

RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
ET DE  
DÉVELOPPEMENT  
DURABLE  
2021

[lamballe-terre-mer.bzh](http://lamballe-terre-mer.bzh)



**LAMBALLE  
TERRE & MER**  
Communauté d'agglomération

# Sommaire

<b>Un territoire de coopérations</b>	
Coopérations territoriales	8-9
<b>Un territoire en mouvement qui donne du sens à l'emploi</b>	
Économie et Innovation	10-11
Développement touristique	12-13
Transformation numérique et Système d'information	14-15
<b>La transition écologique pour relever les défis de demain</b>	
Transition écologique et énergétique	16-17
Déchets	18-19
Eau et assainissement	20-21
<b>Un quotidien humain pour nous rendre la vie plus simple</b>	
Habitat	22-23
Urbanisme	24-25
Mobilités	26-27
<b>Une belle qualité de vie à tous les âges pour nous réunir</b>	
Action sociale et santé	28-29
Accompagnement au vieillissement et à la dépendance	30-31
Petite enfance	32-33
Enfance jeunesse	34-35
Culture	36-37
Sports	38-39
<b>Les fonctions support indispensables à la réussite de nos missions</b>	
Finances	40-41
Ressources humaines	42-43
Administration générale, commande publique et communication	44-45
Maîtrise d'ouvrage et gestion du patrimoine	46-47



## Thierry ANDRIEUX

Président de l'Agglomération Lamballe Terre & Mer

Ce rapport d'activités met en lumière l'action de notre collectivité pour l'année 2021.

Après une année 2020 qui n'aura ressemblé à aucune autre, une nouvelle fois, les services de Lamballe Terre & Mer ont dû faire preuve de réactivité, d'une adaptation permanente et inédite sur une durée aussi longue, avec une incertitude aussi forte.

La mobilisation exceptionnelle des agents et des élus aura permis d'assurer la continuité du service public pour toutes et tous sur notre territoire.

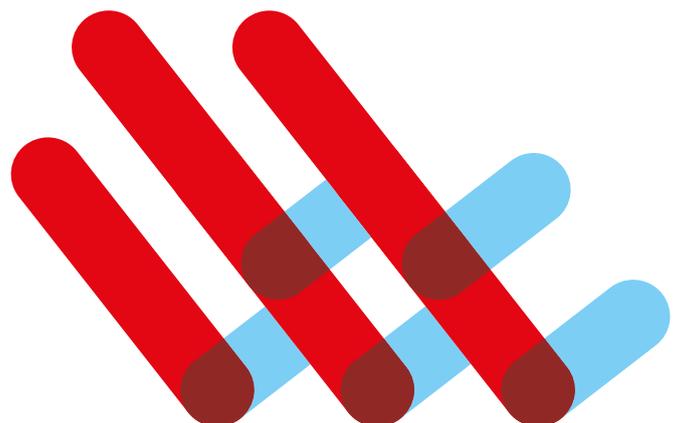
Cette année 2021 aura, également, été marquée par la publication du 1er volet de sixième rapport d'évaluation du Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Evolution du Climat (GIEC). L'état de notre planète se dégrade plus rapidement et plus fortement que nous ne le pensions. La limitation des émissions de CO<sup>2</sup> est impérative pour respecter les objectifs de l'Accord de Paris sur le climat et limiter l'augmentation de la température moyenne de la planète à 1,5°C. Notre

modèle de développement doit être réinterrogé pour être plus respectueux des hommes et de l'environnement.

Notre collectivité, Lamballe Terre & Mer, par son action doit contribuer à l'atteinte de ces objectifs. Je sais pouvoir compter sur les élus communautaires pour faire de notre Agglomération un « territoire de transitions », solidaire et attractif, en préservant notre environnement.

Vous le verrez, ce rapport d'activités est construit selon les cinq enjeux de notre projet de territoire : l'aménagement du territoire, la cohésion sociale, la transitions écologique, l'économie – tourisme et les coopérations. C'est sur ce socle commun que nous déployons nos politiques publiques au quotidien. Au sein de chacun de ses enjeux, vous trouverez des chiffres clés, des faits marquants mais aussi les perspectives pour les années à venir.

Je ne peux conclure sans remercier, une nouvelle fois, l'ensemble des agents territoriaux qui œuvrent chaque jour pour déployer nos politiques publiques sur les 38 communes au bénéfice des 69 000 habitants de notre territoire. Lamballe Terre & Mer ne saurait avancer sans vos compétences et votre implication.





BRETAGNE  
GRANDE VITESSE

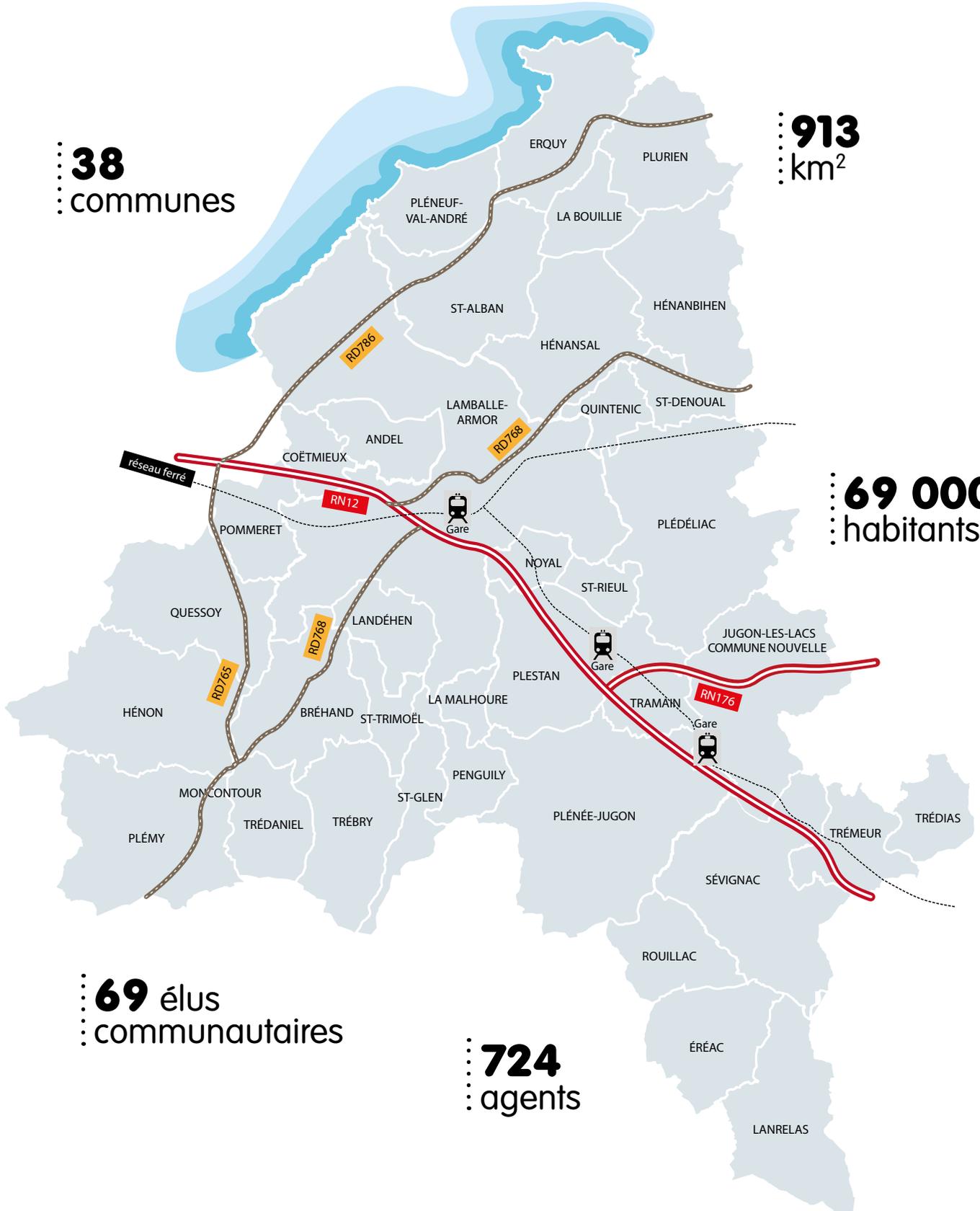
38  
communes

913  
km<sup>2</sup>

69 000  
habitants

69 élus  
communaux

724  
agents



# BUREAU COMMUNAUTAIRE

## Le Président

Thierry ANDRIEUX

## Les Vice-présidents

Philippe HERCOUËT  
1<sup>er</sup> Vice-président

**Economie, innovation**

Natalie BEAUVY  
Vice-présidente

**Ressources humaines,  
administration générale**

Eric MOISAN  
Vice-président

**Finances**

Nathalie TRAVERT-LE-ROUX  
Vice-présidente

**Enfance-jeunesse**

Jean-Luc COUELLAN  
Vice-président

**Déchets**

Josianne JEGU  
Vice-présidente

**Solidarité et santé**

Jean-Luc BARBO  
Vice-président

**Transition écologique  
et énergétique**

Catherine DREZET  
Vice-présidente

**Aménagement numérique,  
dématérialisation**

Jean-Pierre OMNES  
Vice-président

**Eau et assainissement**

Jean-Luc GOUYETTE  
Vice-président

**Habitat et urbanisme**

Pierre LESNARD  
Vice-président

**Promotion du tourisme**

Thierry GAUVRIT  
Vice-président

**Enseignement artistique  
et éducation culturelle**

Yves LEMOINE  
Vice-président

**Mobilités**

Yves RUFFET  
Vice-président

**Communication**

David BURLOT  
Vice-président

**Sports**

## Les conseillers délégués

Jérémy ALLAIN  
Conseiller délégué

**Biodiversité**

Guy CORBEL  
Conseiller délégué

**Agriculture et alimentation**

Christophe ROBIN  
Conseiller délégué

**Voirie**

Nicole POULAIN  
Conseillère déléguée

**Centre social  
intercommunal**

Nicole DROBECQ  
Conseillère déléguée

**Numérique**

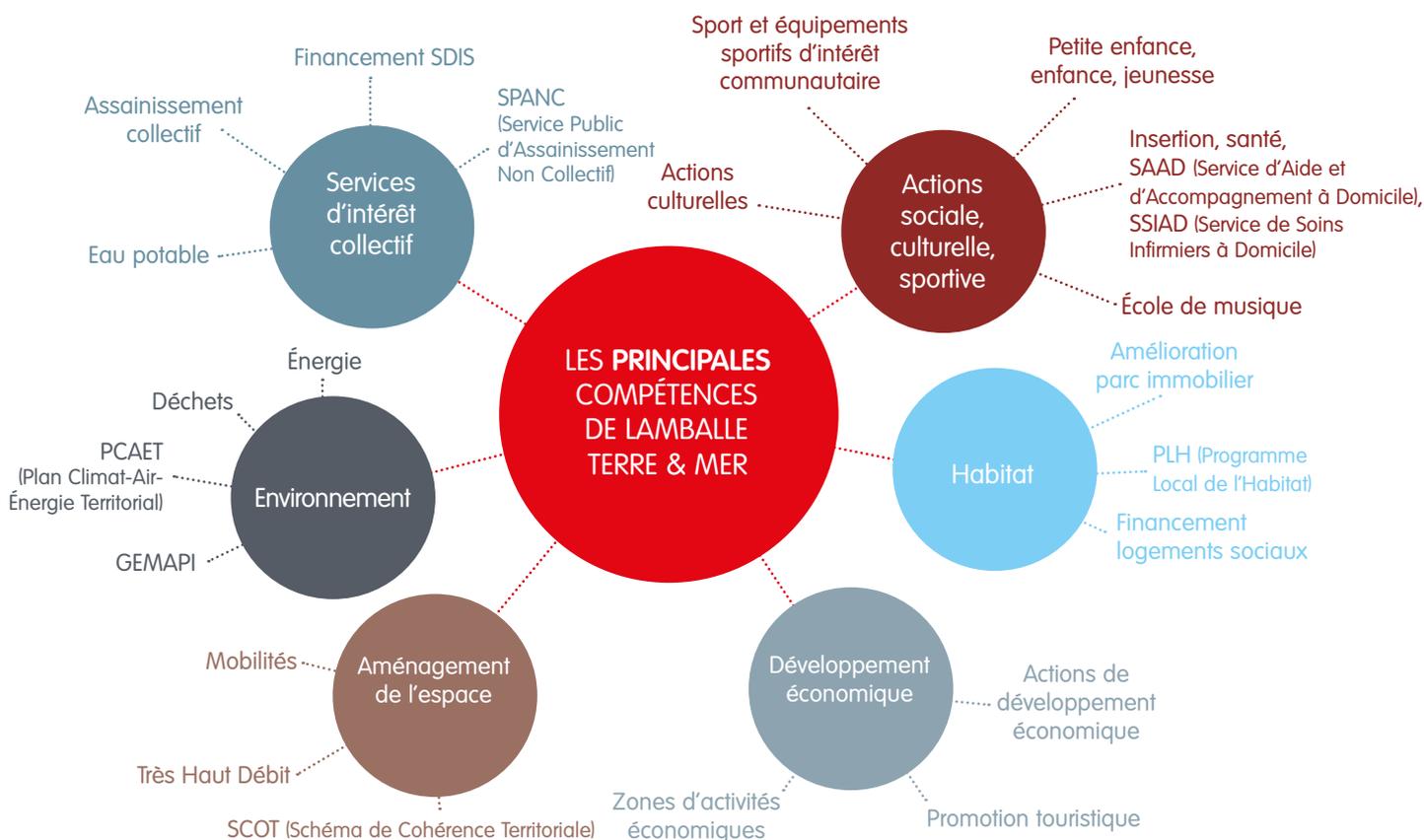
Serge GUINARD  
Conseiller délégué

**Patrimoine**

Claudine AILLET  
Conseillère déléguée

**Petite enfance**

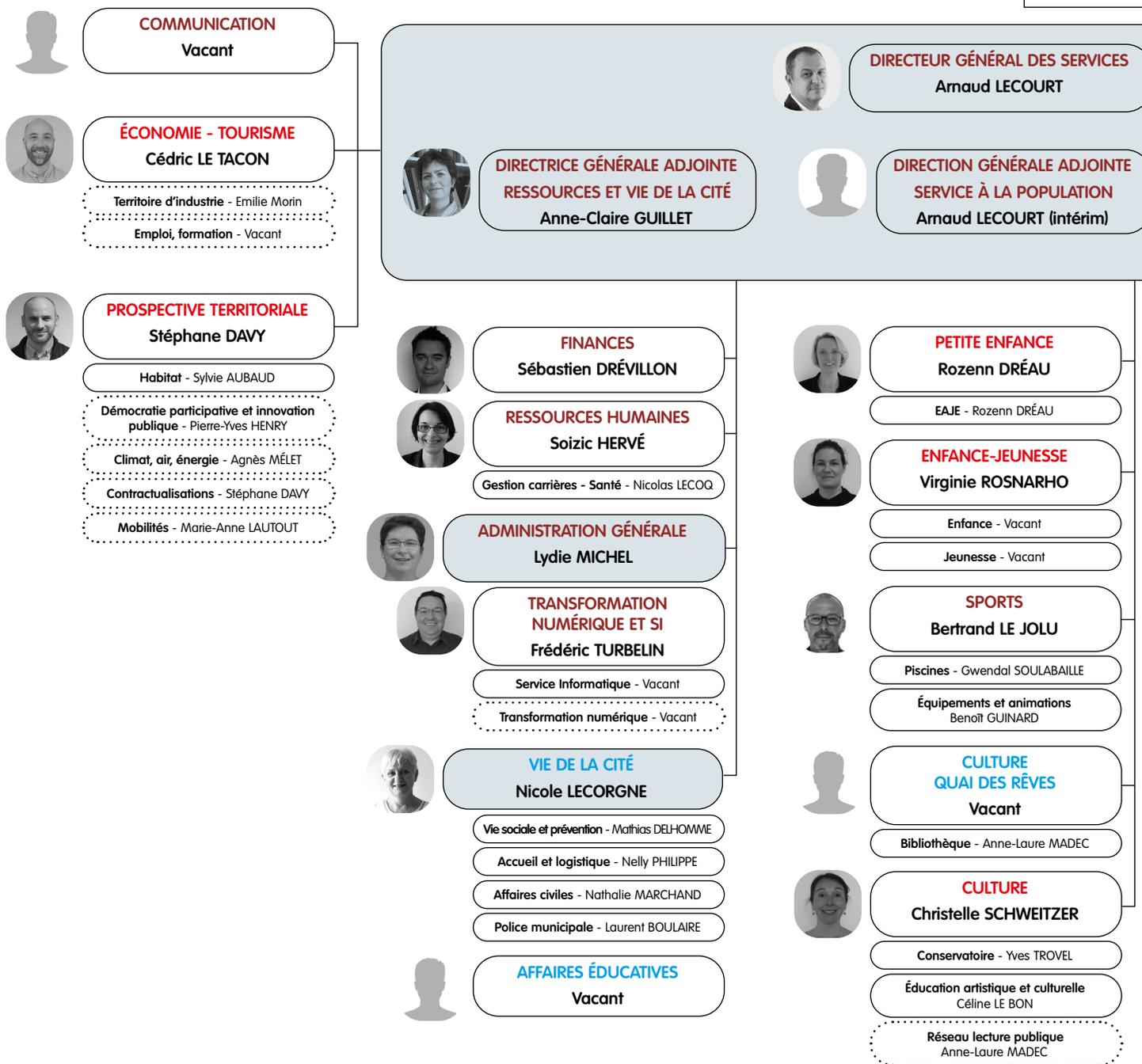
# COMPÉTENCES DE L'AGGLOMÉRATION



# ORGANIGRAMME GÉNÉRAL DES SERVICES DE LAMBALLE TERRE & MER AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2022



**MAIRE DE LAMBALLE-ARMOR**  
Philippe HERCOUËT



**DIRECTION DE PÔLE**

**DIRECTION**

Service

Chef de projet

Lamballe Terre & Mer Agglomération  
Ville de Lamballe-Armor

Services mutualisés  
Services communs



**PRÉSIDENT DE LAMBALLE TERRE & MER**  
Thierry ANDRIEUX



**DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE  
SOLIDARITÉS**  
Jocelyne RENAULT



**DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT  
TECHNIQUE**  
Jérôme DENIS



- Contrat Local de Santé  
Romane MORVAN
- Action sociale, Centre Social  
Intercommunal  
Cyrille CANTIN
- CIAS**  
Jocelyne RENAULT
- SAAD - SIAAD - Myriam GUICHARD
- Résidence autonomie - Magali LIMON



