclusion :** accompagnement au changement individuel mais aussi des décideurs et organisations
- **Exemplarité :** l'éco-exemplarité de la collectivité est un facteur de facilitation de mobilisation de tous

Les perspectives pour le Conseil de développement

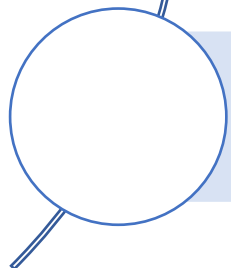
Sur les déchets



Présenter les contributions et échanger avec élus et services



Se préparer à travailler sur le prochain PLPDMA dès 2026



Faire des focus (modes de gestion, biodéchets, low-tech...)

Les mobilités (auto-saisine)

Ce qui é été fait en 2025

Mobilités

Des rencontres, de la prise de connaissance...

Une contribution sur les mobilités avec 4 préconisations (mars 2025)

La participation aux Comité des partenaires, à l'atelier sur la future offre mobilité

Un ciné-débat dans la semaine européenne de la mobilité durable

Semaine européenne de la mobilité durable

Le ciné-débat du 17 septembre



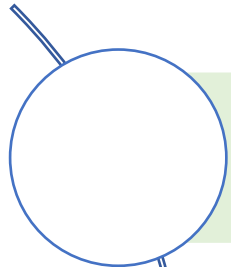
Une première expérience de débat public utile et réussie

Cela confirme l'intention de s'engager en partenariat sur un événement plus large pour la prochaine édition

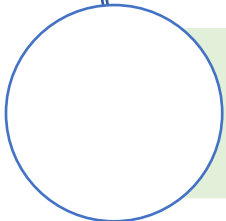


Les propositions à l'agglomération

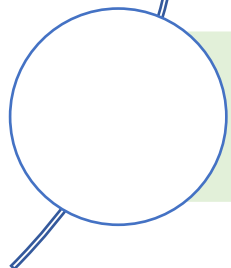
Sur les mobilités



Poursuivre l'adaptation de l'offre Distribus à la demande effective et développer de façon volontariste les autres formes de mobilités (mobilités douces, covoiturage)



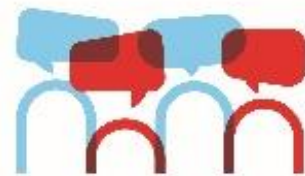
Impliquer le Codev dans l'approfondissement de la stratégie mobilités



LTM doit être un acteur majeur de la semaine de la mobilité, dès 2026

Les groupes d'exploration

Première exploration de futurs sujets potentiels



Groupe d'exploration sur l'Eau (qualité et quantité)

Première exploration de futurs sujets potentiels

Contexte

- Une participation aux études HMUC sur les quantités et usages potentiels de l'eau
- Un souhait de mieux comprendre où en est le territoire sur les enjeux de qualité d'eau

Ce qui a été fait

- Des auditions sur le SAGE Baie de Saint-Brieuc et la GEMAPI
- Atelier inter-thématique dans le cadre de l'étude HMUC en mai
- Présence du représentant du Codev aux Comités techniques et HMUC
- Forum territorial de l'eau dans le cadre de l'étude HMUC en novembre
- Une visite de l'usine de l'Arguenon en janvier 2026

Perspectives :

- vers une auto-saisine en s'appuyant sur des contacts avec les principaux acteurs

Groupe d'exploration sur les énergies renouvelables citoyennes

Contexte

- Une contribution sur le PCAET et des membres intéressés pour aller plus loin sur les énergies renouvelables

Ce qui a été fait

- Des réunions de travail, avec parfois des chargés de mission de l'ALEC et de LTM
- Une rencontre avec le Vice-Président sur les perspectives de LTM pour les énergies renouvelables

Perspectives :

- Etudier la pertinence et la faisabilité d'une implication du Conseil de développement à l'émergence de ce type de dynamiques localement
- Continuer l'exploration en se centrant dans un premier temps sur les projets qui pourraient associer les collectivités locales et les citoyens.

Les Perspectives

Les nouvelles actions envisagées par le Codev en 2026

- Formaliser le travail engagé sur l'eau dans une auto-saisine
- Lancer une probable auto-saisine sur la démocratie participative
- Approfondir la réflexion sur une éventuelle auto-saisine sur l'énergie citoyenne
- Développer un travail de focus et d'ateliers

Les propositions à l'agglomération



Faire des propositions de saisines ou coopérations

Organiser la rencontre avec les élus dès le début du nouveau mandat

Associer le Codev aux travaux sur le projet de territoire

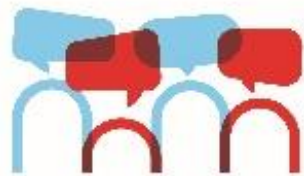
Remerciements

Pour la confiance accordée

Pour la disponibilité des élus et services

Pour la qualité des échanges

Pour les premières prises en compte des contributions



**CONSEIL DE
DÉVELOPPEMENT**
LAMBALLE TERRE & MER

conseildedveloppement@lamballe-terre-mer.bzh

lamballe-terre-mer.bzh



**LAMBALLE
TERRE & MER**
Communauté d'agglomération