- Commande publique - Magali LE BELLEC
- AMÉNAGEMENT**  
David TOANEN  
Adj. Émilie JUHEL
- Construction - Hervé NOURRY
- SIG - THD - Sandrine GUILLAUME
- Voirie, réseaux divers - David TOANEN



- URBANISME**  
Katell Nicolas
- Urbanisme communal - Katell Nicolas
- Droit des sols  
Séverine COLLET QUEMENER
- Petites villes de demain - Floria MOREAU



- GESTION DU PATRIMOINE**  
Sébastien CARRÉ
- Garage - Jean-Luc ROUILLÉ
- Bâtiments - Sylvie JANSEN
- ESPACES PUBLICS**  
Anne HEME
- Voirie, festivités - Sophie JÉGOU
- Espaces verts - Vacant



- SERVICES ENVIRONNEMENTAUX**  
Benoît DUTHOIT
- Gestion des abonnés - Chystelle LUCAS



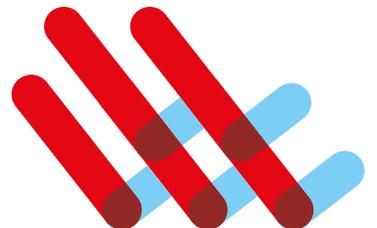
- DÉCHETS MÉNAGERS**  
Yoann CORRIGOU
- Exploitation - Franck DOARÉ
- Études et prévention - Anne-Lise SUDOURE



- EAU ET ASSAINISSEMENT**  
Benoît DUTHOIT
- Installations - Rodolphe BERTHELOT
- Réseaux - Yannick PRZYBYL
- SPANC, gestion patrimoniale réseaux  
Claire JAFFRES



- ENVIRONNEMENT**  
Romuald TOUSSAINT
- GEMAPI - Caroline GUÉGAIN
- Bocage et biodiversité - Rozenn GUILLARD
- Coordination Bassin-Versant  
Franck ANSART



# COOPÉRATIONS TERRITORIALES

*Pour élaborer et mettre en œuvre ses politiques publiques, Lamballe Terre & Mer coopère avec des territoires voisins à travers sa participation à différentes structures. Les coopérations témoignent de la complémentarité et des intérêts communs entre les territoires.*

## 1. Mettre en œuvre le projet de mandature

Le projet identifie 5 enjeux :

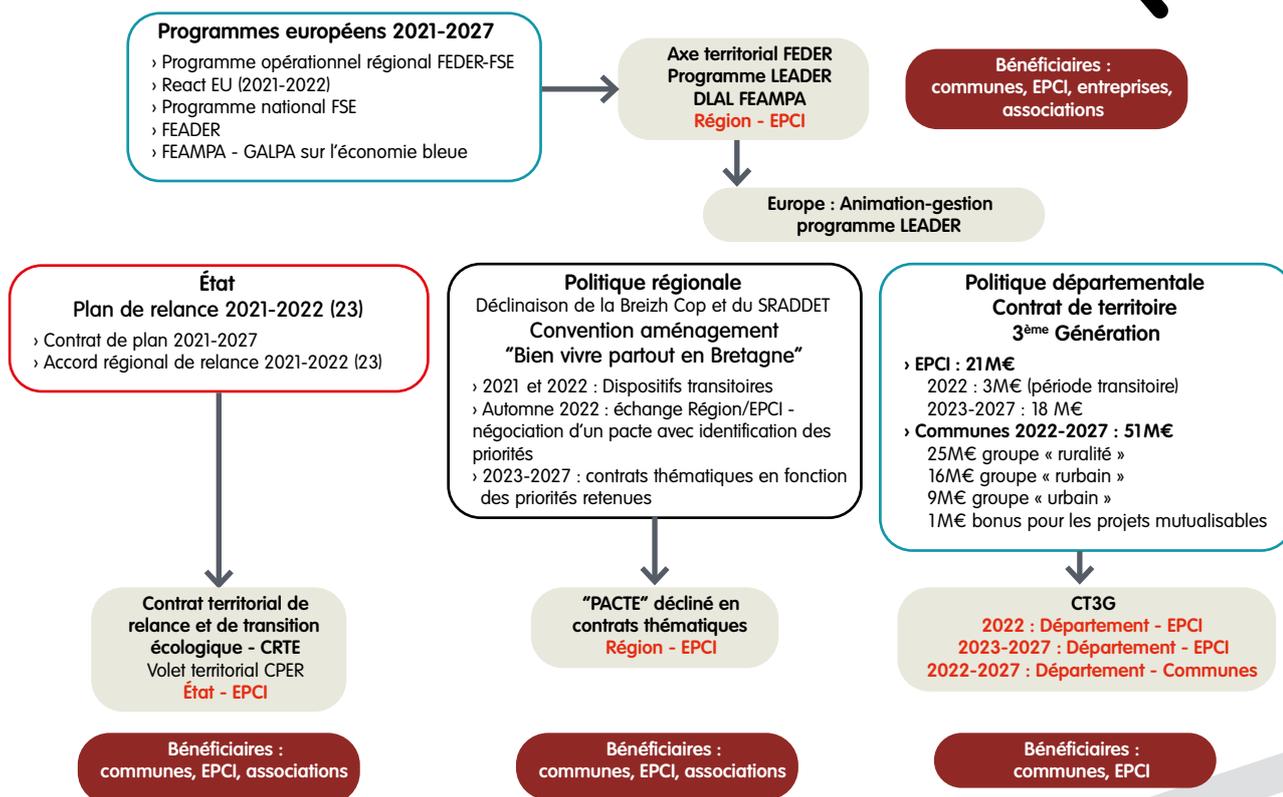
- › la transition écologique,
- › l'économie-tourisme,
- › la cohésion sociale,
- › l'aménagement du territoire
- › et les coopérations.

## 2. Piloter les politiques de contractualisation

La contractualisation est l'une des modalités de mise en œuvre des politiques publiques. Elle permet l'articulation de l'action des financeurs (Union Européenne, État et ses opérateurs, Région, Département) avec celles de la collectivité, la formalisation des objectifs communs ainsi que le suivi de la mise en œuvre des projets.



# ZOOM SUR LES CONTRACTUALISATIONS



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Petites Villes de demain : convention signée le 1<sup>er</sup> mars 2021, les communes de Jugon-les-Lacs Commune Nouvelle et Lamballe-Armor sont retenues pour intégrer ce programme.
- › Bien Vivre Partout en Bretagne 2021 : dispositif transitoire permettant de financer des projets en lien avec les transitions, les centralités, les services à la population.
- › Contrat de Relance et de Transition Écologique (CRTE) : signé le 15 décembre 2021, le CRTE identifie 3 orientations stratégiques communes à l'État et au territoire (écologie, économie, cohésion).

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Mettre en œuvre le Contrat de Relance et de Transition Écologique
- › Contractualiser avec le Département pour le Contrat Départemental de Territoire 3<sup>ème</sup> Génération 2023-2027.
- › Préparer avec la Région le Pacte et la convention aménagement 2023-2027.
- › Lancer un appel à projet Leader pour l'enveloppe complémentaire 2021-2022 et répondre à la candidature Leader 2023-2027.
- › Constituer et mettre en œuvre le conseil de développement.

## Les chiffres clés 2021

47

PROJETS PROPOSÉS

11

RETENUS

188

PROJETS COMMUNAUX ET COMMUNAUTAIRES RECENSÉS POUR LA PÉRIODE 2022-2026

# ÉCONOMIE & INNOVATION

Lamballe Terre & Mer est un territoire qui concentre 30 000 emplois et plus de 2 600 entreprises. Les secteurs d'activités sont variés : agriculture, pêche, industrie, tertiaire, artisanat, commerce, tourisme... L'économie territoriale bénéficie d'une industrie majeure dans les secteurs de l'agroalimentaire, de la pêche, de la carrosserie industrielle et du bois. Un ensemble de PME-PMI à forte valeur ajoutée maille le territoire.

## 1. Créer, commercialiser et gérer les 33 parcs d'activités

Le développement économique se déploie dans les communes avec des commercialisations soutenues sur Lamballe-Armor, trois lots d'activités aménagés à Hénanbihen et des démarches actives pour la création d'un espace d'activités à La Bouillie.



## 2. Accompagner la création et le développement des entreprises autour d'un régime d'aide économique

Le territoire assure la gestion d'un Service Public d'Accompagnement des Entreprises par le traitement collaboratif des sujets d'installation et le suivi d'un portefeuille entreprise.

L'initiative « Territoires d'industrie » s'inscrit dans une stratégie de reconquête industrielle et de développement des territoires.

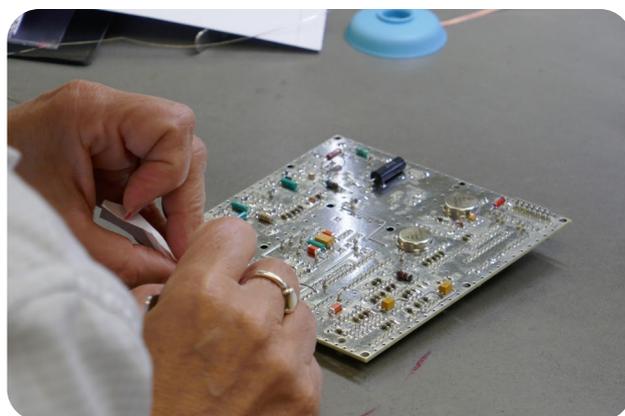


**TERRITOIRES  
D'INDUSTRIE**

- › Décarboner
- › Simplifier & Faciliter
- › Attirer
- › Recruter & Former
- › Innover & Investir

## 3. Piloter une étude de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences Territoriale

Lamballe Terre & Mer accompagne les entreprises industrielles dans l'évaluation de leurs besoins en compétences et en formations. Un plan d'actions a été mis en place pour accompagner les entreprises dans leurs projets de développement et de recrutement.



## ZOOM SUR



L'association s'est créée en mars 2021 à la suite d'une étude co-financée par la collectivité et la Banque des territoires menée en 2020. Son objet social est le suivant : « faire émerger et propulser les projets innovants sur le territoire de Lamballe Terre & Mer » à travers 3 publics cibles :

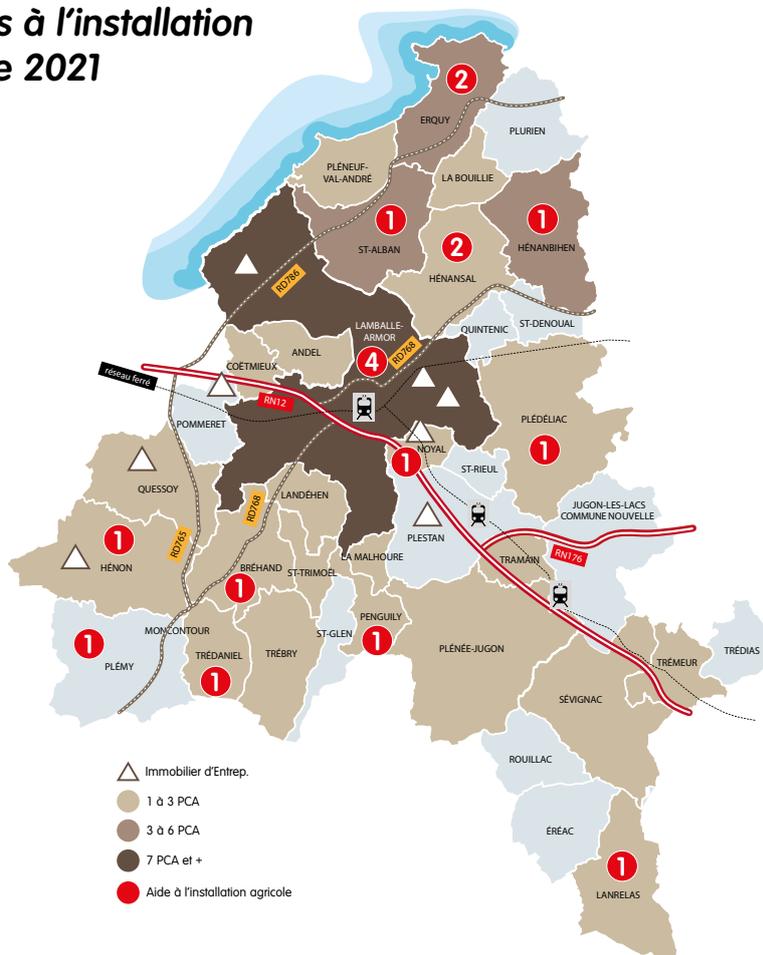
- › les acteurs économiques (15 à ce jour),
- › les porteurs de projet (3 demandes en cours),
- › les jeunes (1 lycée).

Le DIX<sup>7</sup> est lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt « Fabriques de territoire » et est hébergé dans l'ex-maison de direction du haras depuis fin 2021.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Anticiper les enjeux sur le foncier économique au travers du prochain Schéma de Cohérence Territoriale (SCOT).
- › Activer la naissance d'une politique maritime pour la communauté au travers du Fond Européen pour les Affaires Maritimes, la Pêche et l'Aquaculture (FEAMPA) 2021/2027.
- › Initier un diagnostic et promouvoir les initiatives du champ de l'économie sociale et solidaire.

### Pass' Commerce Artisanat (PCA) et aides à l'installation agricole 2021



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

### › Entreprises, Territoire et Métiers

Le forum du jeudi 18 novembre 2021 a accueilli environ 500 personnes qui ont pu découvrir une cinquantaine d'entreprises et structures de formations, d'emplois et d'informations.

### › Job dating

Dédié aux métiers industriels, en partenariat avec l'Union des Industries et Métiers de la Métallurgie (UIMM) 22 et Pôle Emploi, le job dating organisé le jeudi 18 novembre 2021 a rassemblé 18 industries avec 150 offres d'emplois. 150 visiteurs ont ainsi rencontré les professionnels.

### › Ma Ville, Mon Shopping

En avril 2021, une place de marché numérique a été ouverte pour les commerçants du territoire. 70 commerçants du territoire sont inscrits sur cette plateforme.

## Les chiffres clés 2021

# 67

AIDES PASS COMMERCE ARTISANAT

# 8

AIDES À L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE

# 18

AIDES À L'INSTALLATION AGRICOLE

# DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

*Lamballe Terre & Mer est bordé par 42 km de côtes et regroupe deux stations touristiques classées (Erquy & Pléneuf-Val-André). Le territoire est intégré dans le « Grand Site de France Cap d'Erquy-Cap Fréhel ». Quatre communes se distinguent par un label patrimonial (Lamballe-Armor, Jugon-les-Lacs Commune Nouvelle, Moncontour, Saint-Alban). Les hébergements, les offres de loisirs sur terre ou sur mer et les parcours de randonnée répondent aux attentes d'un public à la recherche d'une destination « à taille humaine ».*

## 1. Accompagner et promouvoir le développement touristique

Le territoire est doté d'une Société Publique Locale qui gère l'Office de Tourisme Communautaire « Cap d'Erquy-Val André, Bretagne, Nature, Lacs et Patrimoine » et ses 5 Bureaux d'Informations Touristiques. Les actions sont orientées pour faire venir sur le territoire et inciter à la consommation locale. Ainsi une campagne de communication est déployée en conquête de clientèle pour stimuler notamment la fréquentation sur les ailes de saison. En parallèle, des actions visant à favoriser la circulation des visiteurs sur le territoire accompagnent le réseau des professionnels.

Cap d'Erquy  
al André



Bretagne, Nature, Lacs & Patrimoine



## 2. Soutenir les acteurs

Le territoire est organisé autour de la destination touristique régionale "Paimpol Baie de Saint-Brieuc Les Caps" qui réunit 4 territoires. Des axes de travail ont été définis autour du développement du digital, de l'itinérance, de la maritimité, du patrimoine et de la coquille Saint-Jacques.



## 3. Développer des infrastructures

Lamballe Terre & Mer assure la gestion, la labellisation et la promotion de 29 sentiers de randonnées et le GR34. La ferme pédagogique du Botrai est pilotée via une convention de gestion avec la SPL Lamballe Terre & Mer Tourisme (9 271 visiteurs en 2021). Le camping de la Tourelle à Plémy est placé sous délégation de gestion.



# ZOOM SUR LE GRAND SITE DE FRANCE CAP D'ERQUY CAP FRÉHEL



Lamballe Terre & Mer, en association avec Dinan Agglomération et le département des Côtes d'Armor, est acteur de financement du Grand Site Cap d'Erquy Cap Fréhel, reconnu pour ses démarches actives et ses projets de préservation, de promotion et de sensibilisation de ce lieu naturel unique. Le grand site œuvre dans la préservation et la mise en valeur du paysage, travaille à la création de maisons de sites éducatives et favorise l'itinérance sur ce lieu d'exception.

## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Après la crise sanitaire et les contraintes liées, la saison 2021 a été marquée par une reprise de la fréquentation touristique pour l'ensemble du territoire.
- › Nouveau musée : engagés depuis 2020, les travaux du musée Mathurin Méheut ont permis son ouverture le 18 juin 2022.
- › Le Syndicat Mixte du Haras Nationale de Lamballe s'engage dans une démarche de développement autour d'un projet de cinéscénie.



Musée Mathurin Méheut

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Ouverture d'un accueil mutualisé sur le site du Haras - Musée Mathurin Méheut - Office de Tourisme, pour une offre de loisirs ouverte à l'année.
- › Développement des ailes de saison pour un développement touristique à l'année.
- › Développement d'une itinérance territoriale alternative (pédestre, cyclo ou autres).

### Les chiffres clés 2021

# 643 041

EUROS

TAXE DE SÉJOUR

(+ 18% PAR RAPPORT À 2019)

# 871 266

NUITÉES

(+ 1,5 % PAR RAPPORT À 2019)

# 30

SENTIERS

DE RANDONNÉES

# TRANSFORMATION NUMÉRIQUE & SYSTÈME D'INFORMATION

La politique numérique de Lamballe Terre & Mer s'articule d'une part autour du développement du numérique au sein de l'administration (accompagnement des usages, digitalisation de l'activité) et d'autre part autour de l'accompagnement aux usages du numérique pour la population (e-inclusion, accès aux droits, information).

## 1. Déployer la fibre optique sur l'ensemble du territoire de Lamballe Terre & Mer

Dans le cadre du projet Bretagne Très Haut Débit (BTHD), sous Maitrise d'Ouvrage du Syndicat Mixte Mégalis Bretagne, le déploiement de la fibre sur l'ensemble du territoire représente pour Lamballe Terre & Mer un investissement de 15 millions d'euros.

## 2. Elaborer le schéma développement numérique

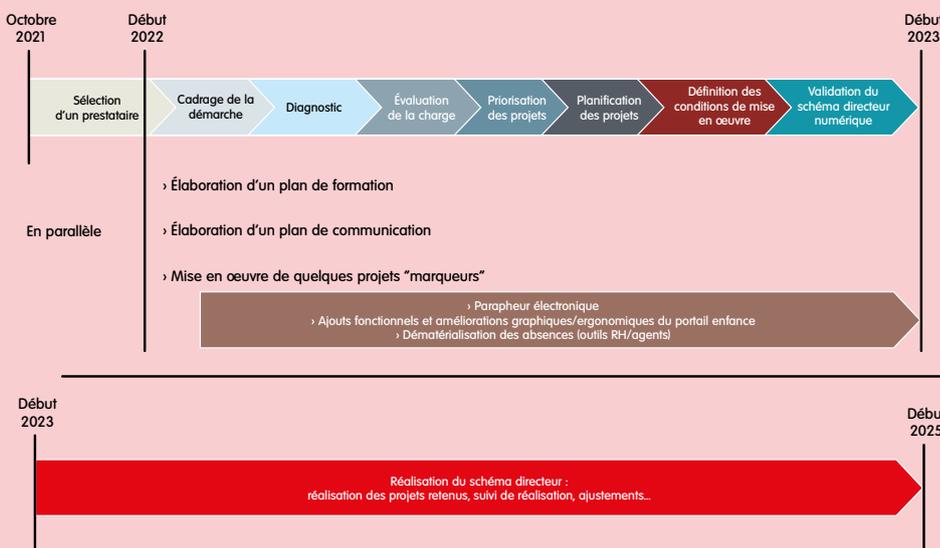
Afin de développer et d'accompagner la transformation des services publics proposés par Lamballe Terre & Mer et optimiser l'usage des outils numériques au sein des services, l'élaboration d'un schéma de développement numérique a été engagé.

## 3. Développer le Système d'Information Géographique au sein de Lamballe Terre & Mer, par l'actualisation et le déploiement des données cartographiques

- › Mise à jour et déploiement de bases de données
- › Développement d'outils de consultation
- › Étude des données pour l'aide à la décision

Avec l'intégration du pilotage du SIG au sein des services de Lamballe Terre & Mer, l'objectif est de déployer les bases de données géographiques au sein des services, de développer un outil de consultation pour les communes et de mener des études pour aider à la décision.

## ZOOM SUR LE CALENDRIER DE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

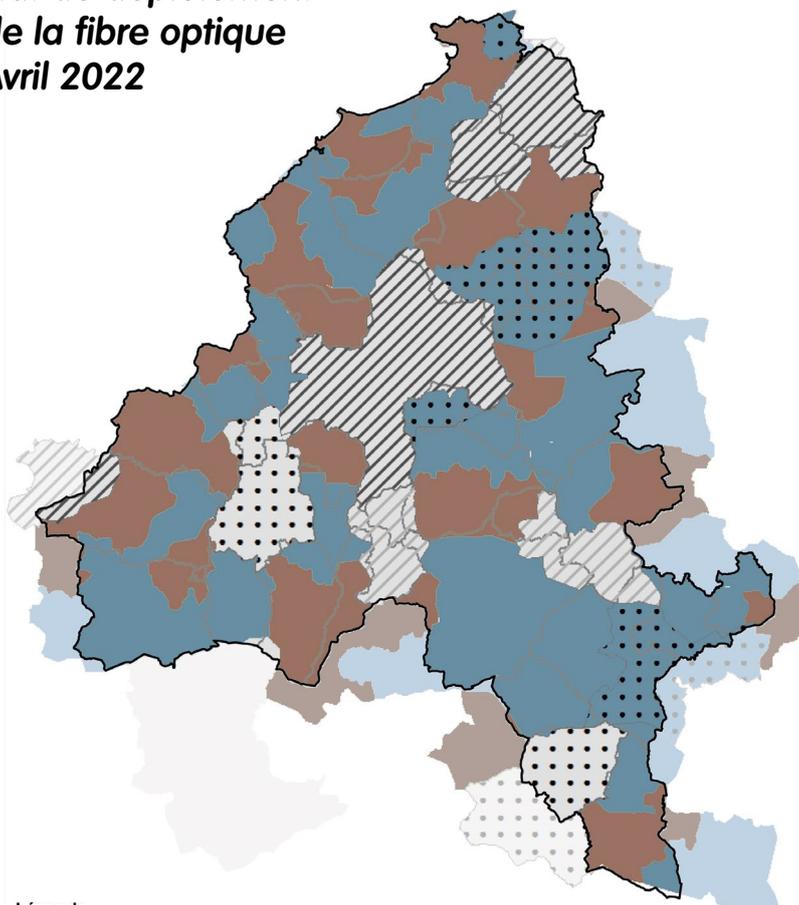


## ZOOM SUR LE SIG



Un Système d'Information Géographique (SIG) est un logiciel informatique capable d'organiser et de représenter des données spatialisées. Le SIG permet d'acquérir, d'organiser, de traiter et de restituer des données géographiques sous forme de plans et cartes. Le déploiement du SIG va permettre aux services de gérer spatialement leur activité.

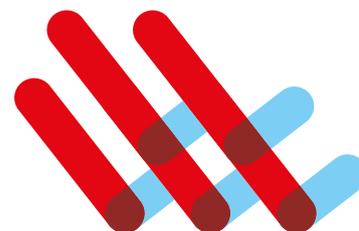
## État de déploiement de la fibre optique Avril 2022



### Légende

- Phase 1 : 13 836 prises - Coût collectivité : 6 157 020€ (445€/prise)
- Phase 2 : 2020-2022 - Études lancées / 12 765 prises - Coût collectivité : 5 680 425€ (445€/prise)
- Phase 3 : 2023-2026 - Études à venir / 22 411 prises - Coût collectivité estimé : 3 258 251€ (selon révision tarif à 308€/prise)
- Commercialisation en cours
- Commercialisation partielle / finalité proche
- Travaux avancés, commercialisation à venir

Source : Mégalis Bretagne



## Les chiffres clés 2021

**50 000**  
PRISES FIBRÉES SUR  
LAMBALLE TERRE & MER

**3 300**  
TRONÇONS SUIVIS EN  
2021/2022 REPRÉSENTANT UN  
LINÉAIRE DE 62 KM DE FIBRE

...

**400**  
POSTES INFORMATIQUES

**70**  
SERVEURS

**2 900**  
DEMANDES D'INTERVENTIONS

## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Lancement de la phase 2 du programme Bretagne Très Haut Débit.
- › Mise en place de solutions de télétravail sécurisées (ordinateurs portables, accès au réseau à distance sécurisée).
- › Changement du système de téléphonie.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Poursuivre le déploiement de la fibre et l'accompagnement des communes sur la présentation des opérations d'élagage et l'adressage.
- › Revisiter la politique numérique afin de faciliter le déploiement de l'offre d'accompagnement des usagers aux usages numériques.
- › Poursuivre l'élaboration du schéma de développement numérique de développement.

# TRANSITION ÉCOLOGIQUE & ÉNERGÉTIQUE

*La transition écologique et énergétique est une politique très transversale dont chacun doit s'emparer. Lamballe Terre & Mer mène spécifiquement des actions visant à mobiliser le plus grand nombre autour des enjeux liés au climat, à la qualité de l'eau, à la préservation de la biodiversité, au patrimoine arboré, à l'alimentation ou bien encore à la planification énergétique.*

## 1. Agir localement en faveur des transitions écologiques et énergétiques

Le dérèglement climatique s'opère à l'échelle de la planète. Les causes sont variées :

- › émissions de gaz à effet de serre,
- › déforestation,
- › surexploitation des ressources.

Les conséquences sont multiples :

- › calamités météorologiques,
- › érosion de la biodiversité,
- › impacts économiques.

La collectivité poursuit son engagement dans une logique de transformation et de changement d'échelle.



Triton marbré

## 2. Parvenir à mobiliser et coordonner l'ensemble des acteurs du territoire

Lamballe Terre & Mer ne peut pas y arriver seule, la réussite passant par l'implication de tous les acteurs concernés, qu'ils soient politiques, économiques ou citoyens/usagers.

## 3. Concilier le développement territorial avec la préservation de l'environnement et de la biodiversité, la gestion des risques et la santé.

L'habitat, l'activité économique, qu'elle soit de production, de transformation, tertiaire ou touristique, ou même les loisirs sont essentiels à l'équilibre territorial et au bien-être des habitants. Ceci n'est pas, et ne doit pas, être antagoniste avec la préservation de notre environnement, des habitats naturels, des espèces et de la santé. Il est possible de concilier le tout grâce à une volonté politique assortie de programmes d'actions visant à mieux connaître, préserver et restaurer les fonctionnalités écologiques.

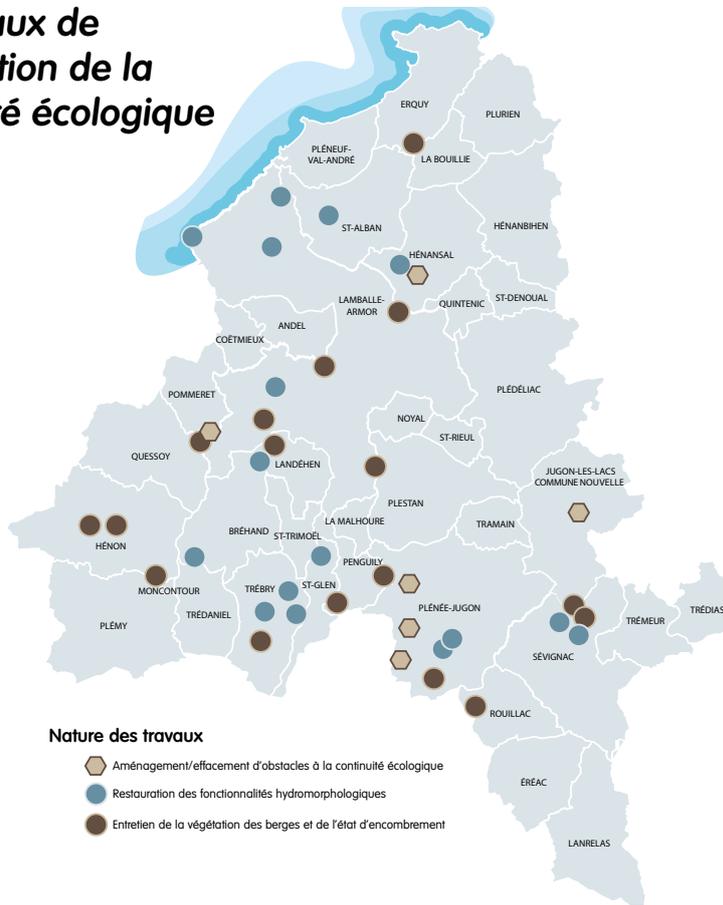


Haie bocagère



Mésange bleue

## Les travaux de restauration de la continuité écologique



## ZOOM SUR



Le Plan Alimentaire Territorial (PAT) s'appuie sur un diagnostic partagé faisant un état des lieux de la production agricole et alimentaire locale et du besoin alimentaire du territoire. Elaboré de manière concertée, il vise à donner un cadre stratégique et opérationnel à des actions partenariales répondant à des enjeux sociaux, environnementaux, économiques et de santé.

Le PAT s'intéresse aussi à la dimension maritime de notre territoire avec la mise en place d'une coopération de « la mer à l'assiette ».

Le programme, reconnu par le Ministère de l'agriculture et de l'alimentation, est lauréat de l'appel à projet national 2020/2021 du Programme national de l'alimentation.

## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Déploiement de la compétence PI « Prévention des Inondations » : lancement des études, conventions avec les communes, premiers travaux sur les ouvrages concernés.
- › Travail mené sur et autour du site Natura 2000 des Landes de La Poterie : fermeture définitive de la RD28, intégration du réseau Espaces Naturels Sensibles, projet de Réserve Naturelle Régionale.
- › Lamballe Terre & Mer a été lauréate de différents appels à projets ou programmes qui vont conforter son action : poursuivre la planification énergétique territoriale, initier la mobilisation citoyenne pour les transitions écologiques et énergétiques, lancer le Plan Alimentation Territorial (PAT), Contrat d'Objectif Territorial (COT) avec l'ADEME.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Finaliser le Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET).
- › Engager le Plan Alimentaire Territorial (PAT) : diagnostic alimentaire du territoire, accompagnement des communes à la mise en œuvre de la loi Egalim, incitation à la colivraison entre producteurs locaux.
- › Finaliser et mettre en œuvre le plan d'actions « biodiversité » (Atlas de Biodiversité Intercommunal) : intégrer les enjeux « biodiversité » dans les PLU, réaliser des travaux de restauration des continuités écologiques, etc...
- › Signer les contrats territoriaux de bassins versants et Plans de Lutte contre les Algues Vertes sur les baies de Saint-Brieuc et de la Fresnaye : déployer les nouveaux programmes d'actions (ex. : Paiements pour Services Environnementaux).

## Les chiffres clés 2021

**30** KM  
DE HAIES BOCAGÈRES PLANTÉES  
SUR LE TERRITOIRE

**334**  
NIDS DE FRELONS  
ASIATIQUES DÉTRUITS

**40**  
SITES DE TRAVAUX DE  
RESTAURATION DES COURS D'EAU

**400**  
SCOLAIRES BÉNÉFICIAIRES  
D'ANIMATIONS "NATURE"

**700**  
TONNES D'ALGUES VERTES  
RAMASSÉES ET TRAITÉES

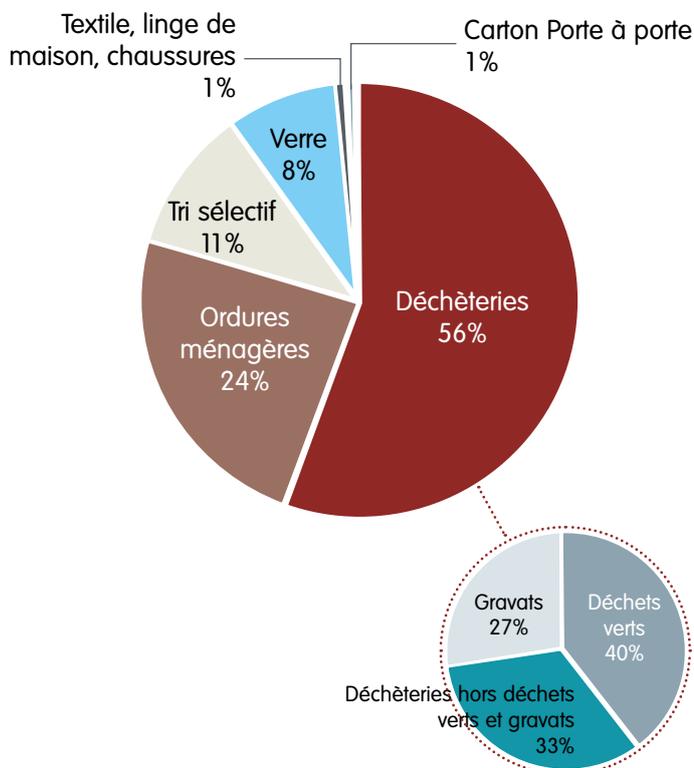
# DÉCHETS

Lamballe Terre & Mer assure la compétence de collecte et de traitement des déchets ménagers et assimilés. En 2021, 48 000 tonnes de déchets ont été collectées sur le territoire en provenance des collectes individuelles, d'apports volontaires et des déchèteries. L'objectif de Lamballe Terre & Mer est de diminuer la production annuelle de déchets des 39 500 foyers du territoire et des 2 000 professionnels utilisant le service.

## 1. Renforcer la prévention pour réduire les déchets

La diminution de la production de déchets est un enjeu majeur pour Lamballe Terre & Mer. Il est important de responsabiliser et de mobiliser la population autour de la réduction des déchets car la production de déchets est en constante augmentation sur le territoire et les coûts de collecte et de traitement des déchets sont de plus en plus importants.

### Bilan des déchets



## 2. Harmoniser les modes de collecte et déployer la redevance incitative

Le passage à la redevance incitative permet de répondre à des enjeux environnementaux de réduction des déchets. Depuis 2017 et la création de Lamballe Terre & Mer, la collectivité a eu 5 ans pour harmoniser les collectes et les différents modes de financement du service des déchets existants sur le territoire. Au 1<sup>er</sup> janvier 2022, la redevance incitative devient l'unique mode de financement des déchets ménagers sur l'ensemble du territoire communautaire.

### Vous avez dit « compostage individuel » ?

Lamballe Terre & Mer propose, à tous les habitants de son territoire, de recycler leurs déchets organiques grâce au compostage individuel et l'acquisition d'un composteur afin de réduire la quantité de déchets jetés aux ordures ménagères et de produire un engrais naturel par le mélange des déchets fermentescibles. La réservation d'un composteur se réalise sur le site de Lamballe Terre & Mer : [lamballe-terre-mer.bzh](http://lamballe-terre-mer.bzh).



## ZOOM SUR LA REDEVANCE INCITATIVE



La redevance incitative est une manière de payer la collecte et le traitement des déchets ménagers. Elle prend en compte le niveau de production de déchets des usagers. Elle est calculée en fonction du nombre de fois où les poubelles d'ordures ménagères sont présentées à la collecte et en fonction du volume du bac attribué par rapport à la composition du foyer (ou du volume du bac doté pour les résidences secondaires et les professionnels).

En mettant en place la redevance incitative sur l'intégralité de son territoire, Lamballe Terre & Mer souhaite faire évoluer les habitudes et les pratiques de chacun.

L'objectif est d'augmenter le tri et de réduire la production d'ordures ménagères pour préserver l'environnement et notre cadre de vie.

MIÉ À JOUR - MAI 2022

### GUIDE DE LA REDEVANCE INCITATIVE

La redevance incitative en questions (P.2) / Particuliers (P.5) / Résidences collectives (P.7) / Professionnels (P.8) / Tout sur les collectes (P.9) / Les bacs et leurs puces (P.11) / Les accès à la déchèterie (P.13) / Emménagement ou déménagement (P.14) / Les cas particuliers (P.15)


## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Lamballe Terre & Mer a enquêté et doté en containers individuels plus de 11 000 foyers et 500 professionnels sur les communes d'Erquy, La Bouillie, Lamballe-Armor (Planguenoual), Pléneuf-Val-André, Plurien et Saint-Alban.
- › Sept nouveaux points d'apports volontaires ont été réalisés sur les communes d'Erquy, Jugon-les-Lacs Commune Nouvelle, Lamballe-Armor (Lamballe et Planguenoual), Pléneuf-Val-André et Quessoy.
- › Lamballe Terre & Mer a validé une grille tarifaire incitative pour l'ensemble du territoire communautaire applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Mettre en œuvre la première année opérationnelle de la redevance incitative. Lamballe Terre & Mer accompagne les usagers du service déchets en éditant et en publiant un guide de la redevance incitative qui a été diffusé au premier trimestre 2022.
- › Développer l'accompagnement de la population au tri et aux actions de réduction des déchets à la source.
- › Lancer la rénovation de la déchetterie de Jugon-les-Lacs Commune Nouvelle.



## Les chiffres clés 2021

# 12 300

TONNES D'ORDURES MÉNAGÈRES ET 5500 TONNES DE DÉCHETS SÉLECTIFS ONT ÉTÉ COLLECTÉES EN 2021, SOIT UNE AUGMENTATION D'1,5 % PAR RAPPORT À 2020

# 11 400

TONNES DE DÉCHETS VERTS ET 7 900 TONNES DE GRAVATS ONT ÉTÉ RÉCEPTIONNÉES EN DÉCHÈTERIES EN 2021, SOIT UNE AUGMENTATION DE 14% ET 24% PAR RAPPORT À 2020.

# EAU & ASSAINISSEMENT

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, Lamballe Terre & Mer porte les compétences « eau potable », « assainissement collectif » et « assainissement non collectif » sur l'ensemble du territoire. Lamballe Terre & Mer est ainsi chargée de la réalisation des investissements et de l'exploitation des ouvrages pour distribuer l'eau potable, collecter et traiter les eaux usées des habitants et activités.

## 1. Réaliser la mise en conformité des stations d'épuration et des réseaux

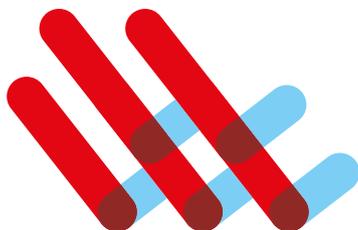
Pour permettre et accompagner le développement des communes dans une logique de développement durable, Lamballe Terre & Mer doit rénover une partie des stations d'épuration pour améliorer les traitements et permettre que les rejets respectent l'environnement.



Station d'épuration

## 2. Gérer durablement le patrimoine

Lamballe Terre & Mer consacre chaque année une partie des budgets « eau » et « assainissement » à la rénovation des réseaux et des ouvrages du service. Outre les travaux sur les stations d'épuration, 4 millions d'euros sont consacrés au renouvellement des canalisations. Un château d'eau est également rénové chaque année (sur les 32 réservoirs du service).



## 3. Organiser la gestion de la compétence « eaux pluviales urbaines »

Cette compétence doit faire l'objet d'un travail commun entre l'agglomération et les communes pour réaliser l'inventaire des ouvrages, définir son financement et sa gestion technique.



Gouëssant, Ville de Lamballe-Armor

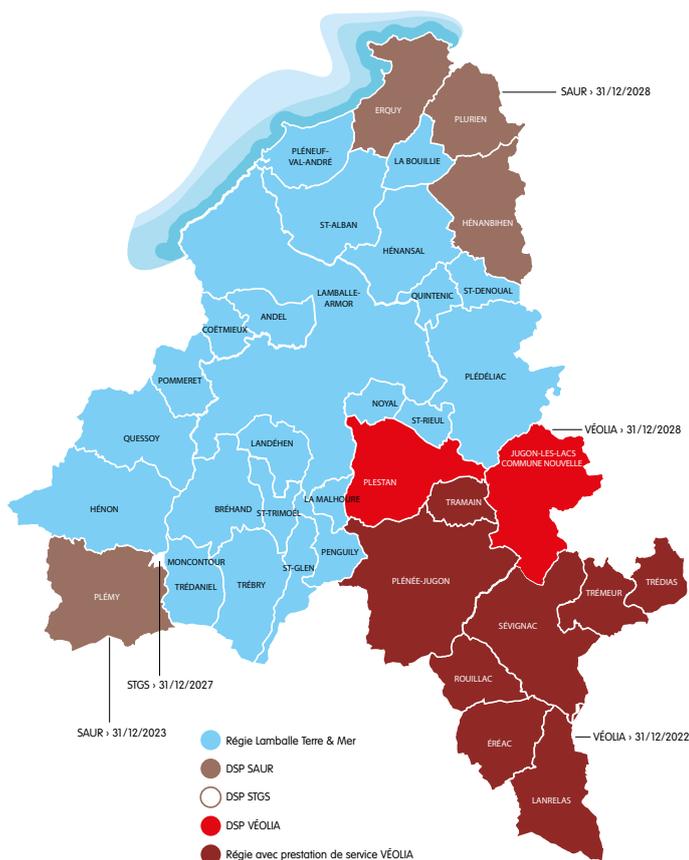
## ZOOM SUR LES STATIONS D'ÉPURATION



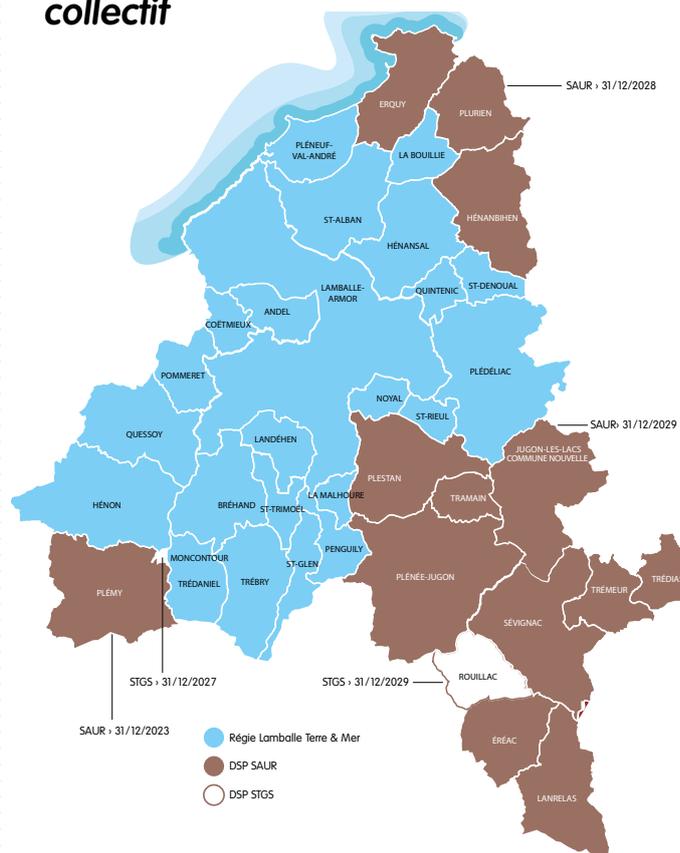
Dans le cadre de la mise en conformité des stations d'épuration, les services de l'État ont mis en place des restrictions d'urbanisme sur les secteurs non conformes. Pour Lamballe Terre & Mer, 12 communes ou secteurs sont concernés par ces restrictions d'urbanisme.

Pour ces 12 secteurs, des travaux ou des études sont en cours pour retrouver une situation conforme à l'horizon 2026. Les travaux nécessaires sont inscrits dans un programme d'investissement de 26 millions d'euros pour les systèmes d'assainissement du territoire.

## Mode de gestion de de l'eau potable



## Mode de gestion de l'assainissement collectif



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Deux nouvelles stations d'épuration ont été réalisées à Pommeret et à Coëtmieux en 2021, pour remplacer les anciennes stations de Pommeret, de la zone de l'Espérance à Quessoy, de Lamballe-Armor (Morieux) et de Coëtmieux qui étaient arrivées à saturation par le développement de ces communes.
- › Le château d'eau d'Hénansal, haut de 30 mètres, a été rénové en 2021. L'étanchéité de la cuve a été refaite et la maçonnerie rénovée.
- › Afin de faciliter les démarches des abonnés et offrir un mode de contact complémentaire, « l'agence en ligne » a été mise en place pour que l'ensemble des démarches puissent être réalisées sur le site internet.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Poursuivre le programme de travaux pour la mise en conformité des stations d'épuration avec la réalisation d'une nouvelle station d'épuration à Bréhand et le démarrage des travaux pour une nouvelle station pour La Bouillie et Hénansal.
- › Travailler avec les communes à la définition de la compétence « eaux pluviales urbaines ».

## Les chiffres clés 2021

# 52

STATIONS D'ÉPURATION  
PERMETTENT DE RETRAITER  
LES EAUX USÉES DE 28 000  
ABONNÉS AVANT DE LES REJETER  
EN MILIEU NATUREL

# 13 500

DISPOSITIFS D'ASSAINISSEMENT  
INDIVIDUEL SUR LE TERRITOIRE  
SUIVI PAR LE SERVICE

# 1 600

KM  
DE RÉSEAU D'EAU POTABLE QUI  
PERMET DE DISTRIBUER  
4 500 000 M<sup>3</sup> POUR LES  
34 000 ABONNÉS

# HABITAT

*La politique de l'habitat doit permettre d'accueillir de nouvelles populations tout en permettant aux résidents actuels de bénéficier d'un logement adapté à chaque étape de la vie. Pour cela, il faut aménager des terrains, remettre sur le marché des logements vacants, aider à la rénovation énergétique et à l'adaptation des logements, faciliter l'accès à la propriété et favoriser le parcours résidentiel des ménages.*

## 1. Promouvoir un habitat plus « vertueux » et respectueux de la qualité du cadre de vie

Les ressources foncières de l'ensemble des communes sont désormais plus limitées, alors que les besoins en logements demeurent élevés pour permettre l'installation des nouveaux ménages et préserver les équilibres démographiques. La maîtrise du foncier constitue un enjeu majeur. Il s'agit de consommer mieux et moins, en valorisant les enveloppes urbaines et en proposant une offre abordable, répondant aux capacités financières des ménages.



Logements à destination de publics prioritaires, Lamballe-Armor

## 2. Remobiliser le parc existant occupé ou vacant et le rendre attractif et performant

Il s'avère nécessaire d'optimiser les capacités du parc ancien pour valoriser le tissu existant ainsi que pour limiter le développement de l'offre en extension urbaine. La réhabilitation des logements vieillissants du parc existant (privé et public) et/ou vacant est un enjeu fort.

## 3. Mieux répondre aux besoins spécifiques actuellement non ou mal satisfaits (jeunes, saisonniers, seniors, ménages en insertion)

Travailler sur le développement d'une offre de logements à coût abordable, sur l'animation et la mobilisation du partenariat local, sur la fluidité des parcours résidentiels sont autant de leviers qui concourent à faciliter l'accès et le maintien à l'habitat pour les populations ayant besoin d'un accompagnement.

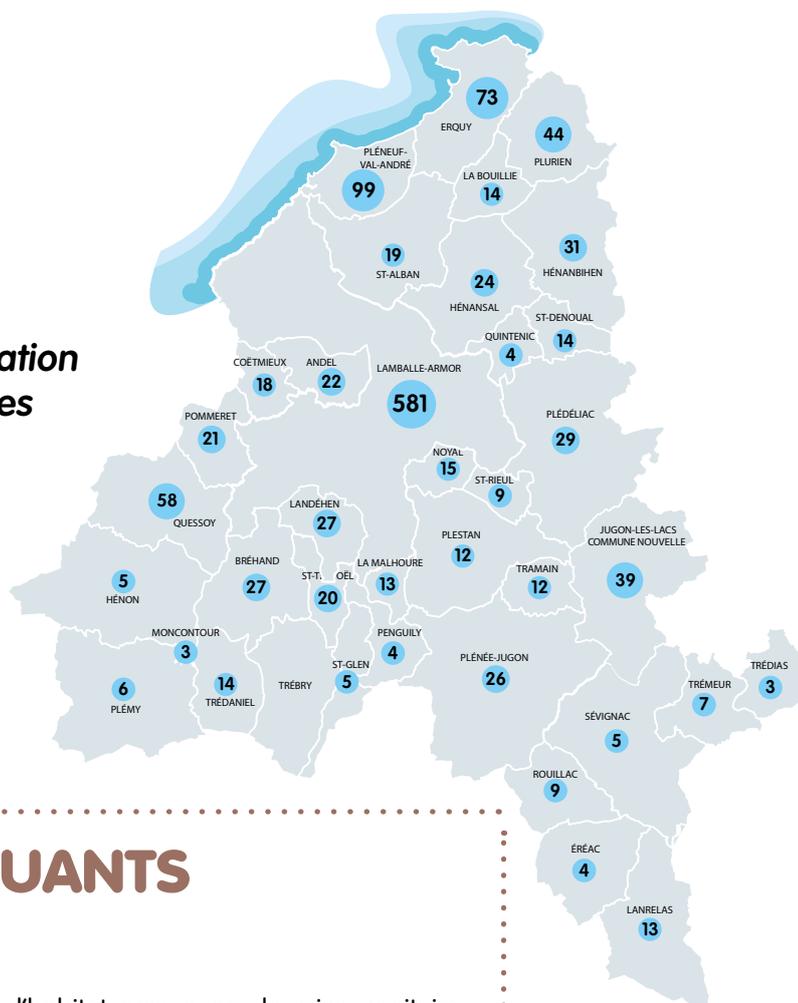
## ZOOM SUR LA MISE EN PLACE D'UN OBSERVATOIRE DU FONCIER ET DE LA VACANCE



La production de logements doit s'appuyer sur une stratégie foncière communautaire, pour mobiliser en priorité les disponibilités en renouvellement urbain. Cette volonté vise également à conforter et mettre en œuvre une politique économe de foncier.

Le recensement des "dents creuses" et des logements vacants a été réalisé sur les 38 communes en 2021. Le suivi de la consommation du foncier et de la remise sur le marché des logements vacants permettra de mettre en place un observatoire. Cet outil fournira des indicateurs sur la consommation des espaces relatifs à la construction de l'habitat et des activités au plus près de la réalité du terrain. Il permettra également de visualiser l'étalement urbain.

## Répartition des logements à destination de publics prioritaires 2021



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Une tension sur le marché de l'habitat accrue par la crise sanitaire (dessalement des ménages, recherche de maisons avec jardins,...). Conséquence : l'explosion des demandes de logements face à une offre insuffisante.
- › Étude stratégie foncière habitat : engagement de l'ensemble des acteurs dans la définition d'une stratégie opérationnelle de maîtrise du foncier et de développement de l'habitat. Chaque commune a reçu un livret indiquant le nombre de logements vacants et le foncier disponible au sein du périmètre d'étude.
- › Reprise du salon de l'habitat les 6 et 7 novembre. Organisé par le Cabinet 3 X, en partenariat avec Lamballe Terre & Mer, 75 artisans étaient présents. La venue de plus de 6 000 visiteurs a confirmé la réussite de cette manifestation et sa poursuite.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Construire l'approche intercommunale de la mixité en diversifiant la production de logements : Lamballe Terre & Mer développera des outils pour construire son projet de mixité et de solidarité territoriale afin d'accompagner la diversification de l'offre de logements sur l'ensemble du territoire. Elle complétera son action au travers de la mise en place d'une Conférence Intercommunale du Logement (CIL) en lien avec les bailleurs sociaux.
- › Réaliser un terrain locatif familial pour les gens du voyage conformément au Schéma Départemental des Gens du voyage.
- › Étudier la mise en place d'un Office Foncier Solidaire (OFS) avec le Conseil départemental des Côtes d'Armor et les 7 autres Établissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) costarmoricains, pour lutter contre la spéculation foncière et immobilière et permettre l'accès au marché de l'immobilier aux ménages aux ressources modestes.

## Les chiffres clés 2021

# 150

DOSSIERS D'AIDES À  
L'ACCESSION À LA PROPRIÉTÉ  
REPRÉSENTANT 450 000 €  
D'AIDES

# 351

DOSSIERS REPRÉSENTANT  
110 000 € D'AIDES DISTRIBUÉES  
SUR LE TERRITOIRE

# 1 329

LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX,  
1 042 DEMANDES EN COURS  
POUR SEULEMENT 121  
LOGEMENTS ATTRIBUÉS

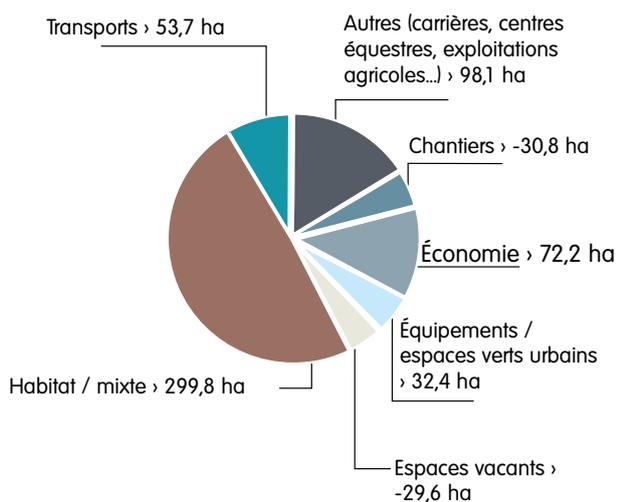
# URBANISME

Aménager le territoire, c'est organiser l'espace pour y vivre, y habiter, y travailler, s'y divertir tout en poursuivant l'accueil de nouveaux habitants, répondre favorablement aux demandes des entreprises souhaitant s'implanter et se développer tout en intégrant les enjeux écologiques du XXI<sup>ème</sup> siècle (sobriété foncière, énergétique, préservation de la biodiversité, de la capacité à produire...).

## 1. S'inscrire dans la trajectoire du Zéro Artificialisation Nette à l'horizon 2050 définie dans la loi Climat et Résilience du 24/08/2021

L'objectif est de réduire par deux la consommation d'espaces naturels, agricoles et forestiers sur les dix prochaines années par rapport à la décennie précédente.

### Répartition des surfaces consommées entre 2008 et 2018 (en hectare)



495 ha d'espaces agricoles, naturels ou forestiers consommés entre 2008 et 2018 soit près de 50 ha par an

Source : Syndicat Mixte de la Baie de Saint-Brieuc

## 2. Consolider l'équilibre de l'armature du territoire...

et définir les communes-pôles pour faciliter l'accès des habitants aux services essentiels à proximité de leur domicile (commerces alimentaires, écoles, santé, sport, culture...).

## 3. Conforter, dynamiser et animer les centre-villes et centre-bourgs du territoire...

favoriser une occupation des espaces rapprochant activités économiques et lieux de vie et de résidence pour limiter les temps de déplacements contraints.

## ZOOM SUR



### OBJECTIF NATIONAL : ABSENCE D'ARTIFICIALISATION NETTE DES SOLS EN 2050



**2021-2031**  
diviser par 2 la consommation d'espace naturel, agricole ou forestier par rapport aux dix années précédentes

**A partir de 2031**  
Même principe mais en intégrant une nouvelle approche : l'artificialisation (nouveau « thermomètre »)

Source : AUDIAR - Agence d'Urbanisme de Rennes

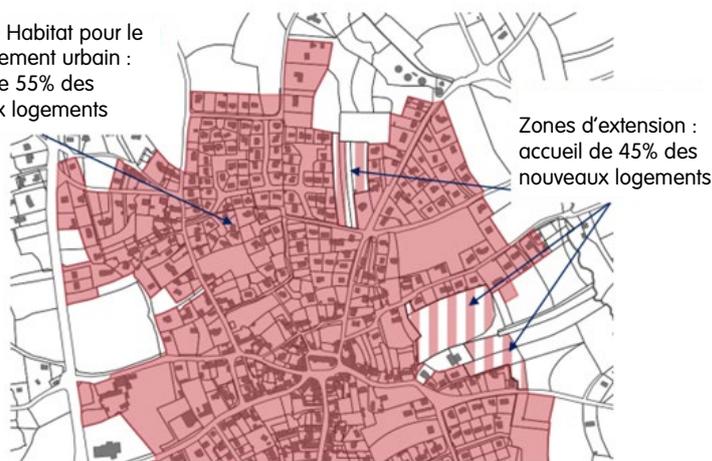
Un objectif de réduction de l'artificialisation par tranches de 10 ans. La première tranche de dix années débute à la date de promulgation de la loi

## « Vous avez dit renouvellement urbain ? »

Le renouvellement urbain a pour objectif d'optimiser l'utilisation du foncier par la densification des opérations d'habitat et la diversification des formes urbaines au sein des enveloppes urbaines existantes.

Le Programme Local de l'Habitat de Lamballe Terre & Mer fixe un objectif de production de logements à 55 % en renouvellement urbain et 45 % en extension.

Périmètre Habitat pour le renouvellement urbain : accueil de 55% des nouveaux logements



Source : Plan Local de l'Habitat de Lamballe Terre & Mer



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

› Le Vice-président chargé de l'urbanisme s'est rendu dans les conseils municipaux de 23 communes sur 38 pour échanger sur la politique d'aménagement du territoire à l'échelle de l'Agglomération... 16 communes ont refusé le transfert vers l'agglomération de la compétence liée à l'élaboration du Plan Local d'Urbanisme Intercommunal.

› Les élus du Pays de Saint-Brieuc, qui réunit l'Agglomération de Lamballe Terre & Mer et celle de Saint-Brieuc, ont travaillé tout l'année sur le Projet d'Aménagement et de Développement Durable (PADD) du Schéma de Cohérence Territoriale (SCOT) du Pays de Saint-Brieuc. Ce PADD est fondé sur 6 axes, déclinés en 23 orientations générales, avec pour fil conducteur la sobriété foncière et la résilience.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

› Être actif et moteur dans la traduction réglementaire des orientations du Projet d'Aménagement et de Développement Durable (PADD) du Schéma de Cohérence Territoriale (SCOT) dans le Document d'Orientations et d'Objectifs (DOO). Ce document est opposable juridiquement aux documents d'urbanisme, dans un rapport de compatibilité (les objectifs, sans être rigoureusement identiques doivent aller dans le même sens et ne pas se contredire).

› Assister les communes à décliner localement les compétences de l'agglomération lors de l'élaboration de leur document d'urbanisme, ainsi que les différents outils de planification (projet de territoire, Programme Local de l'Habitat, Plan Climat Air Énergie Territorial, Plan Alimentaire Territorial...).

› Faciliter la mise en œuvre des dispositifs de renforcement des fonctions de centralité des communes (programme Petites Villes de demain, Opération de Revitalisation des Territoires).

## Les chiffres clés 2021

# 5

NOUVELLES COMMUNES ONT DÉLIBÉRÉ POUR RÉVISER OU ÉLABORER UN PLAN LOCAL D'URBANISME SUR LEUR TERRITOIRE. AU TOTAL, CE SONT 13 COMMUNES QUI TRAVAILLENT SUR UN PLU COMMUNAL.

# 2 875

DOSSIERS TRANSMIS PAR LES COMMUNES AU SERVICE COMMUN D'INSTRUCTION - 35 COMMUNES - 6 INSTRUCTEURS - 1 RESPONSABLE DE SERVICE

# MOBILITÉS

*Pouvoir se déplacer est un besoin essentiel : travail, formation, loisirs, consommation, santé, liens sociaux. La desserte du territoire et la mobilité des personnes sont ainsi des axes essentiels d'attractivité, de développement économique et de maintien du lien social pour l'agglomération.*

## 1. Promouvoir le réseau de transport urbain sur le territoire

Lancé en janvier 2020 et perturbé par la pandémie, la promotion du réseau n'a réellement commencé qu'en 2021 avec la campagne « Distribus nous rapproche » : organisation de réunions en visio par secteurs (élus et offices de tourisme) sur le fonctionnement du transport à la demande.

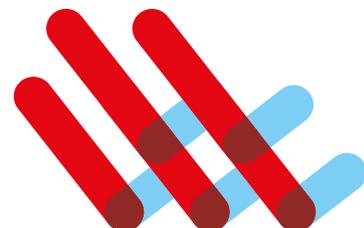
## 2. Développer la pratique du covoiturage de proximité

Le covoiturage est une solution de mobilité alternative à la voiture en solo. D'ici 2030, l'objectif est d'avoir un taux de remplissage moyen de 1,3 personne par véhicule (actuellement entre 1 et 1,1). L'agglomération est accompagnée dans la démarche par l'association régionale EHOP. Elle œuvre sur les changements de comportement et le développement de la pratique du covoiturage du quotidien.

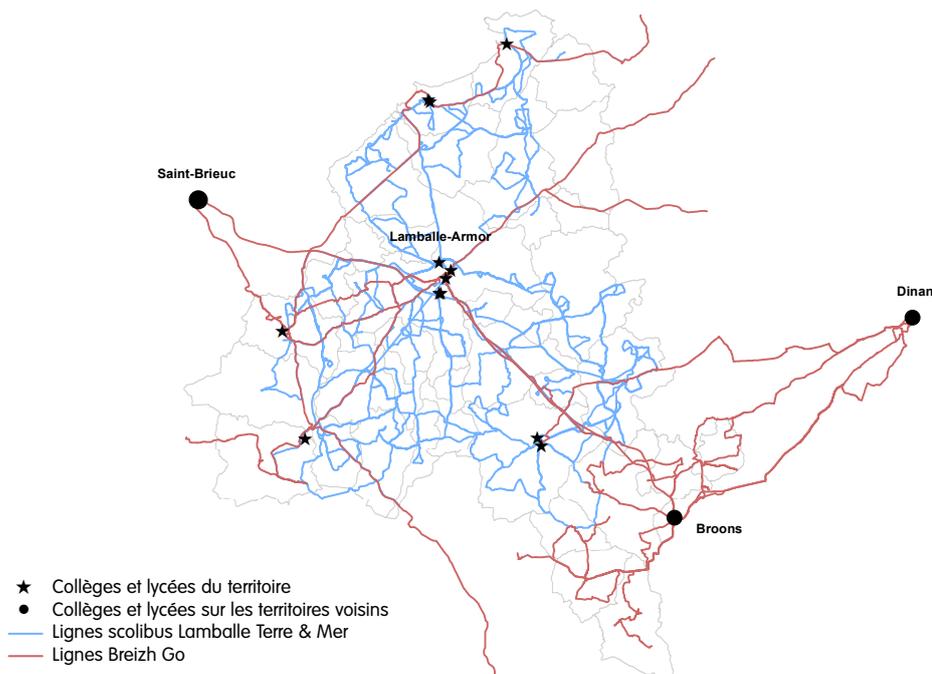


## 3. Expérimenter des mobilités en milieu rural : Lamballe Terre & Mer est lauréate d'un appel à projet de l'ADEME concernant les mobilités rurales du quotidien.

Menée conjointement avec d'autres intercommunalités (Dinan Agglomération, Loudéac Communauté Bretagne-Centre et Saint-Brieuc-Armor-Agglomération), cette démarche a pour finalité de faire émerger des solutions de mobilité à partir des besoins des habitants. Sur notre territoire, la commune-test est Quessoy. Une démarche participative donnant la parole aux habitants et acteurs locaux a démarré fin 2021.



## Les lignes de bus scolaires sur le territoire Année 2021/2022



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › La fréquentation du réseau reste marquée par la crise sanitaire avec des réticences à l'emprunter.
- › La pénurie de conducteurs de bus sur le réseau de transport scolaire a perturbé le début de l'année scolaire. Des services n'ont pas été assurés. Cette situation concerne l'ensemble des réseaux à l'échelle nationale.
- › Lors de la semaine de la mobilité en septembre, le réseau Distribus a été accessible gratuitement pendant 2 jours et les agents ont été sensibilisés au covoiturage.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Développer la notoriété du réseau Distribus. Démarrée en 2021, la connaissance du réseau est à poursuivre sur 2022.
- › Adapter le réseau : au vu des fréquentations, de l'évolution des besoins, les études d'adaptation de lignes et d'évolution du réseau sont en cours.
- › Sensibiliser les salariés au covoiturage du quotidien : des entreprises ont manifesté leur intérêt pour cette démarche déclinée avec le partenaire EHOP.

## ZOOM SUR LE TRANSPORT SCOLAIRE



27

Lamballe Terre & Mer est compétente pour le transport scolaire des élèves résidant et scolarisés sur son territoire (établissements du 2<sup>nd</sup> degré). 10 circuits concernent également des établissements du premier degré. C'est un service quotidien, de proximité, avec une attention particulière de l'Agglomération sur les conditions de transport, la sécurité, la durée des trajets et le reste à charge pour les familles (120 € par élève).

Les circuits internes au territoire sont gérés par l'Agglomération. Des lignes régionales traversent également le territoire pour se rendre dans les lycées de Lamballe-Armor à partir des communes extérieures de Lamballe Terre & Mer ou vers les secteurs de Dinan et Broons.

## Les chiffres clés 2021

# 57 631

NOMBRE DE VOYAGES SUR LE  
RÉSEAU DISTRIBUS

# 2 300

ÉLÈVES SONT INSCRITS SUR LE  
RÉSEAU SCOLIBUS

# 1 000 €

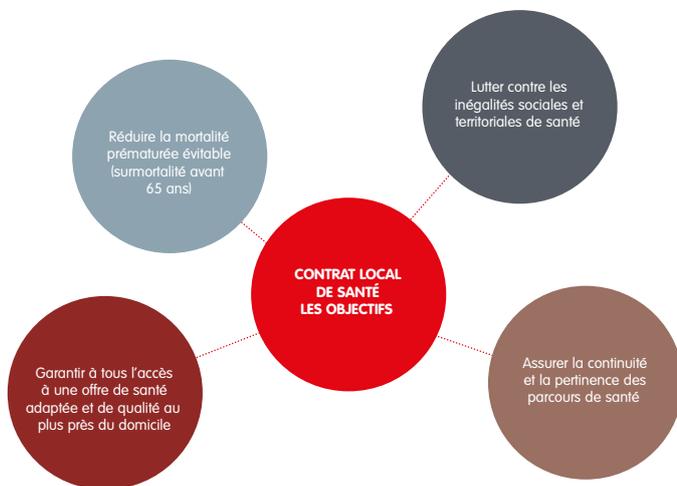
COÛT DE REVIENT D'UN ÉLÈVE  
TRANSPORTÉ

# ACTION SOCIALE & SANTÉ

L'Agglomération développe ses actions au service des habitants, dans un souci d'accompagnement et de développement du lien social et de proximité. La politique d'action sociale communautaire participe au bien-être de l'individu et entraîne, de fait, l'amélioration de l'état de santé des populations du territoire.

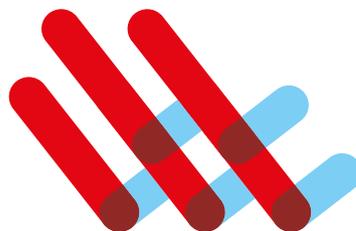
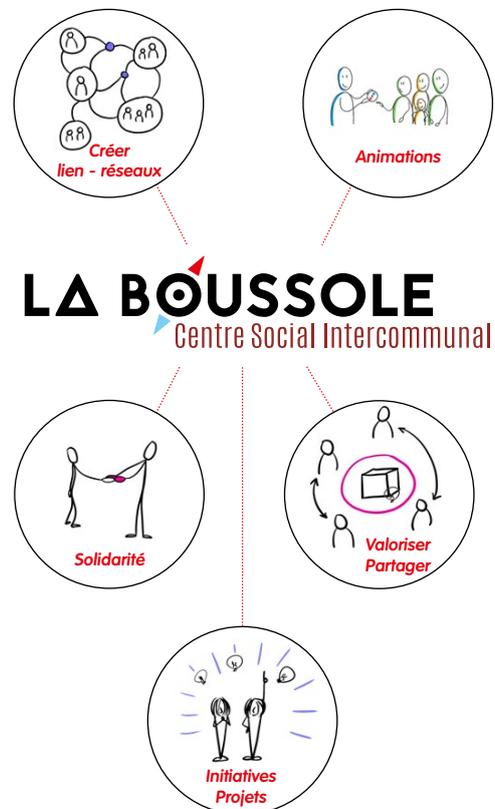
## 1. Développer une véritable politique de santé publique de proximité

La communauté d'Agglomération Lamballe Terre & Mer s'est engagée dans la mise en œuvre d'un Contrat Local de Santé. Il prendra en compte l'ensemble des déterminants qui influencent la santé des populations et répondra à l'objectif de réduction des inégalités sociales et territoriales de santé.



## 2. Promouvoir le Centre Social Intercommunal (CSI), La Boussole

La Boussole est un lieu d'accueil, d'écoute, de proximité pour toutes les communes du territoire. Sa vocation est de devenir un acteur central de l'animation sociale pour les partenaires et habitants de Lamballe Terre & Mer.



## ZOOM SUR LE RÔLE DES AMBASSADEURS DU CSI - LA BOUSSOLE



- › Recueillir la parole des habitants.
- › Identifier les besoins des habitants et être en veille sur des envies ou des initiatives naissantes.
- › Repérer et valoriser les actions locales et évènements mis en place déjà existants (sur sa commune ou sur le territoire).
- › Communiquer sur le rôle de La Boussole, en développant le réseau et le lien entre les associations et les habitants du territoire.
- › Le réseau des ambassadeurs est composé de bénévoles répartis sur Lamballe Terre & Mer : élus, associations, habitants, etc...



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Lancement de l'élaboration du Contrat Local de Santé (CLS) par la signature de la lettre d'engagement entre Lamballe Terre & Mer et l'Agence Régionale de Santé.
- › Arrivée des premiers professionnels paramédicaux au sein de l'extension de la maison de santé communautaire de Pléneuf-Val-André.
- › Élaboration du renouvellement du contrat de Projet social du Centre Social Intercommunal - La Boussole pour la période 2022-2025, grâce à un diagnostic social partagé et des rencontres avec des partenaires et bénévoles du Centre Social Intercommunal.
- › Mise en place de dynamiques territoriales sur différentes thématiques : Ambassadeurs / Parentalité / Acteurs Vie Sociale / Bénévoles visiteurs à domicile, etc...

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Co-construire le futur plan d'actions du Contrat Local de Santé en prenant en compte les problématiques, enjeux et besoins du territoire en matière de santé publique recensés lors du diagnostic de santé.
- › Développer le rayonnement du Centre Social Intercommunal - La Boussole avec une plateforme collaborative pour les associations et le déploiement d'animations collectives à destination des habitants.

## Les chiffres clés 2021

# 14

PROFESSIONNELS  
PARAMÉDICAUX SONT VENUS  
COMPLÉTER L'ÉQUIPE MÉDICALE  
DE LA MAISON DE SANTÉ  
DE PLÉNEUF-VAL-ANDRÉ EN 2021

# 50

AMBASSADEURS DU CENTRE  
SOCIAL - LA BOUSSOLE  
PRÉSENTS SUR LE TERRITOIRE

# ACCOMPAGNEMENT AU VIEILLISSEMENT ET À LA DÉPENDANCE

Le Centre Intercommunal d'Action Sociale (CIAS) intervient au quotidien auprès des personnes âgées et en situation de handicap vivant à leur domicile. Les intervenants les accompagnent dans les gestes de la vie quotidienne et les aident également à conserver une vie sociale avec des temps de partage autour de jeux, de sorties.

## 1. Permettre aux personnes âgées ou en situation de handicap de vivre à leur domicile lorsqu'elles le souhaitent

Les agents du Service d'Aide et d'Accompagnement à Domicile (SAAD) et du Service de Soins Infirmiers (SSIAD) interviennent dans le respect des plans d'aide et des prescriptions médicales accordés, en fonction des besoins et du niveau de dépendance des usagers.

La résidence autonomie du Gouëssant à Lamballe-Armor, composée de 58 logements, offre une alternative en permettant de vivre à son domicile, au sein d'une collectivité.



Formation des aides à domicile

## 2. Recruter des auxiliaires de vie en nombre suffisant pour répondre aux besoins des bénéficiaires

Afin d'assurer l'accompagnement des personnes âgées ou en situation de handicap qui s'adresse à lui, le CIAS recrute toute l'année des agents, avec ou sans expérience. Ces agents bénéficient à leur arrivée d'une période de « tuilage » et ont accès à des dispositifs de formation.

## 3. Assurer une bonne coordination des différents services à domicile

Service d'aide et d'accompagnement, service de soins infirmiers, portage de repas, téléassistance sont proposés. Le CIAS est l'interlocuteur privilégié pour accéder à tous ces services.

## ZOOM SUR LA VIE À LA RÉSIDENCE AUTONOMIE PENDANT LA CRISE SANITAIRE ET LA PÉRIODE DE CONFINEMENT DU DÉBUT D'ANNÉE



Au printemps 2021, une nouvelle période de confinement a contraint les résidents et le personnel à modifier l'organisation du temps des repas.

Les résidents déjeunaient seuls à table, en 2 services et le soir dînaient dans leur appartement.

Les visites des familles se faisaient sur rendez-vous, dans une pièce dédiée et les sorties en famille ont été suspendues.

Pendant cette période de 2 mois, avec le soutien infaillible des agents, les résidents ont gardé le sourire et aucun d'entre eux n'a contracté le Covid.

## ZOOM SUR LA PAROLE DE L'USAGER



Les travaux du comité des usagers ont redémarré en fin d'année. Le groupe, composé d'élus, d'usagers et d'agents du CIAS, permet à chacun d'échanger sur le fonctionnement et l'organisation des services à domicile proposés par le CIAS.

À la résidence autonomie, le conseil de vie sociale, espace de concertation et de dialogue, a été amené à échanger sur la crise sanitaire et ses conséquences mais également sur le projet de travaux prévu au cours du mandat, portant notamment sur la réhabilitation des salles de bain.

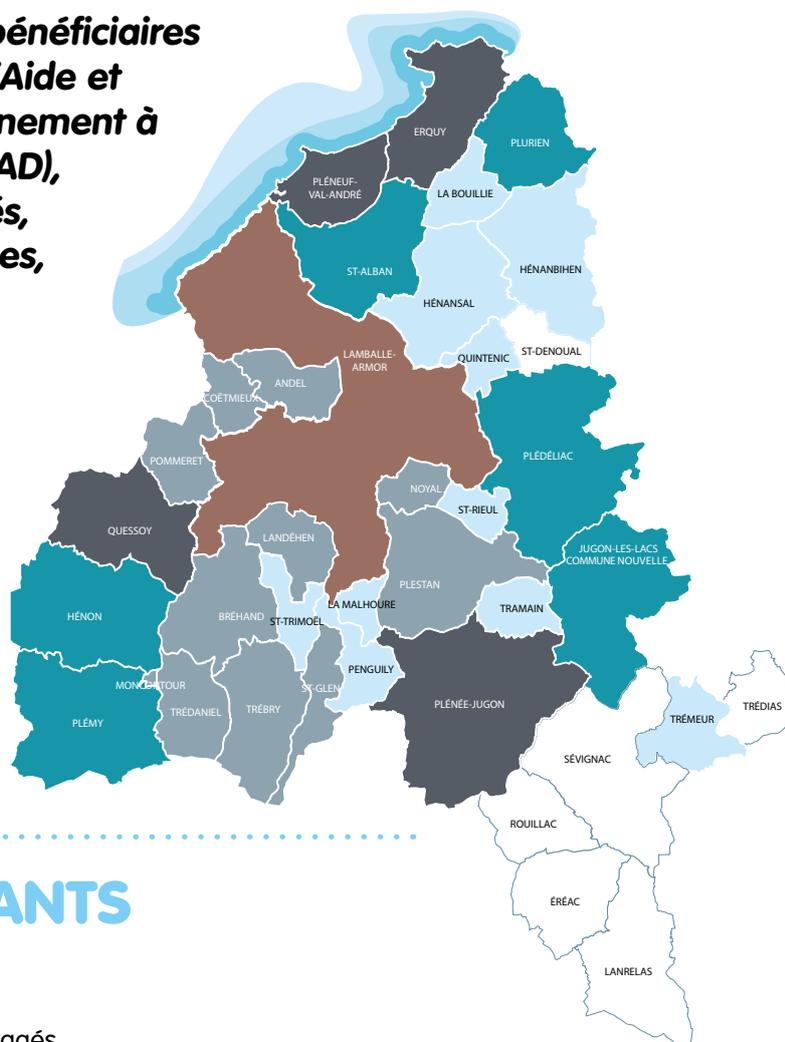


**TOUS LES  
JOURS À  
VOS CÔTÉS !**

**CIAS@LAMBALLE-TERRER-MER.BZH  
02 96 50 69 80**



## Nombre de bénéficiaires du Service d'Aide et d'Accompagnement à Domicile (SAAD), accompagnés, par communes, en 2021



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Janvier : Cluster dans les habitats partagés  
L'absence des agents a nécessité la fermeture d'un habitat et l'accueil temporaire à l'association Athéol pour les personnes en situation de handicap accompagnées.
- › Février : Organisation de la vaccination à la résidence autonomie du Gouëssant  
La vaccination des résidents a été co-organisée avec le Conseil départemental des Côtes d'Armor.  
Ainsi, le 19 février, tous les résidents volontaires et présents dans l'établissement ont reçu leur 1<sup>ère</sup> injection puis la seconde un mois après.  
Un médecin retraité, une infirmière du Département, deux infirmières libérales et les auxiliaires de soins de la résidence autonomie ont été mobilisés pour l'occasion.
- › Août : Obligation vaccinale pour l'ensemble des agents du CIAS.  
Dès le 9 août, cette obligation a conduit à la mise en place sans délai d'une logistique importante de vérification des passes sanitaires (schéma vaccinal ou à défaut test).

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Travailler à l'attractivité des métiers de l'aide à domicile afin de permettre aux personnes qui ont envie d'aider les autres de franchir la porte du CIAS.
- › Rendre plus accessible l'accès à la formation des agents et ainsi leur donner plus d'aisance dans l'exercice de leurs missions et les sensibiliser à la prévention des risques au travail.
- › Renouveler les conventions de financement du SAAD et du SSIAD avec le Conseil départemental des Côtes d'Armor et l'Agence Régionale de Santé pour les 5 ans à venir.

**Les chiffres  
clés  
2021**

**1 200**  
BÉNÉFICIAIRES

**230**  
AGENTS

**215 000**  
HEURES D'INTERVENTION  
D'AUXILIAIRES DE VIE AU SAAD

# PETITE ENFANCE

La politique petite enfance est destinée à répondre aux besoins des familles avec des jeunes enfants (0-4 ans). Le service regroupe : 7 Établissements d'Accueil du Jeune Enfant (EAJE), 1 Relais Petite Enfance (RPE), 1 Ludothèque, 1 Dispositif Accueil en Relais-CESU Enfance (solution innovante d'aide financière pour soutenir le parent en emploi atypique).

## 1. Proposer une offre de service équitable pour l'ensemble des familles du territoire

Les Établissements d'Accueil du Jeune Enfant et le Relais Petite Enfance fonctionnent avec une sectorisation résidentielle. Une harmonisation des fonctionnements est établie mais le maillage de l'offre d'accueil collectif reste à améliorer, le secteur Sud-Ouest en étant dépourvu.

La baisse du nombre d'assistants maternels observée depuis 2019 nécessite de réfléchir à une stratégie de soutien et de promotion du métier.



## 2. Améliorer l'accueil, l'orientation et l'accompagnement des familles

Le Relais Petite Enfance, porte d'entrée du service, renseigne et accompagne les familles en recherche d'un mode d'accueil. Le Dispositif d'Accompagnement à l'Accueil du Jeune Enfant (DAJE), co-porté avec la Caisse d'Allocations Familiales (CAF), est en place depuis 2018 et s'organise à la fois de manière collective ou individuelle. L'amélioration de la lisibilité de l'offre d'accueil et des services est essentielle et doit être renforcée. Il est aussi important de poursuivre la démarche qualité en organisant le suivi des demandes d'accueil, et en se mobilisant pour l'accueil de l'enfant aux besoins spécifiques (handicap, pathologie chronique).



## ZOOM SUR LA CONSTRUCTION D'UNE MICRO-CRÈCHE À PLÉMY - 12 PLACES

Cette micro-crèche répondra au déséquilibre de l'offre d'accueil de ce secteur et accueillera les enfants de 0 à 4 ans dont les parents souhaitent un accueil collectif, de façon régulière ou occasionnelle. L'ouverture est prévue en janvier 2024.



## Établissement communautaire d'accueil du jeune enfant - 2021



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › La crise sanitaire : Les services se sont adaptés en permanence et une mobilisation inter-services inédite s'est organisée afin de garantir l'accueil des enfants.
- › Évolution des outils de communication : Le Relais Petite Enfance (RPE) propose désormais un mur numérique collaboratif dédié aux assistants maternels. La ludothèque a lancé son catalogue en ligne permettant la consultation et la réservation en ligne des jeux.
- › La réforme Petite Enfance : Un nouveau décret (30 août 2021) porte l'essentiel de la nouvelle réforme. Celle-ci vise à simplifier la gestion des structures d'accueil notamment sur le plan sanitaire. Le Relais Parents Assistants Maternels (RPAM) devient le Relais Petite Enfance.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Mettre en œuvre la réforme petite enfance : référent santé-accueil inclusif qui collaborera avec un médecin référent, travail d'écriture (protocoles sanitaires et sécurité), adaptation de la nouvelle réglementation en matière de surcapacité et de l'agrément micro-crèches (possibilité de passer de 10 à 12 places).
- › Renforcer le « guichet unique » porté par le Relais Petite Enfance qui suivra l'instruction des dossiers de pré-inscription en crèches jusqu'à la commission d'attribution des places.
- › Démarrer les travaux de la micro-crèche à Plémy.

## Les chiffres clés 2021

# 240

ENFANTS ACCUEILLIS AU SEIN  
DES STRUCTURES DE LAMBALLE  
TERRE & MER

# 321

ASSISTANTS MATERNELS ACTIFS

# 634

NAISSANCES (+ 62 PAR  
RAPPORT À 2020) : PETIT  
REBOND DÉMOGRAPHIQUE SUR  
LE SECTEUR NORD ET CENTRE

# 340

FAMILLES ACCOMPAGNÉES  
POUR UNE RECHERCHE DE  
MODE D'ACCUEIL

# 39 %

DU FONCTIONNEMENT DE LA  
POLITIQUE PETITE ENFANCE  
RESTE À LA CHARGE DE LA  
COLLECTIVITÉ

# ENFANCE JEUNESSE

*Structure éducative, mode d'accueil pour les familles, lieu ressource, dispositif de soutien (individuel ou collectif) mais aussi de loisirs, d'information, de prévention... sont autant de termes pouvant définir les services proposés aux enfants/jeunes de 3 à 25 ans, à leurs familles ainsi qu'aux nombreux partenaires (associations, établissements scolaires...).*

## 1. Maintenir une offre d'accueil de qualité

En adéquation avec les protocoles sanitaires en vigueur, dans le contexte si particulier de cette année, l'enjeu principal a été la continuité d'accueil des enfants et jeunes. De la fermeture des structures à l'accueil exclusif des enfants des personnels prioritaires en passant par le non brassage des groupes... Les équipes ont su adapter leur pratique et organisation.



## 2. Mettre en œuvre les actions du schéma des services aux familles 2019-2023

Cette année a permis aux professionnels des structures enfance-jeunesse de travailler sur des axes forts de ce schéma : développer les projets pédagogiques des structures en lien avec le projet éducatif de Lamballe Terre & Mer, intégrer la parentalité au temps fort du Quai des mômes, favoriser l'accueil des familles aux besoins spécifiques, proposer aux équipes d'animation une formation sur l'accueil des enfants en situation de handicap...

## 3. Contribuer à l'écriture de la Convention Territoriale Globale signée avec la CAF et la MSA

Cette convention vient notamment remplacer le Contrat Enfance Jeunesse arrivé à son terme fin 2020 et vise à renforcer l'efficacité, la cohérence et la coordination des actions en direction des habitants d'un territoire. L'un des 4 axes de cette convention porte notamment sur le développement d'actions pour les jeunes de 16 à 25 ans.

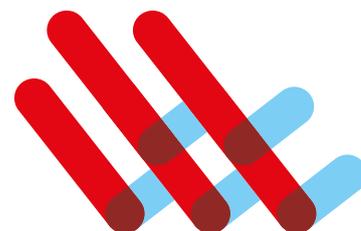
## ZOOM SUR LES INTERVENTIONS SPORTIVES AUX ANIMATIONS 11-17 ANS



À chaque période de vacances, les éducateurs sportifs du service des sports de Lamballe Terre & Mer interviennent auprès des équipes d'animation ados. L'occasion pour nos jeunes de pratiquer directement sur notre territoire des activités variées telles que le kayak, l'escalade ou le tir à l'arc et pour nos services de renforcer transversalité et partenariats.



## Localisation des sites enfance-jeunesse



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

› L'édition 2021 du Quai des mōmes s'est adaptée au contexte sanitaire en proposant une version en ligne. Les acteurs habituellement présents sur site (secteur de l'enfance et de la culture) ont innové par la réalisation de tutos d'activités destinés aux parents : en période de confinement une bonne façon de partager un agréable moment avec ses enfants.

› L'été 2021 a également été marqué par le retour des mini-camps proposés par les accueils de loisirs. Ainsi ce sont 19 mini-camps qui ont été proposés et 218 enfants qui ont pu profiter des joies du camping à la ferme du Botrai à Saint-Trimoël, au Haras National de Lamballe, à Erquy... et faire de nombreuses activités.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

› Renouveler les conventions avec les associations telles que l'OISCL (Office Intercommunal Sport Culture Loisirs) et la Mission Locale afin de faire perdurer les partenariats.

› Développer la participation des jeunes (instance consultative et participative de la jeunesse, mise en œuvre de l'offre de loisirs...).

› Renouvellement du label de la Structure Info Jeunes pour 3 ans (label d'État).

› (Re)Créer du lien avec les familles : proposer des temps de rencontres et de présentations des offres enfance/jeunesse en organisant des temps spécifiques sur les communes.

## Les chiffres clés 2021

# 193

JEUNES DE 16-17 ANS ONT PARTICIPÉ AUX MISSIONS ARGENT DE POCHE DURANT L'ÉTÉ 2021

# 2 643

ENFANTS/JEUNES DIFFÉRENTS DE 3 À 17 ANS AYANT BÉNÉFICIÉ DES ACTIVITÉS ENFANCE JEUNESSE DURANT L'ANNÉE SCOLAIRE 2020-2021 (TOUTES ACTIVITÉS CONFONDUES)

# 11

SITES D'ACCUEILS DE LOISIRS COMMUNAUTAIRE 3-11 ANS SUR NOTRE TERRITOIRE ET 833 JOURS D'OUVERTURE DANS L'ANNÉE

# CULTURE

La culture communautaire porte directement certaines actions, comme l'Éducation Artistique et Culturelle et le Conservatoire. Elle accompagne également les communes, associations et acteurs culturels dans leurs démarches, à travers les Ballades Estivales, le réseau des bibliothèques ou les subventions.

## 1. Articuler avec les partenaires la présence culturelle sur le territoire

De nombreuses compagnies sont installées sur le territoire de Lamballe Terre & Mer. A travers différents dispositifs, comme les Ballades Estivales, qui ont mis en lien compagnies et communes via une plateforme numérique, les résidences dans les établissements scolaires comme celle de la compagnie Akli à Plénée-Jugon, celle de la compagnie Chon à St Glen et Trébry, le service culturel fédère les artistes, coordonne leurs actions en direction des publics.

La saison scolaire "Au Plus Près de Chacun" permet aux écoles d'assister à des spectacles de qualité dans les salles municipales.



Spectacle René Wälllor

## 2. Créer une dynamique de réseau entre les bibliothèques

Les communes possédant une bibliothèque municipale ont réfléchi à la coordination en réseau d'animations culturelles, de leur Système Intégré de Gestion, à la circulation de leurs fonds... Cette réflexion devra se poursuivre en 2022 pour une mise en œuvre du réseau des bibliothèques en 2023.



## 3. Renforcer la pratique artistique pour toutes et tous

À travers le Conservatoire, les associations d'enseignement artistique et les pratiques en amateur, Lamballe Terre & Mer soutient une dynamique d'habitants-artistes. De nombreux stages, accessibles à tous, ont été organisés, malgré le contexte et ont permis ainsi la rencontre des amateurs et des professionnels.



## ZOOM SUR LES OUTILS NUMÉRIQUES



Le service culture a su se saisir des outils numériques pour maintenir un lien avec les publics. Plusieurs captations ont eu lieu, pour immortaliser, par exemple, les restitutions des élèves en fin de résidences d'artistes dans les écoles. Les enfants ont pu danser et transmettre leur bonheur de la pratique artistique à leur famille via des films, consultables sur la chaîne youtube de Lamballe Terre & Mer.

Des outils ont été fournis aux partenaires, comme le livret audio "En attendant Michèle", pour les structures de petite enfance.

## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Malgré les protocoles sanitaires contraignants, tous les dispositifs scolaires, dont la saison "Au Plus Près de Chacun", ont été maintenus.
- › L'accompagnement des communes par le dispositif "Ballades Estivales" a permis l'organisation d'événements estivaux en nombre.
- › Le Conservatoire a su s'adapter avec des cours en présentiel et d'autres en distanciel. Il a même pu accueillir des artistes d'envergure comme Max Van der Vorst.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Construire le réseau des bibliothèques et permettre un service élargi de lecture publique aux publics.
- › Organiser, dans le cadre des Ballades Estivales, une rencontre entre acteurs culturels et organisateurs, sous forme d'un forum des artistes.
- › Renforcer l'enseignement artistique à travers un nouveau projet d'établissement du conservatoire et des conventions d'objectifs avec les associations de théâtre et de danse.
- › Fédérer les acteurs de l'Éducation Artistique et Culturelle autour d'un Plan Local pour permettre une meilleure visibilité de la multitude d'offres existantes sur le territoire.

## Les chiffres clés 2021

# 4 180

VUES POUR LA VIDÉO DU  
CONCERT BLUES DES ÉLÈVES DU  
CONSERVATOIRE

# 720

ÉLÈVES ACCUEILLIS AU  
CONSERVATOIRE

# 3 611

ÉLÈVES TOUCHÉS PAR UNE  
ACTION D'ÉDUCATION  
ARTISTIQUE ET CULTURELLE,  
**2 888** ONT PRATiqué UN  
ART, **2 842** ONT TRAVAILLÉ EN  
CONTACT AVEC UN ARTISTE OU  
UNE ŒUVRE

# 40 000 €

DE SUBVENTIONS POUR LES  
COMMUNES DES BALLADES  
ESTIVALES VERSÉS PAR LA  
RÉGION, LE DÉPARTEMENT, LE  
GUSO, LE GIP CAFÉ CULTURE...

# 4

COMITÉS TECHNIQUES ET **3**  
COMITÉS POLITIQUES POUR  
CONSTRUIRE LE RÉSEAU DES  
BIBLIOTHÈQUES

# SPORTS

Lamballe Terre & Mer assure la construction, l'aménagement et l'entretien d'équipements sportifs d'intérêt communautaire. La collectivité accompagne l'éducation par le sport à travers l'apprentissage de la natation pour les élèves de primaire des 38 communes, des séances d'animation sportive durant les vacances scolaires et également des dispositifs de soutien aux associations et bénévoles du territoire.

## 1. Mettre à disposition des équipements sportifs de qualité

La collectivité assure la gestion de 10 équipements sportifs sur le territoire (piscines, gymnases, complexes sportifs) qu'elle met à disposition des associations et des établissements scolaires afin d'accompagner l'apprentissage et l'éducation par le sport. En 2021, le complexe sportif du Penthièvre a comptabilisé 20 000 entrées.



Complexe sportif du Penthièvre

## 2. Accompagner les dynamiques associatives

Différentes aides sont développées pour encourager l'accueil des enfants dans les clubs, la formation des bénévoles ou encore l'organisation d'événements sportifs d'envergure. À travers ces dispositifs, la collectivité a la volonté d'accompagner les habitants dans leur implication sur leur territoire.



Triathlon - Pléneuf-Val-André

## 3. Favoriser l'accès aux sports pour tous en proposant des animations sportives et des loisirs adaptés à l'âge des enfants

Des éducateurs sportifs interviennent dans les accueils de loisirs et les établissements scolaires afin de proposer des activités sportives de qualité. Une banque de matériel pédagogique est accessible pour les écoles et associations sportives des 38 communes. En 2021, les 639 prêts de kits pédagogiques ont été utilisés par 61 structures.

## ZOOM SUR LA PISCINE DE LA TOURELLE À PLÉMY : DES TRAVAUX DE RÉHABILITATION ET UNE DÉLÉGATION DE GESTION RENOUVELÉE



Des travaux ont été finalisés en 2021 au sein de l'espace aquatique de la Tourelle situé à Plémy afin d'améliorer le confort des usagers (isolation toiture, accessibilité des personnes à mobilité réduite notamment), pour un montant de 244 000€.

Le 1<sup>er</sup> juillet, la gestion de l'équipement a été déléguée à la société Prestalis pour une durée de 5 ans. Avec le tout nouveau contrat de délégation de service public, un nouvel élan est donné à cette infrastructure majeure du territoire lui permettant de dynamiser son offre pour une attractivité renouvelée. L'établissement accueille, en moyenne, plus de 35 000 entrées par an.

## Équipements sportifs communautaires en 2021

### Lamballe-Armor

- › Espaces municipaux
- › Gymnase Jouen
- › Halle des sports d'Adresse Jean Colin
- › Complexe sportif du Penthièvre
- › Centre aquatique «La Piscine»

### Plédéliac

- › Base de Tourmemine
- › Gymnase
- › Salle de musculation

### Plémy

- › Piscine de La Tourelle
- › Gymnase de La Tourelle

### Jugon-les-Lacs Commune Nouvelle

- › Base Sports Nature

### Trébry

- › Station VTT

### Plénée-Jugon

- › Gymnase

## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

› Contexte sanitaire impliquant la fermeture de « La piscine » à Lamballe-Armor à partir du 15 janvier 2021 : Les agents ont été déployés pendant plusieurs mois vers d'autres missions de solidarité : centre de vaccination, résidence personnes âgées, écoles primaires ou accueils de loisirs afin d'assurer ces missions de service public durant la pandémie.

› Mise en œuvre du dispositif « Pass asso » : 58 associations ont bénéficié d'une aide exceptionnelle en 2021, représentant un budget de 87 910€, financé à 50% par la Région Bretagne, pour faire face au contexte sanitaire fragilisant également les associations sportives, culturelles ou sociales.

› Novembre 2021 : Ouverture et inauguration de la nouvelle Halle des sports d'adresse située à Lamballe-Armor (La Poterie). Cet équipement communautaire va permettre l'accueil de compétitions d'envergure régionale à nationale et accompagner le développement de pratiques sportives telles que la pétanque, le tir à l'arc ou encore le palet.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

› Accompagner la reprise des dynamiques d'évènements sportifs en 2022 : Contraints à de nombreuses annulations en 2021, ces manifestations d'envergure communautaire participent à valoriser les atouts naturels du territoire et contribuent à des retombées économiques par l'accueil de participants originaires d'autres régions.

› Anticiper l'ouverture de la future Halle sportive du Liffré : Cet équipement sera opérationnel en 2023. L'année 2022 va être l'opportunité de construire un projet d'établissement concerté en y impliquant les futures associations utilisatrices.

› Poursuivre la modernisation des équipements communautaires : des aménagements sont envisagés sur la piste d'athlétisme du complexe sportif du Penthièvre et des études s'engageront en 2022 sur d'autres sites. Ces modernisations concourent à la pratique sportive quotidienne mais également l'attractivité de manifestations d'envergure. Juin 2022 devrait, par exemple, voir l'accueil des Championnats de Bretagne d'Athlétisme réunissant près de 900 athlètes bretons.

## Les chiffres clés 2021

**14 450** €  
D'AIDES AUX « ÉCOLES DE  
CLUBS SPORTIFS » POUR  
ENCOURAGER L'ACCUEIL DES  
ENFANTS DE 3 À 11 ANS

**639**  
PRÊTS DE LA BANQUE DE  
MATÉRIEL PÉDAGOGIQUE

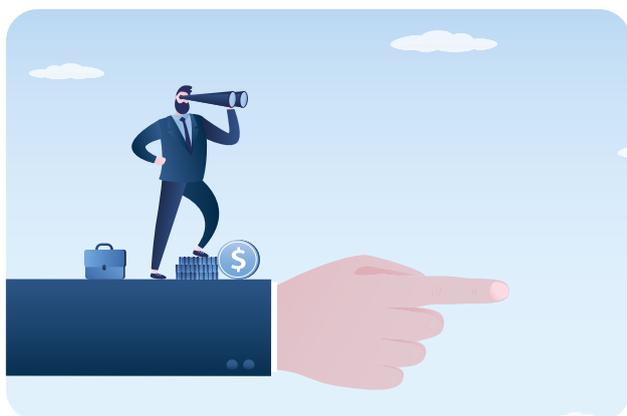
**19 500**  
ENTRÉES SCOLAIRES POUR  
« APPRENDRE À NAGER À  
L'ÉCOLE »

# FINANCES

*Lamballe Terre & Mer conduit une politique financière volontariste et responsable. Elle attribue les ressources financières pour garantir la qualité et la continuité du service public, tout en préservant une bonne santé financière de l'Agglomération à l'issue du mandat. Le budget est la traduction financière des choix politiques retenus pour chacune des compétences exercées.*

## 1. Éclairer les choix avec l'adoption d'une prospective financière

Afin de se projeter sur la durée du mandat, une simulation de la prospective financière est nécessaire. Il s'agit de simuler la situation financière de chacun des budgets de Lamballe Terre & Mer au regard de l'évolution probable des recettes dans les années à venir et des projets politiques envisagés. Afin d'alimenter cette prospective, un Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI) a été construit. Cela permet de disposer de ratios financiers qui indiquent notamment la soutenabilité de la dette.



## 2. Permettre une lisibilité de l'action publique à travers la présentation budgétaire

Le budget présente l'ensemble des dépenses et recettes nécessaires au fonctionnement des services publics. Le Conseil communautaire doit disposer d'une information claire, fiable avant de valider la répartition des ressources qui se formalise par un vote.



## 3. Garantir une équité de traitement des relations entre l'Agglomération et les communes

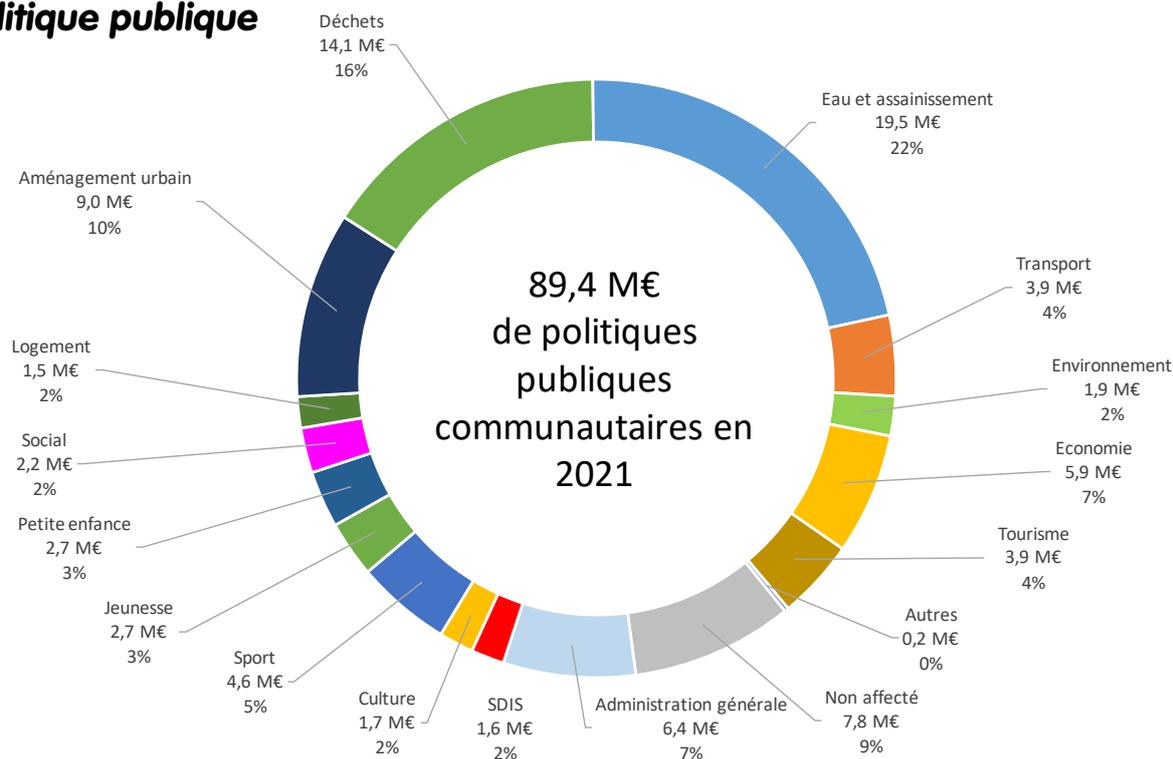
Lamballe Terre & Mer est issue de la fusion de plusieurs communautés de communes et chacune est arrivée avec ses pratiques et ses compétences. Il s'agit d'achever l'harmonisation de l'exercice de ces compétences et de proposer les mêmes modalités d'exercice sur l'ensemble du territoire.



## ZOOM SUR LES PROSPECTIVES FINANCIÈRES

Le travail réalisé sur la prospective financière de Lamballe Terre & Mer a mis en exergue la nécessité pour la collectivité d'opérer des choix pour ne pas assister à une dégradation de ses ratios financiers à moyen terme et lui permettre de conserver des marges de manœuvre. Des arbitrages ont donc été rendus en ce sens dans le Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI) et concernant l'exercice de certaines activités. D'autres arbitrages sont encore à venir.

## Compte administratif 2021 par politique publique



Source : Compte administratif 2021, Lamballe Terre & Mer

## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Reprise des travaux de la CLETC : La Commission Locale d'Évaluation des Transferts de Charges a rendu en 2021 son rapport sur le coût de plusieurs compétences transférées.
- › Optimisation de la gestion de trésorerie : les lignes de trésorerie du budget annexe déchets et du CIAS auprès de banques ont été remplacées par des avances de trésorerie gratuites du budget principal (économie de 20 K€).
- › Accompagnement de la direction déchets pour la mise en place de la redevance incitative au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Mettre à jour la prospective financière et le Plan Pluriannuel d'Investissement.
- › Préparer le changement de nomenclature budgétaire et comptable : travaux préparatoires en 2022 pour l'adoption de la M57 au 1<sup>er</sup> janvier 2023.

## Les chiffres clés 2021

**160** M€  
DE BUDGET EN 2021

**9**

BUDGETS SUIVIS : 1 BUDGET  
PRINCIPAL ET 8 BUDGETS  
ANNEXES

**11 876**  
FACTURES TRAITÉES

**23 389**  
ÉCRITURES COMPTABLES

# RESSOURCES HUMAINES

*La politique Ressources Humaines portée par Lamballe Terre & Mer se veut respectueuse, responsable et volontaire. Elle a pour ambition de reconnaître les parcours professionnels, l'investissement de ses agents, les compétences, les prises de responsabilité et d'assurer la qualité de vie au travail pour ses agents.*

## 1. Assurer la sécurité et préserver la santé des agents

Au cours de l'année 2021, encore fortement marquée par la crise sanitaire, la santé et la sécurité des agents a été au cœur de nos préoccupations, en fournissant les protections adaptées et en facilitant le télétravail dans les meilleures conditions. Le travail au sein des instances de santé et sécurité au travail et du réseau des assistants de prévention s'est également poursuivi et plusieurs actions de prévention ont été menées (petite enfance, espaces verts notamment).



## 2. Renforcer et adapter les compétences des agents

La formation est un des enjeux phare de la politique des Ressources Humaines (RH) portée par Lamballe Terre & Mer. Il s'agit d'accompagner la transformation des métiers de la collectivité et tout particulièrement celle liée au développement des usages du numérique. L'investissement sur la formation porté par l'Agglomération vise à accompagner l'évolution de ses missions ainsi que la complexification de son environnement par la satisfaction à de nouveaux besoins d'expertise, de pilotage et de prospective.



## 3. Développer l'attractivité

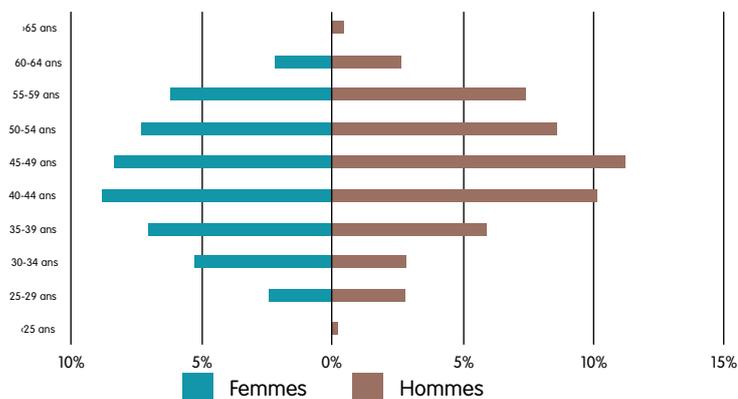
Pour réussir à mener l'ensemble de ses missions, l'Agglomération doit non seulement renforcer et adapter les compétences de ses agents mais également remplacer les départs en retraite dans un contexte de vieillissement de nos effectifs et attirer de nouvelles compétences. Pour cela, un travail prospectif sur le volet recrutement, la communication et l'image de notre établissement devra être mené en continu.



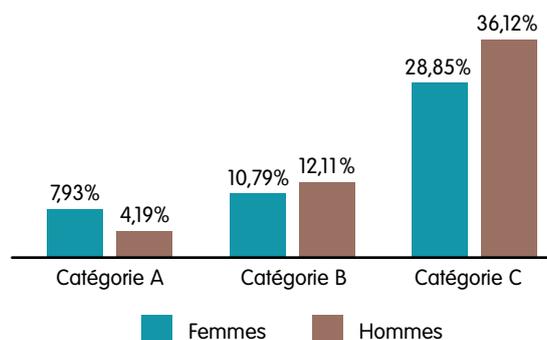
Visite d'équipements pour les nouveaux agents intégrant Lamballe Terre & Mer



Pyramide des âges (en %)



Répartition des effectifs permanents par catégorie (en %)



## ZOOM SUR UNE ANNÉE 2021 DE NOUVEAU MARQUÉE PAR LA CRISE SANITAIRE COVID



Cette crise a nécessité de nos services, des facultés d'adaptation et une agilité jamais connues à ce jour.

Mais ce que nous pouvons retenir de cette période, c'est aussi et avant tout l'investissement des agents dans leur ensemble pour que le service public soit maintenu.

Ce sont également des agents solidaires face à la crise. Certains services ont ainsi pu être renforcés par des agents volontaires d'autres services.

## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

- › Adoption des lignes directrices de gestion : Les lignes directrices de gestion qui fixent les orientations générales RH, notamment en ce qui concerne les promotions et valorisations des parcours pour la période 2021-2026, ont été adoptées en mars 2021.
- › Mise en place du télétravail : Après un travail à domicile lancé en urgence et avec les moyens disponibles en 2020, le télétravail s'est structuré et les agents volontaires ont été dotés des outils nécessaires.
- › Un dialogue social renforcé : 4 Comités Techniques, 3 Comités Hygiène, Sécurité et Conditions de Travail, le dialogue social se poursuit et se renforce avec la mise en place d'un comité de suivi de dialogue social.

## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Structurer les services par la déclinaison d'un organigramme au niveau de l'ensemble de la collectivité et l'identification des différents niveaux hiérarchiques
- › Renforcer l'ingénierie en lien avec le développement des missions de l'Agglomération et le besoin de disposer de nouvelles compétences qui devront être acquises par la formation
- › Finaliser le plan d'actions égalité Femmes/Hommes : le projet de plan d'actions issu du travail mené par un groupe de 12 agents sera présenté aux instances du personnel et au Conseil communautaire au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

## Les chiffres clés 2021

# 724

POSTES PERMANENTS :  
513 À LAMBALLE TERRE & MER  
(DONT 179 POSTES MUTUALISÉS  
AVEC LAMBALLE-ARMOR)  
ET 211 AU CIAS

# 55

DÉPARTS ET 58 ARRIVÉES  
SUR EMPLOIS PERMANENTS/  
CONTRATS DE PROJET

# 15

AGENTS À LA DIRECTION DES  
RESSOURCES HUMAINES  
MUTUALISÉE

# ADMINISTRATION GÉNÉRALE & COMMUNICATION

*La communauté d'agglomération doit réussir l'exercice délicat de travailler ensemble avec les communes pour l'intérêt général et un projet commun de territoire. En lien avec la vie des assemblées et des services, la politique en matière de gouvernance et de communication doit rendre visible le processus décisionnel, informer et promouvoir le sens et les actions portées auprès des habitants du territoire.*

## 1. Accompagner et sécuriser les prises de décision

Il s'agit, pour chaque projet, de s'assurer du respect du cadre réglementaire et donc d'organiser des phases de concertation et des études techniques et juridiques, lorsque nécessaire, et d'accompagner les décisions par des moyens de communication réglementaires et médiatiques.



## 2. Veiller à la cohérence des messages

Le projet de territoire de l'Agglomération définit les enjeux identifiés pour le territoire et le cap que l'assemblée s'est donné. Chaque élu, acteur ou habitant du territoire doit pouvoir connaître et relayer le sens de l'action et des services proposés par l'agglomération (accessibilité des services, transitions...)



## 3. Développer des supports adaptés de communication

L'Agglomération travaille avec différents partenaires et doit donc adapter sa communication à ses cibles tout en étant multivectorielle.



Lamballe Terre & Mer ... · 06 nov. 21

Salon de l'Habitat ce week-end au haras national de @LamballeArmor 🏡

Venez nous voir de 9h à 18h30, l'entrée est gratuite 😊



🗨️ 3 ❤️ 6 ✂️



## ZOOM SUR LE GUIDE TOUT VIVRE EN CÔTES D'ARMOR

« Tout vivre en Côtes d'Armor » est une démarche de marketing territorial créée en 2015 par six partenaires institutionnels costarmoricens (5 EPCI + le Département) avec pour objectif commun de construire la notoriété des Côtes d'Armor au niveau national. Un programme d'actions est défini chaque année et un budget spécifique est alloué. En 2021, une édition du guide « s'installer à Lamballe Terre & Mer » a été conçu, avec pour objectifs de répondre aux questions les plus élémentaires des nouveaux habitants sur l'Agglomération de Lamballe Terre & Mer et d'offrir une vue d'ensemble du territoire avant leur installation.

**Côtes  
d'Armor**

BRETAGNE®

S'INSTALLER À LAMBALLE TERRE & MER - GUIDE D'ACCUEIL

SI VOUS AUSSI,  
VOUS VIVEZ  
LE GRAND ARMOR ?

LAMBALLE  
TERRE & MER  
Communauté d'agglomération

PARIS >  
LAMBALLE  
2h08  
EN TGV

Tout vivre en  
Cotes d'Armor

f i in y toutvivre-cotesdarmor.com

**Les chiffres  
clés  
2021**

**250**  
DÉLIBÉRATIONS PRISES

**4**  
BULLETINS D'INFORMATION  
COMMUNAUTAIRE

**93**  
BAUX LOCATIFS EN TANT QUE  
BAILLEURS - 48 ACTES DE  
TRANSACTION FONCIÈRE

# MAÎTRISE D'OUVRAGE & GESTION DU PATRIMOINE

Les services de l'Agglomération assurent la maîtrise d'œuvre et représentent la maîtrise d'ouvrage pour les opérations de construction, de réhabilitation, de restructuration et de rénovation lourde, de la définition des besoins à la réception des ouvrages, dans les domaines des bâtiments, des aménagements urbains, des réseaux et ouvrages hydrauliques de compétences communautaires.

Ils portent la politique d'entretien du cadre de vie et de tout le patrimoine communautaire qu'il soit d'extérieur ou d'intérieur.

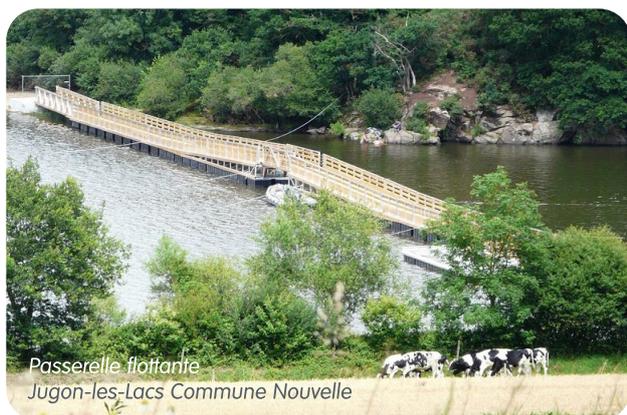
## 1. Assurer l'entretien de l'ensemble du Patrimoine de 21 parcs d'activités

Les services assurent l'entretien des espaces verts, de la voirie, des bassins d'orage, de l'éclairage public ou encore des points d'eau incendie et de 15 sites communautaires dont les accueils de territoire, les micro-crèches, les maisons médicales ou encore des sites naturels tels que l'Anse du Vau Déhy. L'enjeu pour 2022 est bien de concilier les usages des différents sites avec les niveaux d'entretiens attendus pour chaque typologie d'espaces.

Lamballe Terre & Mer	Montant en € TTC
Bâtiment	9,862 M€
Aménagement	3,514 M€
Parc activité	3,270 M€
Eau potable (AEP)	2,800 M€
Eau usée (EU)	2,372 M€
Viabilisation (AEP et EU)	1,209 M€

## 2. Assurer la mise en œuvre d'aménagements de qualité

... répondant à la fois aux commandes politiques, aux exigences règlementaires, à la nécessaire prise en compte des aspects environnementaux et énergétiques, aux contraintes budgétaires et aux contraintes d'entretien

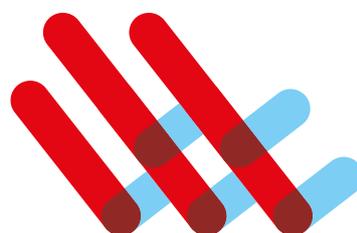


## 3. Assurer la gestion de la flotte de véhicules et de tout le matériel et équipements

... pour une bonne qualité de service rendu, pour préserver la santé et la sécurité des agents et également dans une logique de préservation de l'environnement et de respect des enjeux de la transition énergétique.

## 4. Apporter et porter notre ingénierie auprès des collectivités de l'Agglomération

En dehors des questions de compétences juridiques, les services de l'Agglomération peuvent apporter leur expertise et leur ingénierie en soutien et en accompagnement des communes membres dans un souci de cohérence du territoire.



## LES FAITS MARQUANTS EN 2021

Deux projets d'envergure en 2021 mobilisent le pôle construction de Lamballe Terre & Mer en qualité de représentant de maître d'ouvrage :

- › Le musée Mathurin Méheut, une opération avec des enjeux et des contraintes fortes dans un site remarquable avec un planning contraint.
- › La Halle sportive du Liffré : un équipement sportif complet, hautement qualitatif. Un travail collaboratif avec la direction des sports et le cabinet d'architecture.



## QUELLES PERSPECTIVES POUR 2022 ?

- › Rationaliser les entretiens par la mise en œuvre de simplification des espaces tout en conservant un aspect esthétique notamment sur les parcs d'activités.
- › Mettre en œuvre une politique de gestion différenciée sur les espaces communautaires afin de concilier les politiques d'entretien, les politiques économiques et les politiques environnementales.
- › Adapter le patrimoine aux usages en ciblant les objectifs énergétiques & environnementaux.
- › Augmenter le pourcentage de renouvellement des réseaux d'eau potable et d'eau usée sur le territoire dans une logique de gestion patrimoniale.
- › Établir une programmation des opérations et développer des outils et méthodes de suivi et de pilotage.

## Les chiffres clés 2021

# 96

OPÉRATIONS DONT 73 EN  
ÉTUDE ET CONCEPTION ET  
23 EN RÉALISATION

# 10<sub>M€</sub>

POUR LA PARTIE BÂTIMENT ET  
13M€ POUR LA VOIRIE ET LES  
RÉSEAUX

# 2

ÉQUIVALENTS TEMPS PLEIN (ETP)  
EN MAÎTRISE D'ŒUVRE INTERNE

# 90<sub>HA</sub>

D'ESPACES VERTS ET  
11 HA DE VOIRIE POUR UN  
BUDGET ANNUEL DE PLUS DE  
300 000 €

# 48725<sub>M2</sub>

DE BÂTIMENTS

# 2765

FACTURES TRAITÉES

# 636 686<sub>€</sub>

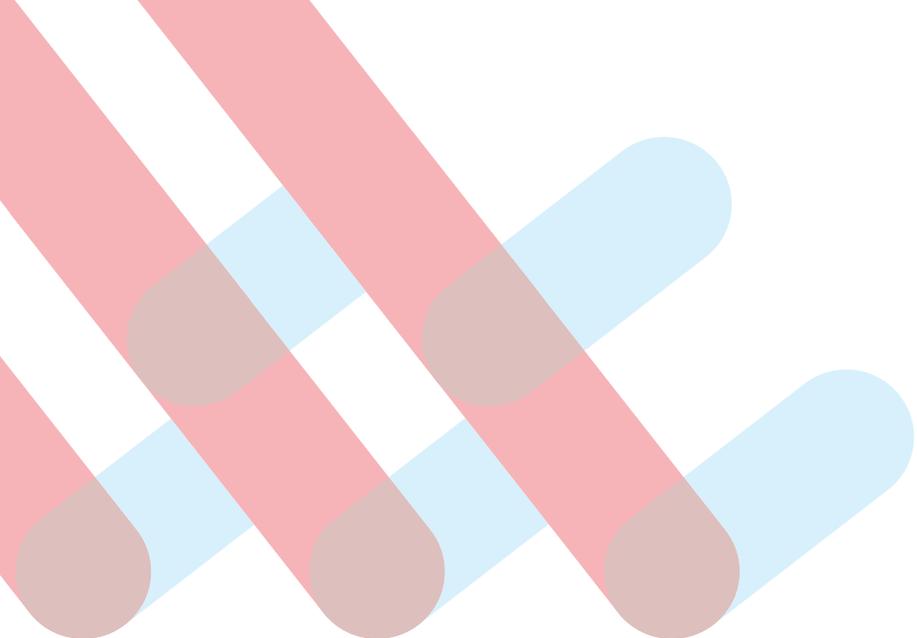
BUDGET GÉNÉRAL  
DES FACTURES FLUIDES

# 84

AGENTS MUTUALISÉS  
DANS UNE DIRECTION GESTION  
DU PATRIMOINE

# 200

VÉHICULES EN GESTION  
(VÉHICULES LÉGERS À BENNES  
DÉCHETS MÉNAGERS)



02 96 50 00 30  
contact@lamballe-terre-mer.bzh  
lamballe-terre-mer.bzh

